



SOCIÉTÉ NATIONALE D'ÉLECTRICITÉ DU BURKINA (SONABEL)

Société d'État au capital de 63 308 270 000 Francs CFA

Siège social : 55, Avenue de la Nation, 01 BP 54 Ouagadougou 01

Tél. : (226) 25 30 61 00 / 02 / 03 / 04 / - Fax : (226) 25 31 03 40

E-mail : courrier@sonabel.bf ; Site web : www.sonabel.bf

WhatsApp : Ouagadougou : 25 31 37 20 / Bobo-Dioulasso : 20 98 49 53

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022

Avril 2022

Table des matières

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
ORGANIGRAMME CHAPEAU	7
MOT DU DIRECTEUR GENERAL	8
RESUME EXECUTIF	9
1. PRODUCTION DE L'ÉLECTRICITÉ.....	12
1.1. Puissances installées.....	13
1.2. Energies produites.....	14
1.3. Consommations de combustible et d'huile	15
2. TRANSPORT ET MOUVEMENT D'ENERGIE	16
2.1 Les infrastructures de transport de l'électricité.....	17
2.2 Les importations d'énergie	17
2.3 Structure du mix à la pointe (MW).....	19
2.4 Structure du mix énergétique (GWh).....	21
2.5 Performances du système de transport et qualité de la fourniture de l'électricité.....	22
3. DISTRIBUTION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE.....	23
3.1 Longueur du réseau et nombre de postes	24
3.2 Branchements réalisés.....	25
3.3 Pertes réseaux	26
3.4 Nouvelles localités électrifiées	26
3.5 Eclairage public.....	27
4. COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE	28
4.1 Ventes d'énergie	29
4.2 Nombre d'abonnés.....	30
4.3 Encaissements et transactions.....	31
4.4 Recouvrement des créances.....	34
5. LES FINANCES	35
5.1 Analyse des soldes significatifs de gestion.....	36
5.2 Bilan en grandes masses	39
5.3 Prix de Revient et Prix de Vente Moyen.....	40
6. LES RESSOURCES HUMAINES.....	41
6.1 Effectif du personnel	42
6.2 Formation professionnelle.....	44
6.3 Accidents de travail.....	44
7. LE DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES.....	46
7.1 Introduction	47

7.2	Coûts et financements des projets	48
7.3	Consistance et état de mise en œuvre des projets	49
8.	NORMALISATION – ENVIRONNEMENT – QUALITE	54
8.1	Domaine des Normes	55
8.2	Domaine de la Qualité.....	55
8.3	Domaine de l’Environnement	56
9.	ETUDES, PLANIFICATION ET INGENIERIE.....	58
9.1	Etudes en cours de réalisation	59
9.2	La mise en œuvre du plan stratégique 2022-2027	63
9.3	Les perspectives d’évolution 2023.....	63
	CONCLUSION	64

Tableaux

Tableau 1 : Puissances installées.....	13
Tableau 2 : Energies produites	14
Tableau 3 : Consommations de combustibles et d'huile.....	15
Tableau 4 : Evolution des infrastructures de transport	17
Tableau 5 : Evolution des importations d'énergie.....	18
Tableau 6 : Structure du mix à la pointe	19
Tableau 7 : contribution des différentes sources d'approvisionnement à la fourniture de l'énergie électrique livrée.....	21
Tableau 8 : Evolution du SAIFI et SAIDI	22
Tableau 9 : Longueur du réseau et nombre de postes	24
Tableau 10 : Evolution nombre de branchements réalisés	25
Tableau 11 : Evolution des pertes reseaux.....	26
Tableau 12 : Nombre de nouvelles localités électrifiées.....	26
Tableau 13 : Situation de l'éclairage public.....	27
Tableau 14 : Ventes d'énergie en kWh	29
Tableau 15 : Nombre d'abonnés.....	30
Tableau 16 : Situation comparée des encaissements Monétique VS Guichets	32
Tableau 17 :Recouvrement des créances.....	34
Tableau 18 : Grandes masses du bilan en F CFA	39
Tableau 19 : Evolution de l'effectif	42
Tableau 20 : Répartition du personnel selon le genre	42
Tableau 21 : Evolution des effectifs par classe et taux d'encadrement	43
Tableau 22 : Mouvement du personnel	43
Tableau 23 : Formation professionnelle	44
Tableau 24 : Nombre d'accidents de travail	45
Tableau 25 : Cout et financement des projets	48
Tableau 26 : Etat d'avancement des projets	49

GRAPHIQUES

Graphique 1 : Evolution de la production SONABEL	15
Graphique 2 : Evolution des infrastructures de transport 2018-2022	17
Graphique 3 : Répartition des importations 2022	18
Graphique 4 : Répartition des importations	18
Graphique 5 : Contribution des sources à la pointe	19
Graphique 6 : Contribution à la pointe par fournisseur.....	20
Graphique 7 : Evolution de la contribution à la pointe par sources	20
Graphique 8 : Répartition du mix.....	21
Graphique 9 : Répartition des importations	22
Graphique 10 : Evolution du nombre de branchements	25
Graphique 11 : Evolution des pertes	26
Graphique 12 : Répartition des ventes.....	29
Graphique 13 : Répartition des abonnés.....	30
Graphique 14 : Evolution du prépayé	31
Graphique 15 : Evolution du nombre d'abonnés	31
Graphique 16 : Répartition des transactions par partenaires	32
Graphique 17 : Répartition des transactions	33
Graphique 18 : <i>Utilisation de la monétique : post payé VS prépayé</i>	33
Graphique 19 : Evolution du chiffre d'affaires en millions de F CFA	36
Graphique 20 : Valeur ajoutée	36
Graphique 21 : résultat d'exploitation.....	37
Graphique 22 : Résultat financier.....	37
Graphique 23 : Charges du personnel	37
Graphique 24 : Résultat des activités ordinaires.....	38
Graphique 25 : Résultat net.....	38
Graphique 26 : Prix de revient moyen et prix de vente moyen du kWh.....	40
Graphique 27 : Genre	42
Graphique 28 : Répartition du personnel permanent par catégorie	43

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration

- Monsieur Souleymane KONATE

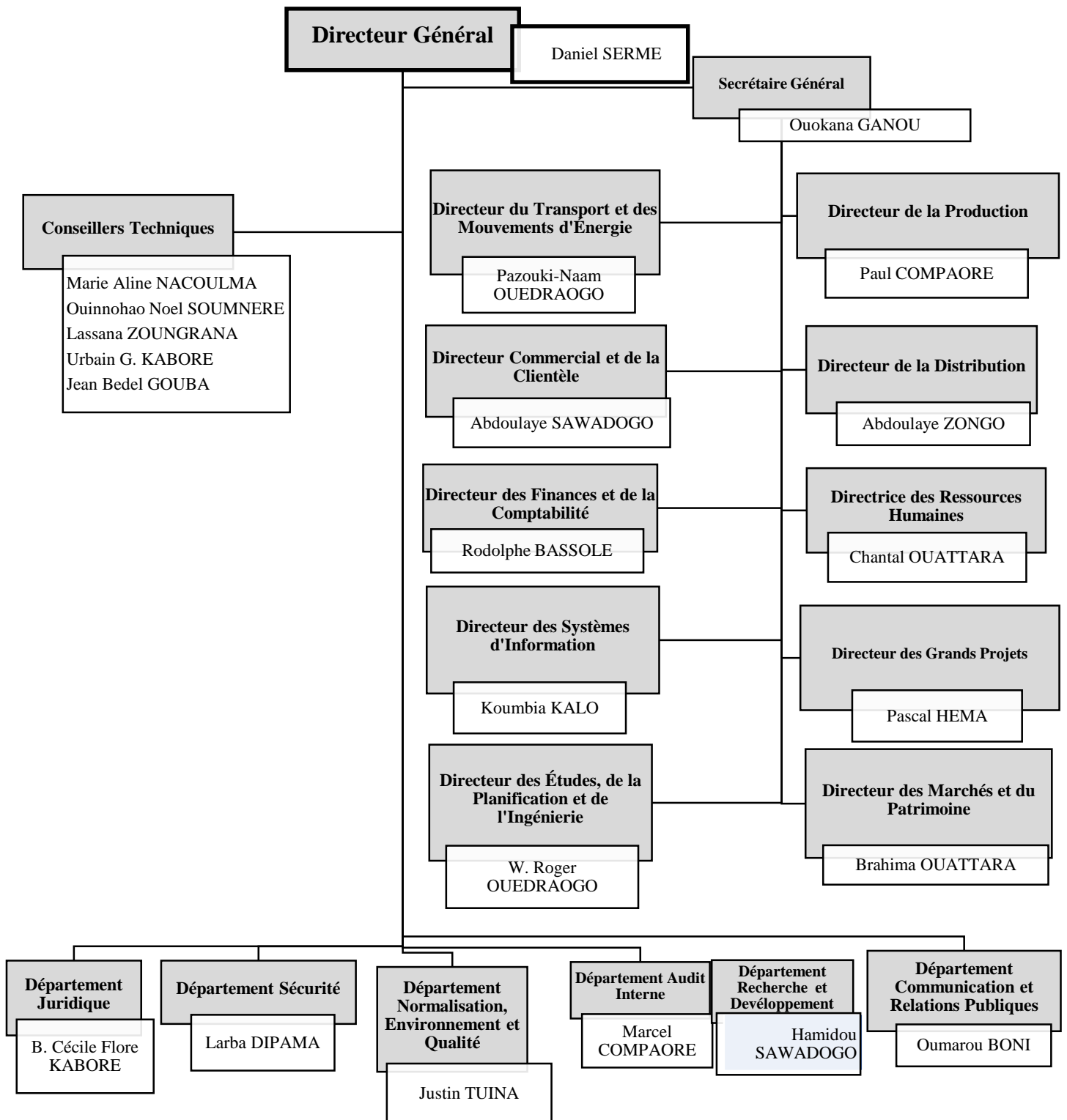
Administrateurs représentant l'Etat

- Monsieur Salif Kargougou
- Madame Micheline OUEDRAOGO/DIEGUEMDE
- Monsieur Rasmané SAWADOGO
- Monsieur W. Jean Jacques KABORE
- Monsieur Abdoul Aziz SANA
- Monsieur Lassina SANOU
- Monsieur Oumarou BARRO (Observateur)

Administrateur représentant le Personnel

- Madame Poudiba Aline BAZEMO/YAMEOGO

ORGANIGRAMME CHAPEAU



MOT DU DIRECTEUR GENERAL



M. Daniel SERME, Directeur Général

Chers collaborateurs et partenaires, je voudrais par le présent document, faire le point de l'exécution des activités de la Direction Générale de la SONABEL au titre de l'année 2022

L'exercice 2022 est derrière nous depuis déjà quelque temps mais elle aura été une année charnière pour la maison, tant les défis étaient nombreux à relever. Je voudrais avant tout propos féliciter le personnel pour son engagement qui a été déterminant pour l'atteinte des objectifs fixés.

Au niveau de la production, on peut noter entre autres, la réhabilitation de plusieurs groupes qui nous ont permis de renforcer l'offre pour notre clientèle. Ces réhabilitations nous ont sans doute permis de passer la pointe 2022 sans encombre.

Au niveau du transport, on pourrait retenir les travaux de renforcement de la ligne d'interconnexion avec la Côte d'Ivoire. Ces travaux ont significativement contribué à améliorer nos importations à partir de ce pays.

Au niveau de la distribution, des projets d'envergure tels que le PEDECEL ont permis d'améliorer d'une part l'amélioration de l'accès des populations à l'électricité et d'autre part la qualité de la fourniture d'électricité dans les grands centres de consommation.

Au niveau de la gestion clientèle, les efforts de modernisation de nos services et prestations se poursuivent pour le plus grand bonheur de notre clientèle. Le taux de pénétration du prépayé au cours de l'exercice est particulièrement intéressant et augure de belles perspectives pour l'exercice 2023.

Je voudrais saisir cette tribune pour saluer la résilience et l'engagement du personnel qui nous ont permis nul doute d'engranger des résultats forts appréciables dans un contexte d'insécurité.

Je vous exhorte à maintenir le cap pour relever les défis qui nous attendent en 2023.

RESUME EXECUTIF

L'élaboration du rapport d'activité annuel constitue un exercice important dans la vie d'une société comme la SONABEL. Il s'agit d'un temps d'arrêt pour faire le bilan des douze (12) derniers mois d'activités, et de tirer des leçons de nos forces et faiblesses en fonction de nos objectifs stratégiques et opérationnels afin de se repositionner conséquemment au regard des défis actuels imposés par notre environnement.

Pour l'année 2022, l'exploitation a été marquée par les faits saillants ci-après :

- La persistance d'une situation sécuritaire difficile avec le sabotage de nombreuses installations entraînant le recours à une production thermique locale dans plusieurs villes, marqué par moult difficultés d'approvisionnement et d'exploitation ;
- La mise en exploitation de la centrale solaire photovoltaïque du Producteur Indépendant d'Electricité (PIE) SPES à Nagréongo, d'une puissance installée de 30 MWc ;
- La poursuite de la location de groupes électrogènes d'une capacité totale de cinquante mégawatts (50 MW) avec le producteur indépendant Aggreko ;

A la fin de l'exercice 2022, on note malgré tout une amélioration de certains indicateurs majeurs de performance. En effet :

- Au titre de l'approvisionnement du pays en énergie électrique,
 - Les importations d'énergie sur les grandes interconnexions ont connu une hausse de 8%, entraînant une baisse de la production thermique nationale de 17% malgré l'arrêt de la centrale de Komienga occasionnant une baisse de la production hydroélectrique de 35% ;
 - Les consommations spécifiques de combustibles pour les centrales SONABEL se sont améliorées de 2 points, passant de 213,60 g/kWh à 210,28 g/kWh ;
 - La qualité et la continuité de la fourniture sont restées satisfaisantes au regard des limites acceptables, avec une baisse de la fréquence de interruptions (-4% pour le SAIFI) même si pour la durée on note une dégradation (+11%) en raison essentiellement de la situation sécuritaire.
- Au titre de l'accès à l'électricité
 - Le nombre d'abonnés a progressé de 10% malgré une baisse de 10% du nombre de nouveaux raccordement ;
 - 73 nouvelles localités ont été électrifiées.
- Au titre de l'exploitation commerciale :
 - Les ventes d'énergie ont progressé de 6% ;
 - Le taux de recouvrement des factures s'est amélioré, passant de 98,44% à 98,90 % ;
 - La pénétration du prépaiement a enregistré un grand bond de plus de 15 points, passant de 48% à 63% ;
 - L'utilisation des moyens de paiement électronique a progressé, avec 47% des montants encaissés en 2022 contre 25% en 2021.

Au titre des finances :

- Le chiffre d'affaires a enregistré un accroissement de 6,53%, passant de 234,6 milliards à 250 milliards de FCFA ;
- Le résultat net enregistre une forte croissance de 37% passant de 5,049 milliards de FCFA en 2021 à 6,911 milliards de FCFA en 2022, malgré un résultat d'exploitation en baisse de 4%, en raison essentiellement d'une maîtrise des charges financières qui passent de -1,7 à -0,3 milliards de FCFA ;
- Le Prix de revient (PR) et le Prix de Vente Moyen (PVM) du kWh ont tous les deux enregistré une hausse de 3%.

Ces améliorations de performances contrastent avec une baisse de 3% enregistrée sur les effectifs du personnel, traduisant ainsi les efforts de modernisation des services et de rationalisation des charges.

Le tableau des chiffres caractéristiques ci-après donne l'évolution détaillée des activités sur les deux derniers exercices.

CHIFFRES CARACTERISTIQUES

N°	DESIGNATION	2021	2022	VAR (%)
I	PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	415 696	419 596	0,96%
	Thermique	349 496	353 496	1,14%
	Hydroélectrique	32 000	32 000	0,00%
	Solaire Photovoltaïque (kWc)	34 100	34 100	0,00%
II	ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	1 006 417 472	996 633 402	-0,97%
	Energie Produite SONABEL (kWh)	872 126 945	705 448 474	-19,11%
	Production thermique	686 356 327	565 620 370	-17,59%
	Production hydroélectrique	127 496 488	82 284 514	-35,38%
	Production Solaire	58 274 130	57 443 590	-1,43%
	Production Thermique Privée	134 290 527	291 184 928	116,83%
	AGGREKO	134 090 467	290 690 396	116,79%
	Faso Biogaz	200 060	494 532	147,19%
	SPEs Nagréongo Solaire	0	6 745	-
III	CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
	Combustibles	213,6	210,28	-1,55%
	Huiles	0,92	0,96	4,40%
IV	ENERGIE IMPORTEE (kWh)	1 381 000 953	1 492 153 917	8,05%
	HTB Côte d'Ivoire-Burkina	411 638 000	280 102 500	-31,95%
	HTB Ghana-Burkina	899 743 100	1 177 366 000	30,86%
	HTA Ghana-Burkina	62 259 871	26 842 000	-56,89%
	HTA Togo-Burkina	7 359 982	7 843 417	6,57%
V	ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (kWh)	2 387 418 425	2 488 787 319	4,25
VI	ENERGIE TOTALE LIVREE (kWh)	2 315 081 583	2 443 155 239	5,53
	Production (SONABEL & Privée)	981 220 358	984 699 986	0,35
	Importations	1 333 861 225	1 458 455 253	9,34
VII	RENDEMENT DE PRODUCTION / TRANSPORT (%)	96,97	95,96	-0,86
VIII	ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	2 048 133 605	2 172 847 435	6,09
	Basse Tension post payé	823 001 838	659 129 903	-19,91
	Basse Tension prépayé	293 816 591	411 404 882	40,02
	Moyenne Tension (MT)	738 583 876	891 474 571	20,70
	Haute Tension & Industrie extractives	192 731 300	210 838 079	9,39
IX	PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	11,53%	11,06%	-4,05
X	RECETTES (FCFA)	227 469 258 382	241 542 359 285	6,19
	Ventes	218 888 386 042	232 428 143 996	6,19
	Locations de compteurs	8 580 872 340	9 114 215 289	6,22
XI	TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (%)	98,44	98,90	0,47
	Abonnés Particuliers	97,49	97,60	0,11
	Abonnés Administration	107,01	110,79	3,53
XII	CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	234 683 276 451	250 008 855 416	6,53
XIII	NOMBRE D'ABONNES	893 842	983 289	9,07
	Basse Tension post payé	460 323	366 868	-21,47
	Basse Tension prépayé	430 962	613 870	42,18
	Moyenne Tension (MT)	2 553	2 547	-0,24
	Haute Tension & industries extractives (HT/IE)	4	4	0,00
XIV	NOMBRE DE NOUVEAUX BRANCHEMENTS	95 085	84 924	-10,69
XV	NOMBRE D'AGENTS	2 041	1 977	-3,14
	Cadres	444	429	-3,38
	Maîtrises	397	495	24,69
	Exécutions	1 200	1 053	-12,25
XVI	RESULTATS NETS (FCFA)	5 049 115 863	6 911 044 401	36,88

1. PRODUCTION DE L'ÉLECTRICITÉ

1.1. Puissances installées

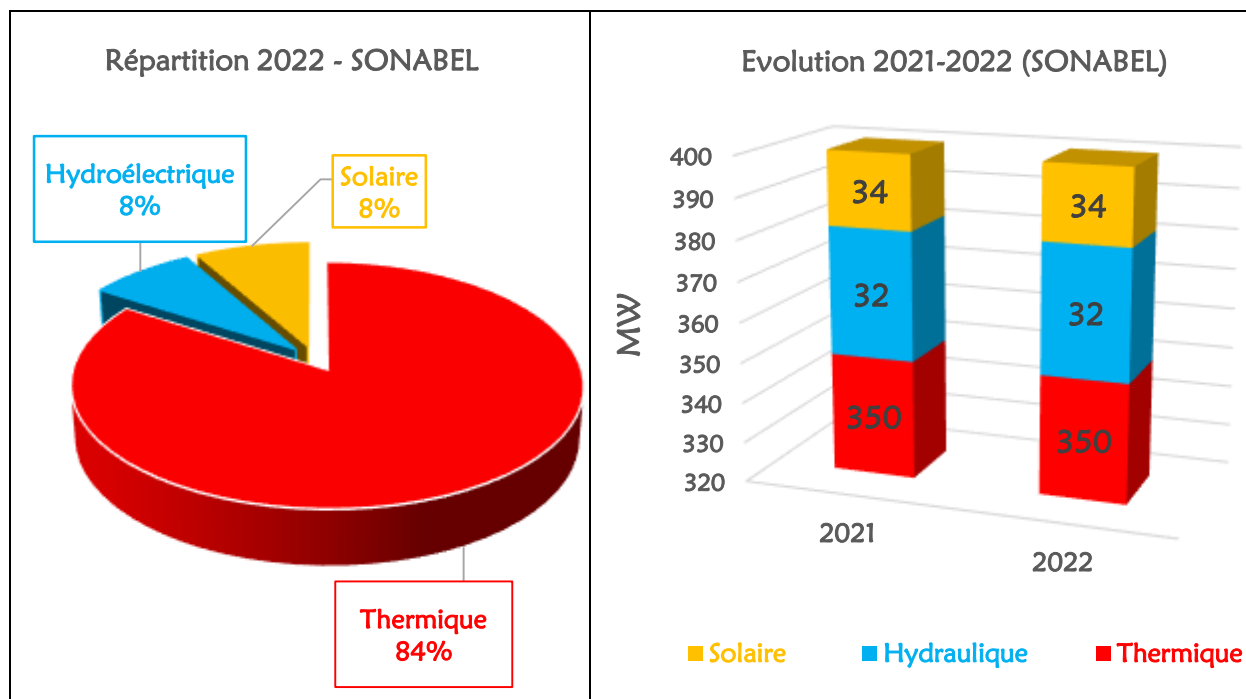
Le parc de production de la SONABEL est constitué de centrales thermiques, hydroélectriques et solaires photovoltaïques. Sa puissance nominale installée est restée stable de 2021 à 2022 soit 416 MW. Celle des producteurs indépendants a connu une hausse de 30MW soit 6% avec la mise en service de la centrale solaire de NAGREONGO.

Les tableaux et figures ci-après illustrent l'évolution des puissances installées au niveau national sur les cinq (05) dernières années.

Tableau 1 : Puissances installées

	2018	2019	2020	2021	2022	VAR 2021/2022
SONABEL						
Thermique	288	291	300	350	350	0%
Hydroélectrique	32	32	32	32	32	0%
Solaire	34	34	34	34	34	0%
TOTAL SONABEL	354	357	366	416	416	0%
PRODUCTEURS INDEPENDANTS D'ELECTRICITE (PIE)						
Thermique		50	50	50	50	0%
Biogaz						
Solaire					30	
TOTAL PIE	0	50	50	50	80	60%
TOTAL GENERAL	354	407	416	466	496	6%

Graphique 1 : Répartition 2022 et évolution 2018-2022 de la puissance installée



1.2. Energies produites

L'énergie totale produite par les centrales de la SONABEL a connu globalement une baisse de 19%. Par source de production on note :

- une importante baisse de la production thermique (17%) consécutive à la hausse des importations avec la Côte d'Ivoire et le Ghana et une hausse de la disponibilité de la centrale de location ;
- une significative baisse de la production hydroélectrique (35%) en raison de l'insécurité qui a entraîné l'arrêt de l'exploitation de la centrale hydroélectrique de Kompienga en avril 2022 ;
- une légère baisse de la production solaire (1%) ;

Quant à la production privée, elle enregistre une forte hausse de 122%, consécutivement à la mise en exploitation de la centrale solaire de Nagréongo, mais aussi à une meilleure disponibilité des centrales de Fasobiogaz (+147%) et d'Aggreko (+117%).

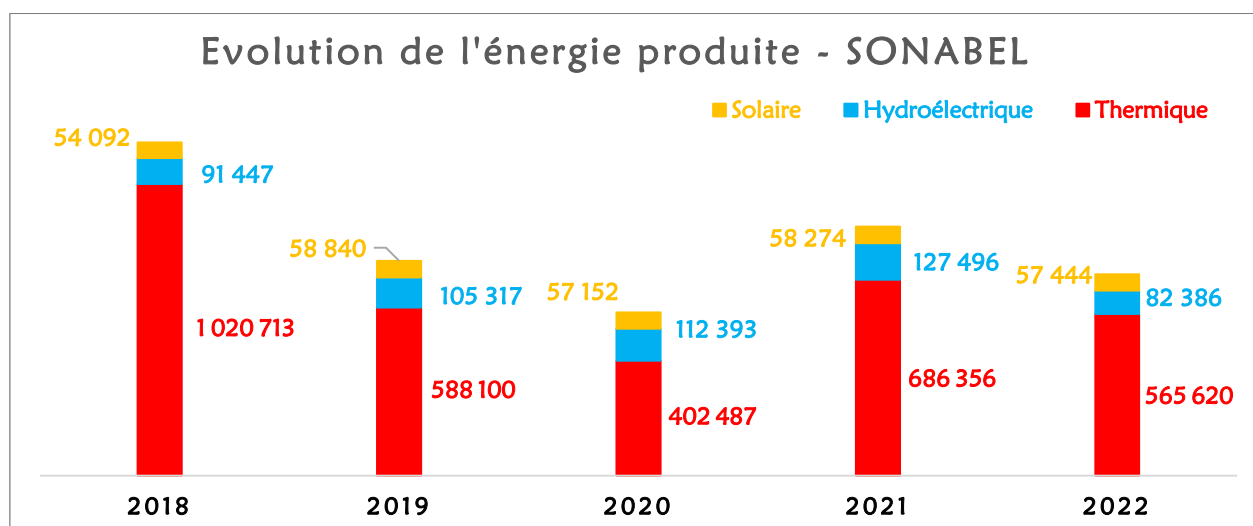
L'évolution des énergies produites au plan national se présente comme suit :

Tableau 2 : Energies produites

	2018	2019	2020	2021	2022	VAR
SONABEL						
Thermique	1 020 713	588 100	402 487	686 356	565 620	-17%
Hydroélectrique	91 447	105 317	112 393	127 496	82 386	-35%
Solaire	54 092	58 840	57 152	58 274	57 444	-1%
TOTAL SONABEL	1 166 252	752 257	572 032	872 126	705 450	-19%
PRODUCTEURS INDEPENDANTS D'ELECTRICITE (PIE)						
Thermique		149 549	125 635	134 090	290 690	117%
Biogaz		82	91	200	494	147%
Solaire		0	0	0	6 745	0%
TOTAL PIE	0	149 631	125 726	134 290	297 929	122%
TOTAL GENERAL	1 166 252	901 888	697 758	1 006 416	1 003 379	0%

Au cours de ces cinq années, on note une évolution en dent de scie de la production nationale SONABEL. En effet, elle tributaire du niveau des importations et de la productivité des centrales des Producteurs Indépendants (AGGREKO, FASOBIOGAZ).

Graphique 1 : Evolution de la production SONABEL



1.3. Consommations de combustible et d'huile

En raison de la baisse de sollicitation, les consommations totales de combustibles et d'huile des centrales thermiques de la SONABEL ont baissé en 2022, respectivement de -20% et -10%.

Si la consommation spécifique de combustible enregistre une baisse de 1,5 % du fait notamment du rythme des sollicitations, celle de l'huile a cependant augmenté de 4 % tandis que le rapport de consommation HFO/DDO, qui traduit l'effort de maîtrise du coût de revient du kWh produit, a baissé de 2%.

Les tableaux et figures ci-après illustrent ces évolutions sur les cinq (05) dernières années ainsi que la répartition par source pour l'exploitation 2022.

Tableau 3 : Consommations de combustibles et d'huile

	2018	2019	2020	2021	2022	Var
CONSOMMATION DE COMBUSTIBLE						
Total HFO (t)	163 631	108 515	70 734	126 806	101 087	-20%
Total DDO (t)	23 173	17 546	15 809	19 801	17 848	-10%
Rapport HFO/DDO (%)	86,47	84,85	80,20	86,49	84,99	-2%
Spécifique (g/Kwh)	213,45	214,35	215,02	213,60	210,28	-1,5%
CONSOMMATION D'HUILE						
Totale (t)	827	604	415	632	540	-14%
Spécifique (g/Kwh)	0,95	1,03	1,03	0,92	0,96	4%

2. TRANSPORT ET MOUVEMENT D'ENERGIE

2.1 Les infrastructures de transport de l'électricité

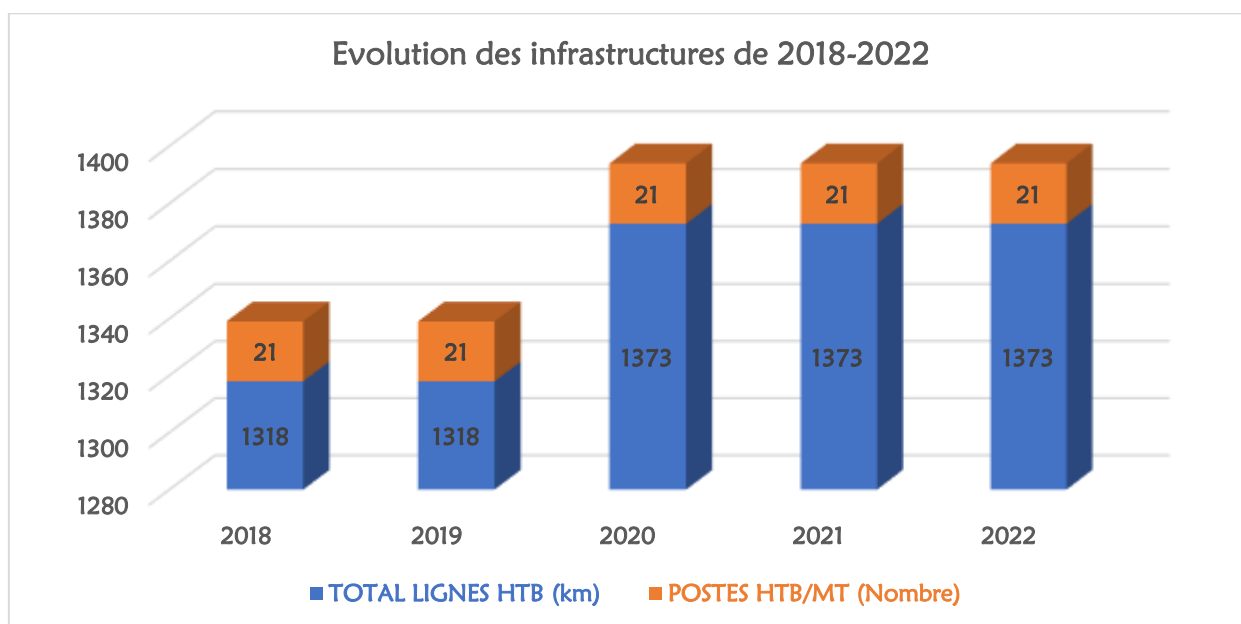
Entre 2021 et 2022 il n'y a pas eu d'extension du réseau de Transport. Le niveau de tension 330 kV attendu avec la construction des ouvrages du projet de ligne de la Dorsale Nord n'est pas encore en exploitation.

Tableau 4 : Evolution des infrastructures de transport

	2018	2019	2020	2021	2022	VAR
Ligne 330 kV (km)	-	-	-	-	-	-
Ligne 225 kV (km)	665	665	665	665	665	0%
Ligne 132 kV (km)	315	315	370	370	370	0%
Ligne 90 kV (km)	338	338	338	338	338	0%
TOTAL LIGNES HTB (km)	1 318	1 318	1 373	1 373	1 373	0%
POSTES HTB/MT (Nombre)	21	21	21	21	21	0%

On note sur le graphique ci-dessous que sur les cinq dernières années les infrastructures de transport restent quasi stationnaires, à part 2020 qui a enregistré une hausse avec la mise en service des ouvrages de l'interconnexion 132 kV Zano-Koupéla.

Graphique 2 : Evolution des infrastructures de transport 2018-2022



2.2 Les importations d'énergie

Les importations d'énergie ont connu une hausse de 8% essentiellement soutenue par une forte croissance de la fourniture en provenance du Ghana (+31% par rapport à 2021) dont le niveau aurait pu être plus important s'il n'y avait pas eu l'indisponibilité d'un des transformateurs 330/225 kV au poste de Nayagnia intervenue depuis le mois de février 2022.

L'importation en provenance de la Côte d'Ivoire a connu une forte baisse de 32% due principalement à un déficit de production qu'a connu le système électrique Ivoirien durant l'année 2022, suite principalement à des retards de mise en service de nouvelles centrales.

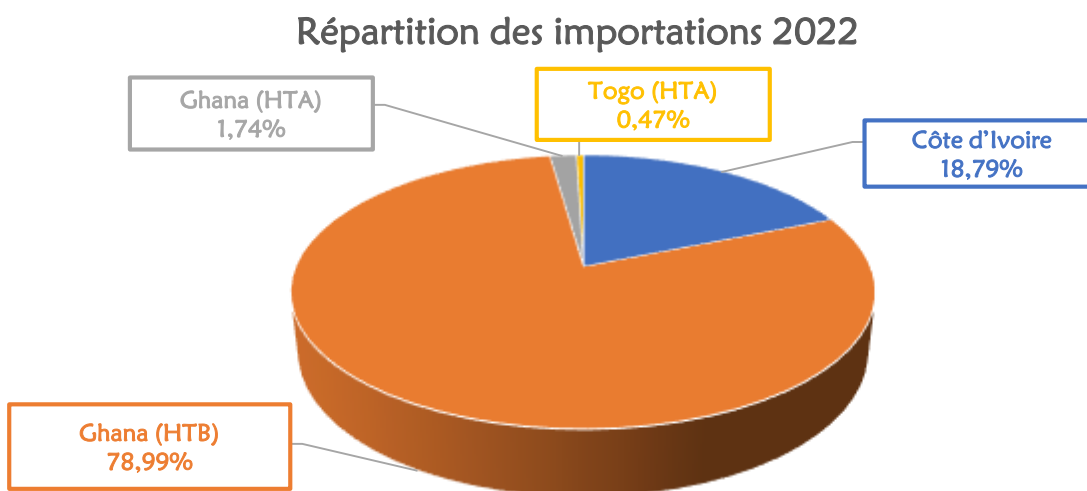
Pour ce qui est des liaisons transfrontalières, l'importation avec le Ghana (en HTA) est en forte baisse de 57% suite à l'arrêt de la production de la mine de Youga, tandis que celle avec le réseau du Togo enregistre une hausse de 7%.

Tableau 5 : Evolution des importations d'énergie

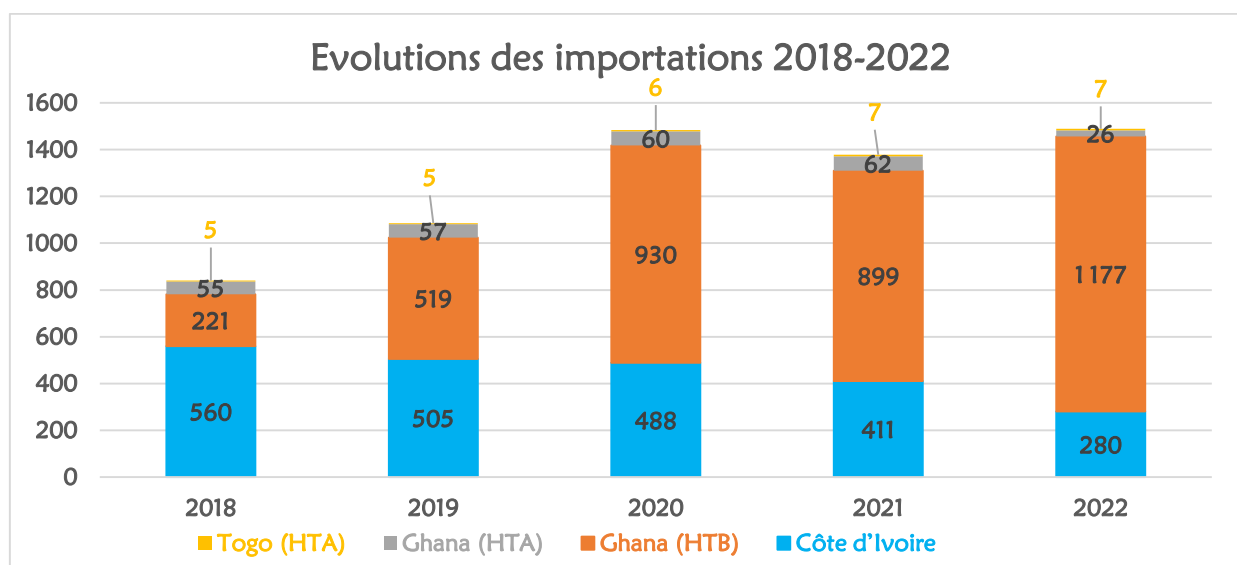
	2018	2019	2020	2021	2022	VAR
Côte d'Ivoire (HTB)	560	505	488	411	280	-32%
Ghana (HTB)	221	519	930	899	1 177	31%
Ghana (HTA)	55	57	60	62	26	-57%
Togo (HTA)	5	5	6	7	7	7%
TOTAL	843	1 088	1 486	1 381	1 492	8%

Les répartitions 2022 et l'évolutions sur les cinq dernières années sont illustrées comme ci-après.

Graphique 3 : Répartition des importations 2022



Graphique 4 : Répartition des importations



Depuis la mise en service de l'interconnexion avec le Ghana, les importations de la Côte d'Ivoire connaissent une baisse continue.

2.3 Structure du mix à la pointe (MW)

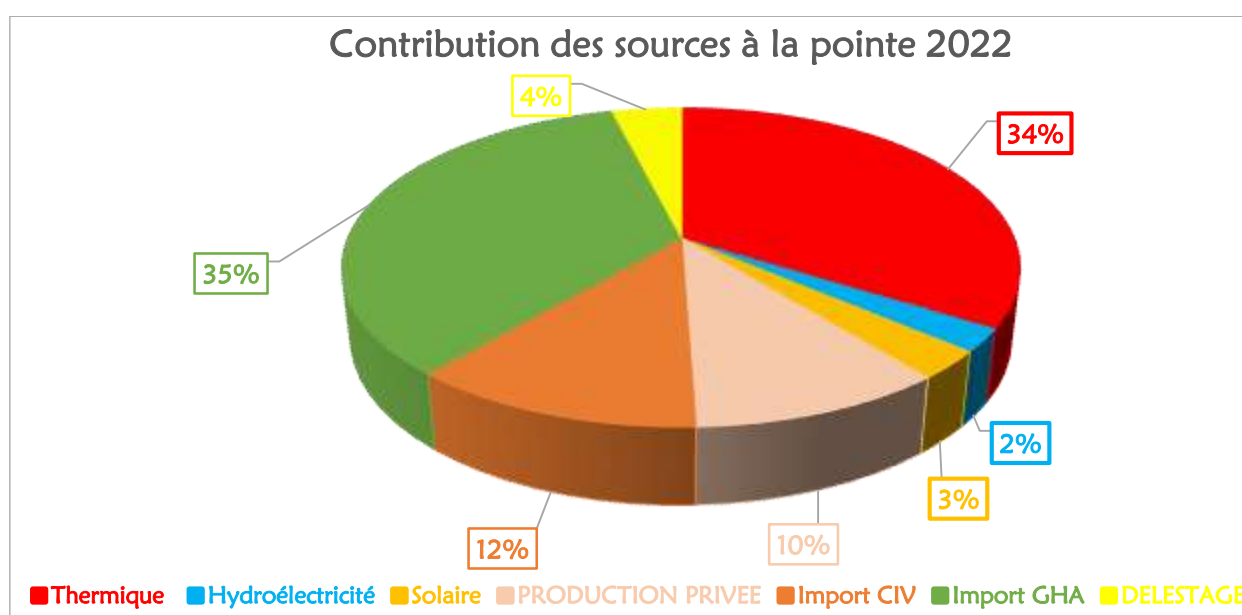
A l'examen de la contribution des différentes sources le jour de la pointe de la demande de l'année 2022, on note comparativement à l'exploitation 2021 :

- une hausse substantielle et une prépondérance de la contribution des interconnexions qui passe de 23 % à 47% ;
- une légère hausse de la contribution de la production SONABEL malgré une baisse de celle de l'hydroélectricité (5% à 2%) et du solaire (5% à 3%) ;
- une légère hausse de la contribution de la production privée (8% à 10%).

Tableau 6 : Structure du mix à la pointe

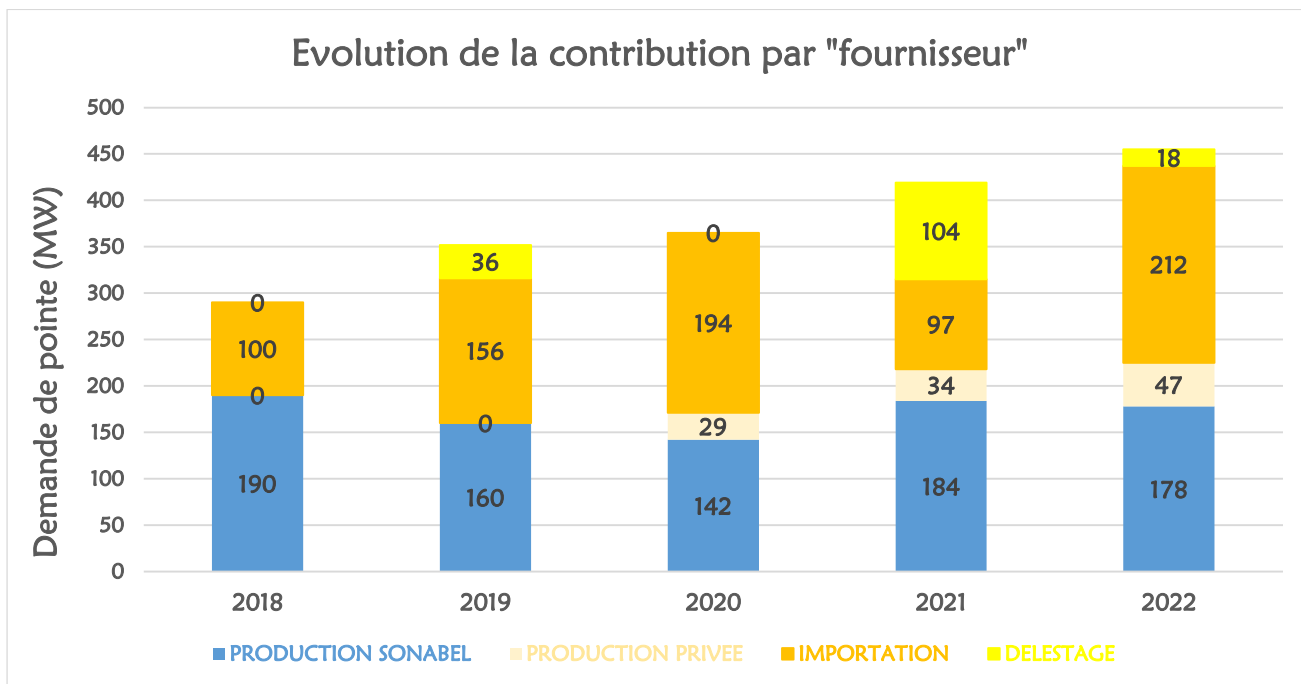
SOURCE D'APPROVISIONNEMENT	Puissance (MW)					Participation (%)				
	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022
PRODUCTION SONABEL	190	160	142	184	178	66%	45%	39%	44%	39%
Thermique	171	125	111	142	154	59%	36%	30%	34%	34%
Hydroélectricité	7	20	21	22	11	2%	6%	6%	5%	2%
Solaire	12	15	10	20	13	4%	4%	3%	5%	3%
PRODUCTION PRIVEE	0	0	29	34	47	0%	0%	8%	8%	10%
Thermique	0	0	29	34	47	0%	0%	8%	8%	10%
IMPORTATION	100	156	194	97	212	34%	44%	53%	23%	47%
Côte d'Ivoire	100	89	63	32	54	34%	25%	17%	8%	12%
Ghana	0	67	131	65	158	0%	19%	36%	16%	35%
TOTAL OFFRE	290	316	365	315	437	100%	90%	100%	75%	96%
POINTE DE L'ANNEE	290	352	365	419	455	100%	100%	100%	100%	100%
DELESTAGE	0	36	0	104	18	0%	10%	0%	25%	4%

Graphique 5 : Contribution des sources à la pointe

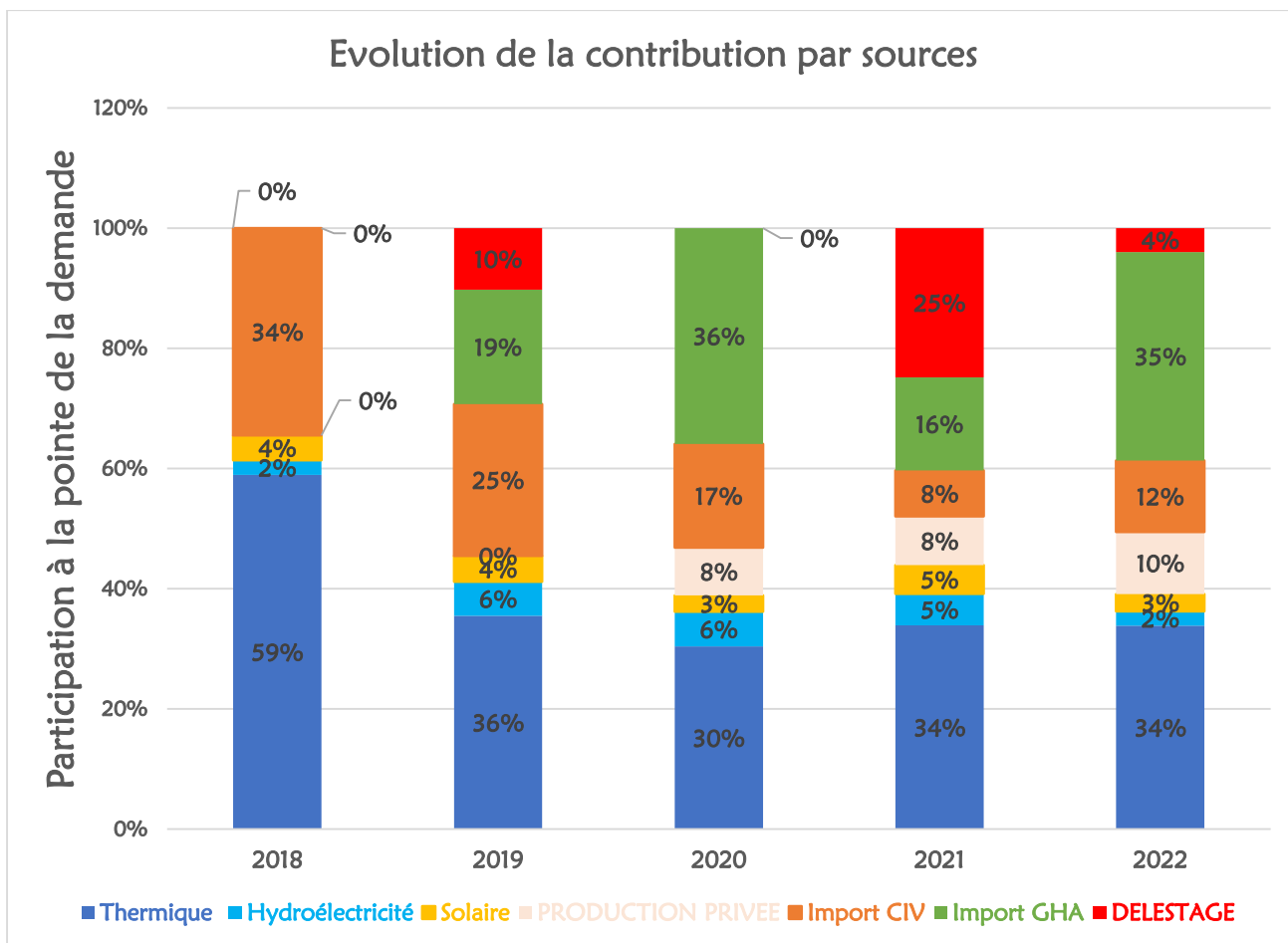


L'évolution de la participation des sources à la satisfaction de la demande le jour de la pointe de l'année est illustrée comme ci-après :

Graphique 6 : Contribution à la pointe par fournisseur



Graphique 7 : Evolution de la contribution à la pointe par sources



2.4 Structure du mix énergétique (GWh)

Le mix énergétique concerne la contribution des différentes sources d’approvisionnement à la fourniture de l’énergie électrique livrée.

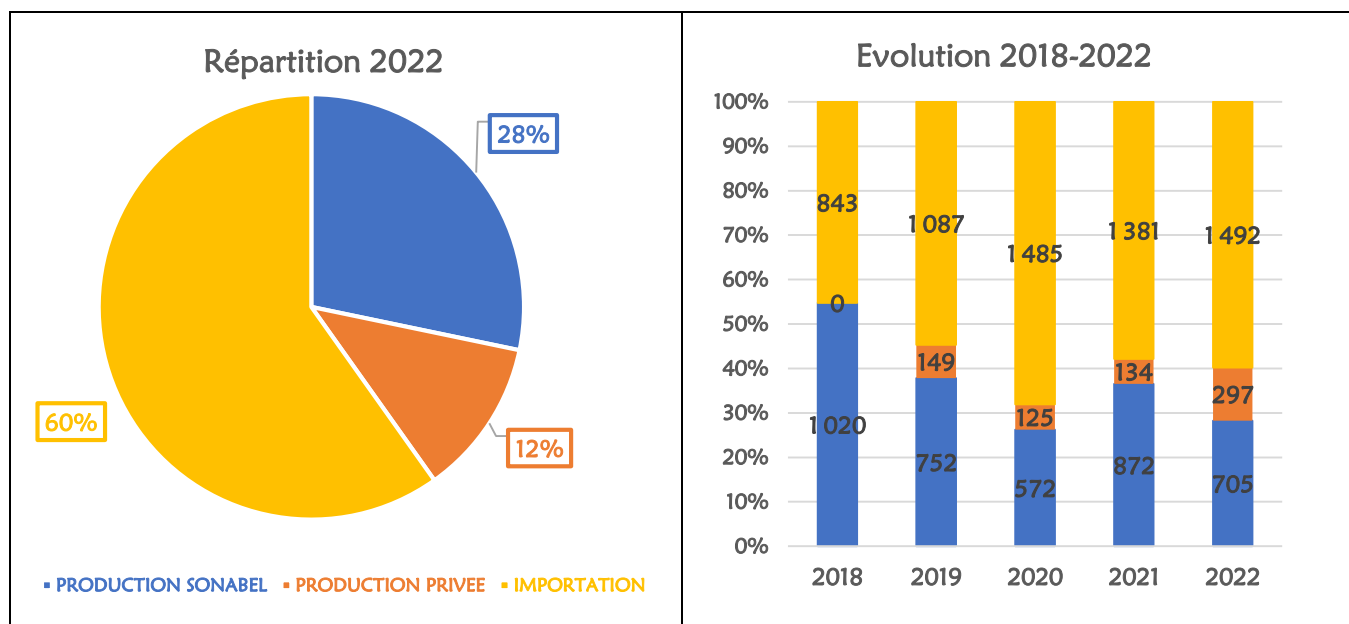
Le tableau ci-dessous donne les détails de ces contributions sur les cinq dernières années.

Tableau 7 : contribution des différentes sources d’approvisionnement à la fourniture de l’énergie électrique livrée

SOURCE	2018	2019	2020	2021	2022	VAR
PRODUCTION SONABEL	1 020	752	572	872	705	-19%
Thermique	875	588	402	686	565	-18%
Hydroélectricité	91	105	112	127	82	-35%
Solaire	54	58	57	58	57	-1%
PRODUCTION PRIVEE	0	149	125	134	297	122%
Thermique	0	149	125	134	290	116%
Biogaz	0	0	0	0	0	147%
Solaire	-	-	-	-	6	-
IMPORTATION	843	1 087	1 485	1 381	1 492	8%
Côte d’Ivoire (HTB)	560	505	488	411	280	-32%
Ghana (HTB)	221	519	930	899	1 177	31%
Ghana (HTA)	55	57	60	62	26	-57%
Togo (HTA)	5	5	6	7	7	7%
TOTAL	1 863	1 989	2 183	2 387	2 495	5%

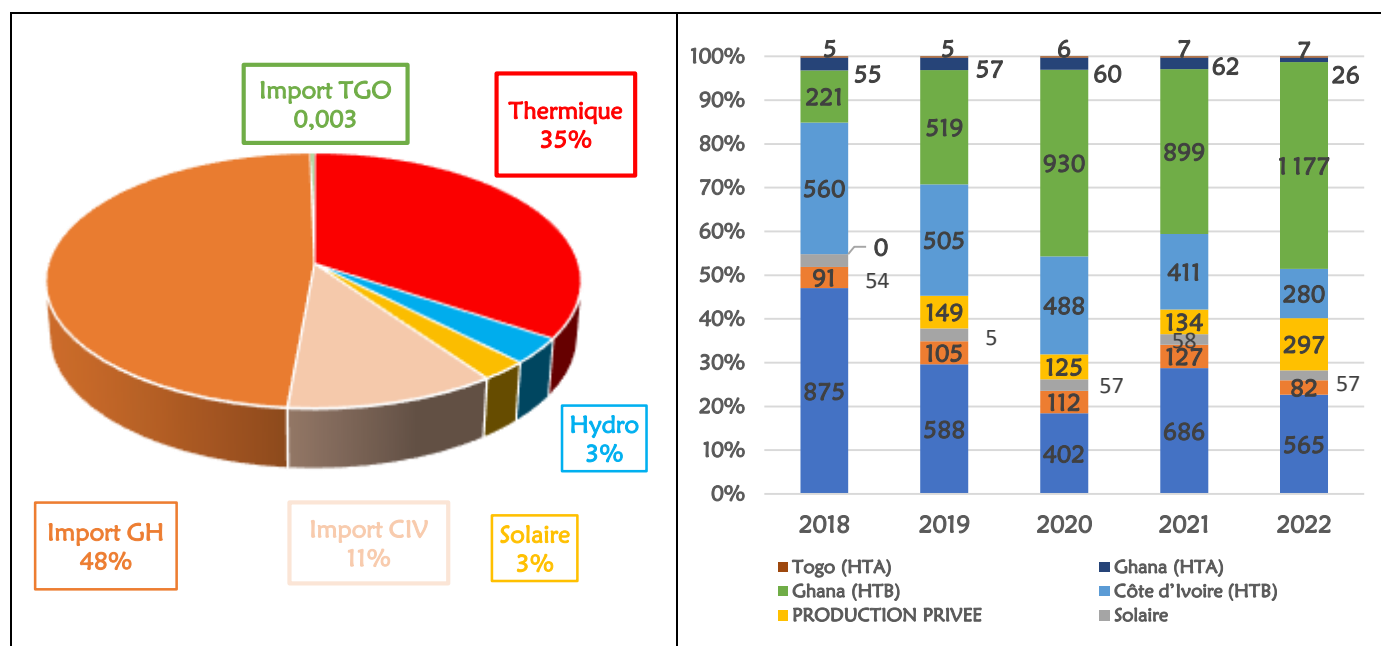
Sur les figures ci-dessous, on note pour l’exercice 2022 une prépondérance des importations qui représentent 60% de l’énergie consommée. Cette prépondérance s’est maintenue sur les cinq dernières années avec un pic à 68% en 2020.

Graphique 8 : Répartition du mix



En analysant les sources en détail, il apparaît que la forte contribution des importations est fortement tirée par le secteur électrique du Ghana avec 78% de l'énergie importée et 48% de l'énergie totale livrée en 2022.

Graphique 9 : Répartition des importations



2.5 Performances du système de transport et qualité de la fourniture de l'électricité

En 2022 les performances du système sont restées fort appréciables mêmes si certaines baisses mineures sont constatées.

Pour ce qui est de la qualité de la fourniture de l'énergie électrique, les niveaux de SAIDI et SAIFI restent dans les proportions acceptables malgré la hausse constatée au niveau de la durée des interruptions, conséquence de la situation sécuritaire nationale.

Tableau 8 : Evolution du SAIFI et SAIDI

	2018	2019	2020	2021	2022	VARIATION 2022/2021
Rendement Production - Transport (%)	97,70	98,00	96,33	96,97	95,96	-0,86%
Disponibilité des ouvrages						
Lignes d'interconnexion	98,4	98,7	99,0	97,6	99,5	1,93%
Lignes intérieures	97,6	97,9	96,0	94,4	98,4	4%
Postes	98,2	98,5	98,6	91,7	80,1	-13%
Réactances	97,8	97,0	97,2	99,8	99,4	-0,4%
SAIFI (Nombre)	176	140	84	85	82	-4%
SAIDI (Heures)	126	86	60	69	77	11%

3. DISTRIBUTION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE

Dans le domaine de la distribution, l'année 2022 s'est caractérisée par :

- Une croissance de la longueur du réseau et du nombre de postes ;
- Une baisse du nombre des branchements de 10,69% ;
- Une baisse du taux de pertes globales de distribution qui s'établit à 11,08 % ;

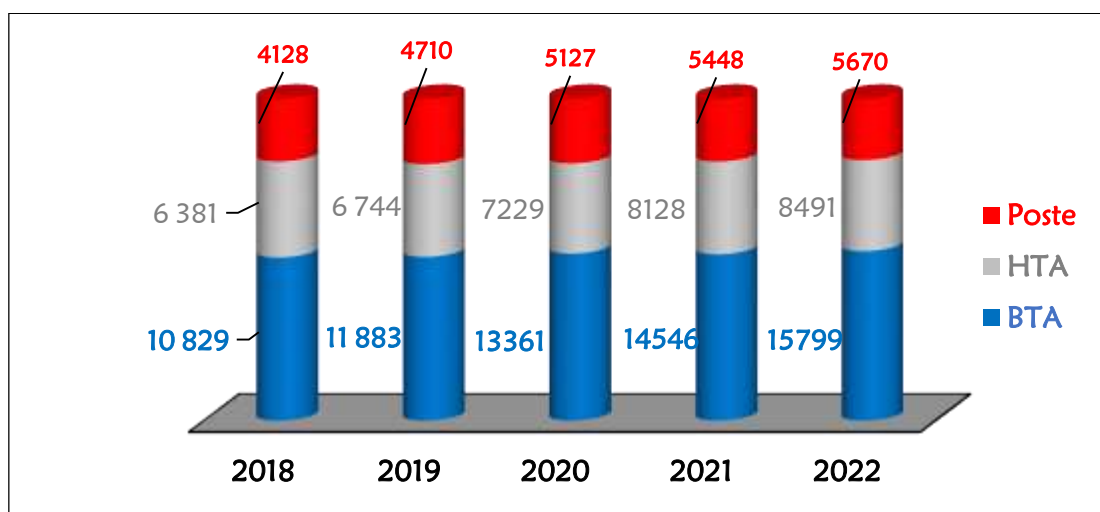
3.1 Longueur du réseau et nombre de postes

Entre 2021 et 2022, les longueurs des réseaux BTA et HTA ont enregistré une croissance de 8,05% et de 4,08% respectivement. Le nombre de postes s'est accru de 4,07%.

Tableau 9 : Longueur du réseau et nombre de postes

DIRECTIONS REGIONALES	LONGUEUR DE RESEAU (km)						NOMBRE DE POSTES		
	2 021		2 022		Var (%)		2021	2022	Var (%)
	BTA	HTA	BTA	HTA	BTA	HTA			
DRC	4 572	1 187	4 671	1 197	2,17%	0,84%	2 099	2 192	4,43%
DRCNS	1 146	1 331	1 774	1 305	54,80%	-1,95%	455	489	7,47%
DRO	3 522	1 136	3 636	1 244	0,90%	9,51%	1 107	1 175	6,14%
DRCO	2 320	2 029	2 361	2 148	1,77%	5,86%	672	684	1,79%
DRN	1 267	1 106	1 573	1 232	24,15%	11,39%	473	473	0,00%
DRCE	1 717	1 338	1 784	1 365	3,90%	2,02%	642	657	2,34%
SONABEL	14 546	8 128	15 799	8 491	8,05%	4,08%	5 448	5 670	4,07%

L'évolution sur les cinq dernières années se présente comme suit :



La longueur du réseau électrique et le nombre de postes de distribution sont en évolution sur les cinq dernières années. Pour 2022, ils sont en hausse de 7,13% pour la longueur du réseau et 4,07% pour les postes.

Ces évolutions positives s'expliquent par (i) les extensions de lignes légères payées par les clients pour leur raccordement, (ii) les extensions du réseau HTA/BTA sur financement SONABEL (programme travaux) ou par les projets (PEPU et PERREL notamment).

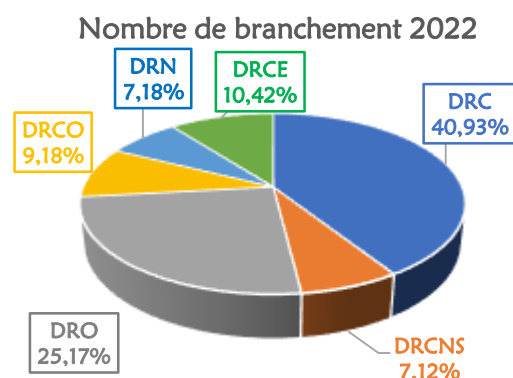
3.2 Branchements réalisés

En 2022, la SONABEL a réalisé 84 924 nouveaux branchements, soit une baisse de 10% comparativement à 2021. Cette baisse s'explique par la réalisation de peu d'extension HTA/BTA en 2022 alors qu'en 2021, les projets tels que PEPU et PERREL ont réalisé des extensions dans la majeure partie des zones périphériques de Ouaga et Bobo.

En effet, la plus forte baisse est enregistrée à Ouagadougou (-27%) tandis qu'une hausse substantielle est enregistrée au niveau dans les régions de l'intérieur malgré le contexte sécuritaire (+24% au Nord, +14% au Centre Est et 15% au Sahel, Centre Nord, Plateau Central et Centre Sud).

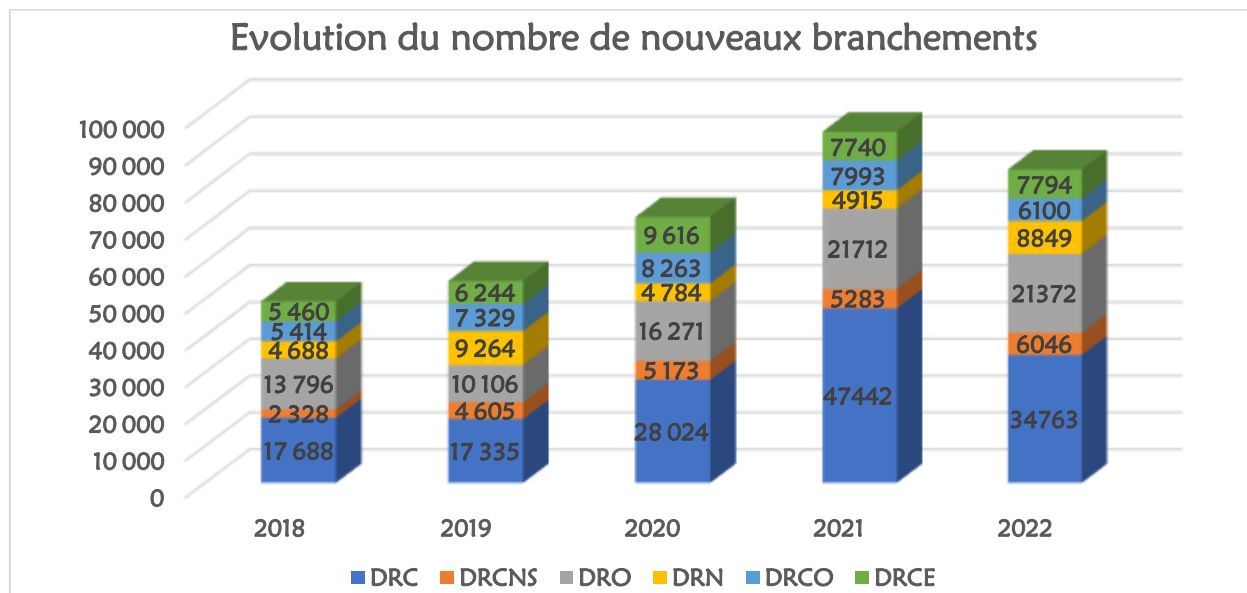
Tableau 10 : Evolution nombre de branchements réalisés

Direction Régionale	Nombre		Variation	
	2021	2022	Nombre	%
Centre	47 442	34 763	-12 679	-26,73
Centre-Nord/Sud	5 283	6 046	763	14,44
Ouest	21 712	21 372	-340	-1,57
Centre-Ouest	7 993	7 794	-199	-2,49
Nord	4 915	6 100	1 185	24,11
Centre-Est	7 740	8 849	1 109	14,33
TOTAUX	95 085	84 924	-10 161	-10,69



La figure ci-après donne l'évolution du nombre de raccordement sur les cinq dernières années.

Graphique 10 : Evolution du nombre de branchements



3.3 Pertes réseaux

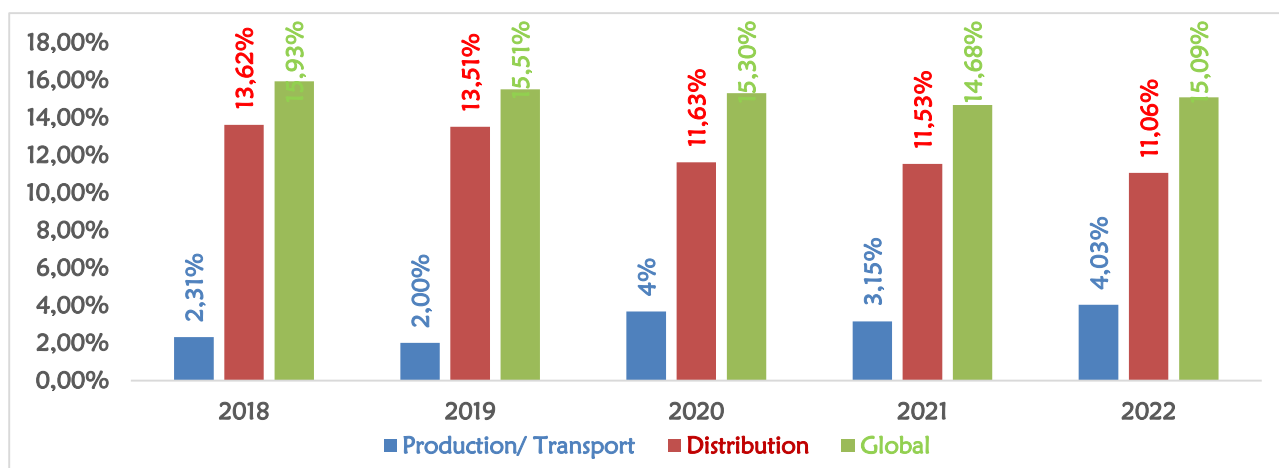
La situation de la longueur du réseau, des postes, des branchements et des pertes sur le réseau se présente dans le tableau ci-après :

Tableau 11 : Evolution des pertes reseaux

	2018	2019	2020	2021	2022	VARIATION 2022/2021
Production/Transport	2,31%	2,00%	3,67%	3,15%	4,03%	27,94%
Distribution (PT&PNT)	13,62%	13,52%	11,63%	11,53%	11,06%	-4,08%
Globales (P,T,D)	15,93%	15,52%	15,30%	14,68%	15,09%	2,79%

En 2022, les pertes en Production/Transport ont connu un accroissement de 27,94% comparativement à 2021 ; pour la distribution par contre, une amélioration 4,07% est enregistrée. Le niveau des pertes globales s'est dégradé de 2,79%.

Graphique 11 : Evolution des pertes



3.4 Nouvelles localités électrifiées

En 2022, les soixante (73) localités nouvellement électrifiées ont permis de raccorder 4 264 nouveaux clients au réseau de la SONABEL ; le tableau ci-dessous donne la situation par direction régionale.

Tableau 12 : Nombre de nouvelles localités électrifiées

Direction Régionale	Localités	Nombre de clients
DRO	29	1 815
DRCNS	15	619
DRCO	15	852
DRCE	05	394
DRN	09	584
TOTAL	73	4 264

3.5 Eclairage public

Sur l'ensemble des six (06) Directions régionales, le nombre de foyer lumineux et de feux tricolores a connu un accroissement respectivement de 5,70% et de 5,36% ; la répartition par direction régionale en 2022 se présente comme suit :

Tableau 13 : Situation de l'éclairage public

Centres	Foyers Lumineux		Variation	Feux Tricolores		Variation
	2021	2022		2021	2022	
DRC	17 383	19 177	10,32	618	618	0,00
DRCE	2 665	2 665	0,00	8	8	0,00
DRO	9 874	10 036	1,64	50	52	4,00
DRN	2 658	2 658	0,00	6	24	300,00
DRCNS	2 154	2 154	0,00	21	21	0,00
DRCO	3 152	3 354	6,41	25	44	76,00
TOTAL	37 886	40 044	5,70	728	767	5,36

4. COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE

4.1 Ventes d'énergie

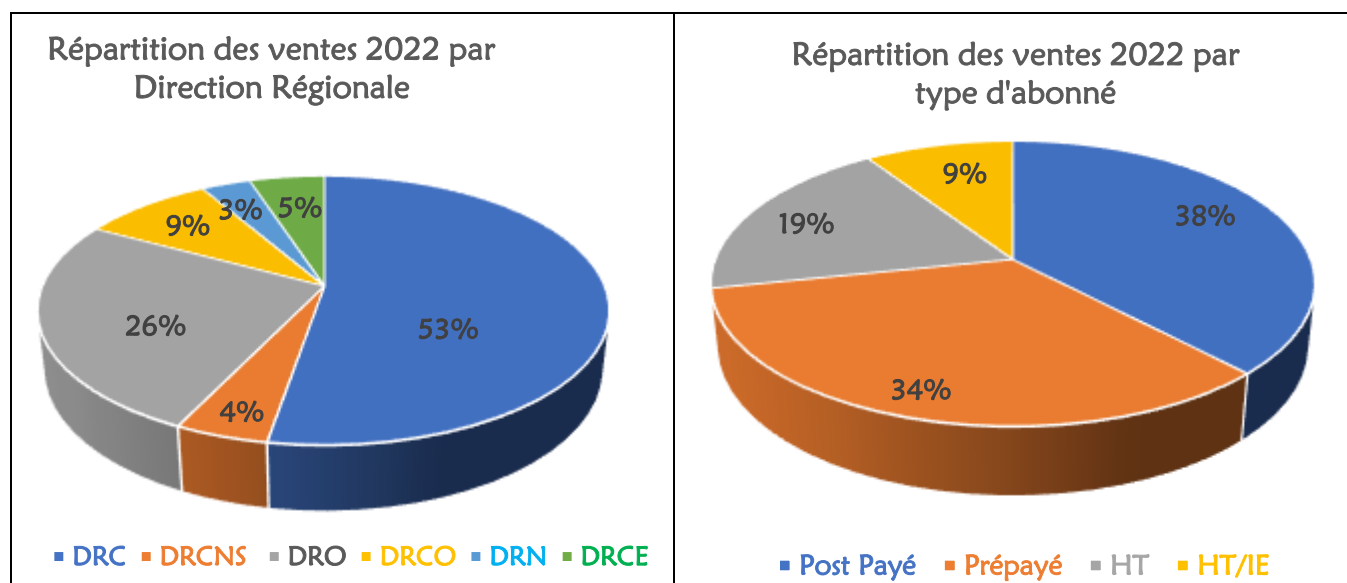
Pour l'exercice 2022, les ventes d'énergie enregistrent une hausse de 6,09%. Si elles sont restées quasi-stationnaires à la DRC, à la DRCNS et à la DRN, on enregistre :

- une forte croissance à la DRCO (+27,75%) occasionnée par l'accroissement de l'utilisation du réseau SONABEL par la mine de SEMAFO à Mana ;
- une croissance moyenne de +9 ;9% à la DRO ;
- une forte baisse de 22,42% à la DRCE consécutivement à la fermeture de la mine de Youga.

Tableau 14 : Ventes d'énergie en kWh

Direction Régionale	2021	2022				Variation 2022/2021	
	Total	BT		HT	HT/IE		Total
		Post Payé	Prépayé				
DRC	1 078 863 009	434 438 525	235 880 819	474 133 606	0	1 144 452 950	0,06
DRCNS	97 979 809	38 029 426	17 091 267	42 170 002	0	97 290 695	-0,70
DRO	508 989 310	154 583 599	64 097 899	229 357 195	111 326 379	559 365 072	9,90
DRCO	149 413 881	45 764 685	31 198 773	24 655 038	89 264 463	190 882 959	27,75
DRN	71 788 394	27 326 223	26 031 078	18 029 085	0	71 386 386	-0,56
DRCE	141 099 202	41 458 731	37 105 046	20 658 359	10 247 237	109 469 373	-22,42
SONABEL	2 048 133 605	741 601 189	411 404 882	809 003 285	210 838 079	2 172 847 435	6,09

Graphique 12 : Répartition des ventes



En termes de répartition des ventes 2022, on note que :

- la Direction Régionale du Centre enregistre à elle seule plus de la moitié des ventes d'énergie (53%) ;
- les clients HT/IE (au nombre de 4 seulement) ont consommé 9% de l'énergie vendue ;
- Les parts pour les prépayés et les post payés sont presque équilibrées (38 et 34%).

4.2 Nombre d'abonnés

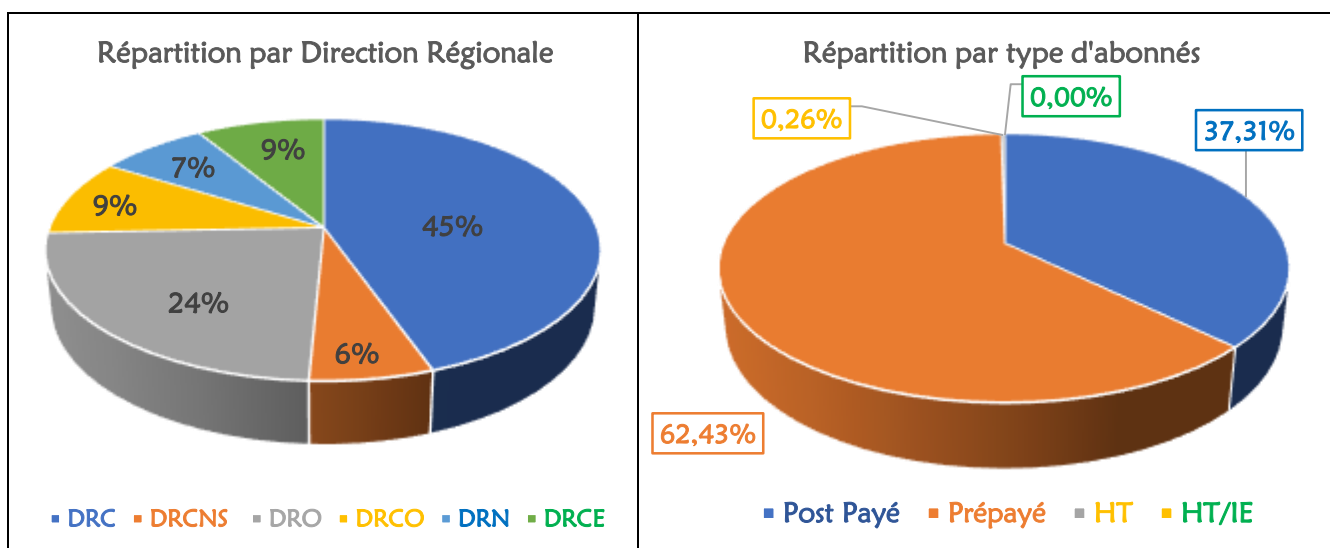
En fin 2022, le nombre total d'abonnés s'est établi à 983 289 soit une hausse de 10% par rapport à l'année précédente.

Tableau 15 : Nombre d'abonnés

Direction Régionale	2021				2022					Variation 2022/2021
	BT		HT	Total	BT		HT	HT/IE	Total	
	Post Payé	Prépayé			Post Payé	Prépayé				
DRC	188 773	210 570	995	400 338	169 156	267 677	1 199	0	438 032	9,42%
DRCNS	21 519	21 104	255	52 878	23 626	36 975	220	0	60 821	15,02%
DRO	135 614	73 224	723	209 561	112 096	119 753	514	2	232 365	10,88%
DRCO	37 483	45 507	198	83 188	28 327	64 655	230	1	93 213	12,05%
DRN	28 909	41 147	161	70 217	15 247	57 571	162	0	72 980	3,93%
DRCE	38 025	39 410	225	77 660	18 416	67 239	222	1	85 878	10,58%
SONABEL	467 194	431 741	2 553	893 842	366 868	613 870	2 547	4	983 289	10,01%

En fin d'exercice 2022, le nombre total des clients est de 983 289 contre **893 842** en fin 2021, soit une hausse de 9,07%.

Graphique 13 : Répartition des abonnés

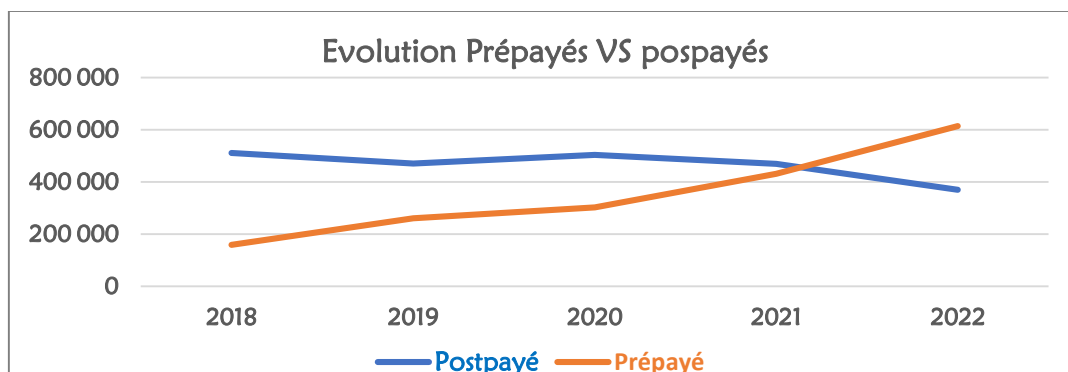


En termes de répartition du nombre d'abonnés en 2022, on note que :

- La Direction Régionale du Centre enregistre à elle seule presque la moitié des clients (45%) ;

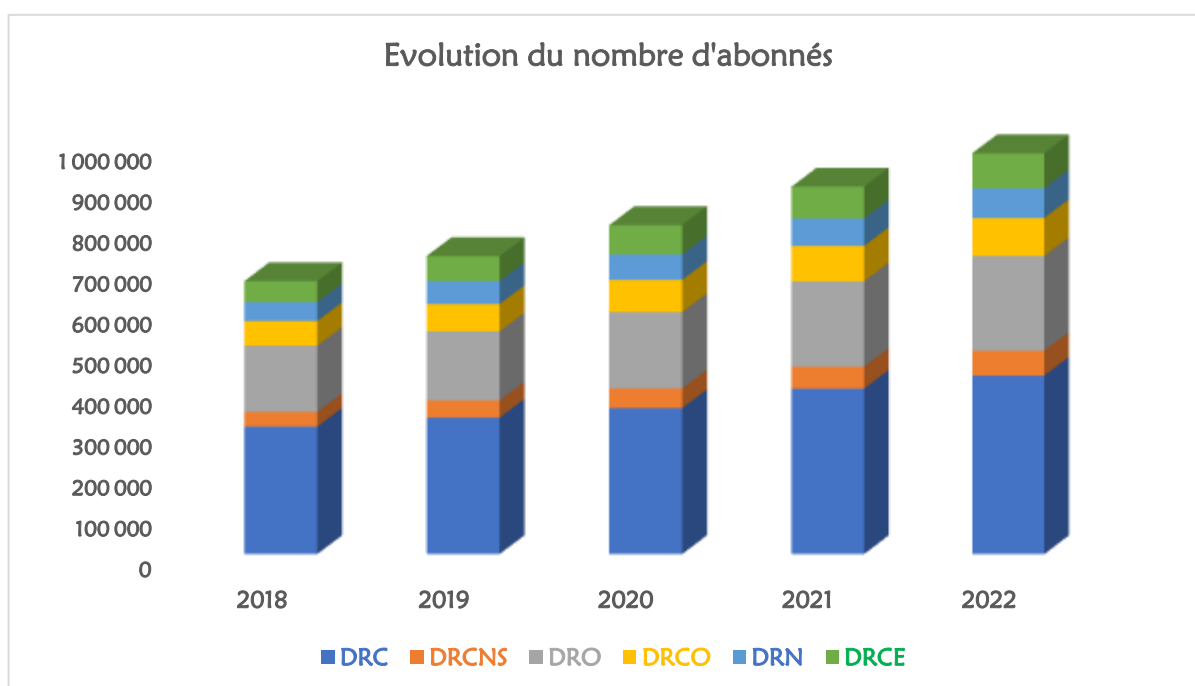
- Les prépayés ont dépassé pour la première fois les post payés comme l'illustre le graphique ci-dessous :

Graphique 14 : Evolution du prépayé



La proportion des clients Basse Tension utilisant un compteur à prépaiement est passée de 48,03 % à 62,59% en 2022, soit une évolution de 14,56% comparativement à l'année 2021.

Graphique 15 : Evolution du nombre d'abonnés



La moyenne de l'évolution des clients à la SONABEL est de 9,57% de 2018 à 2022.

4.3 Encaissements et transactions

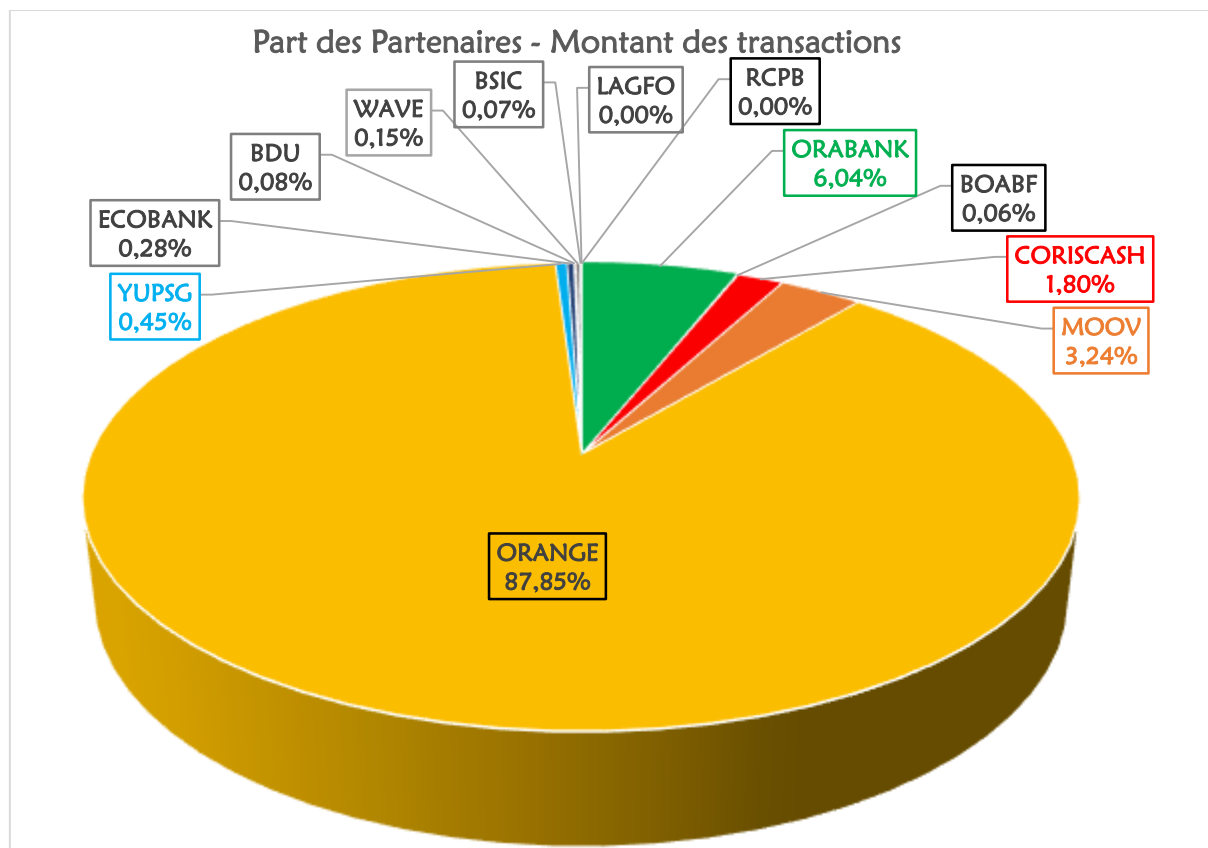
Les paiements électroniques occupent une place importante dans les encaissements de facture et achat d'unités prépayées pour les clients BT simple tarif.

En 2022, trois (03) nouveaux partenaires (BDU, WAVE et RCPB) ont intégré le système, portant leur nombre à douze (12), ce qui diversifie l'offre auprès de la clientèle.

- **Montant des encaissements par partenaire**

Parmi la douzaine de partenaires, Orange Money se taille « la part du lion » avec près de 88% des montants en jeu.

Graphique 16 : Répartition des transactions par partenaires



- **Situation comparée des encaissements Monétique VS Guichets**

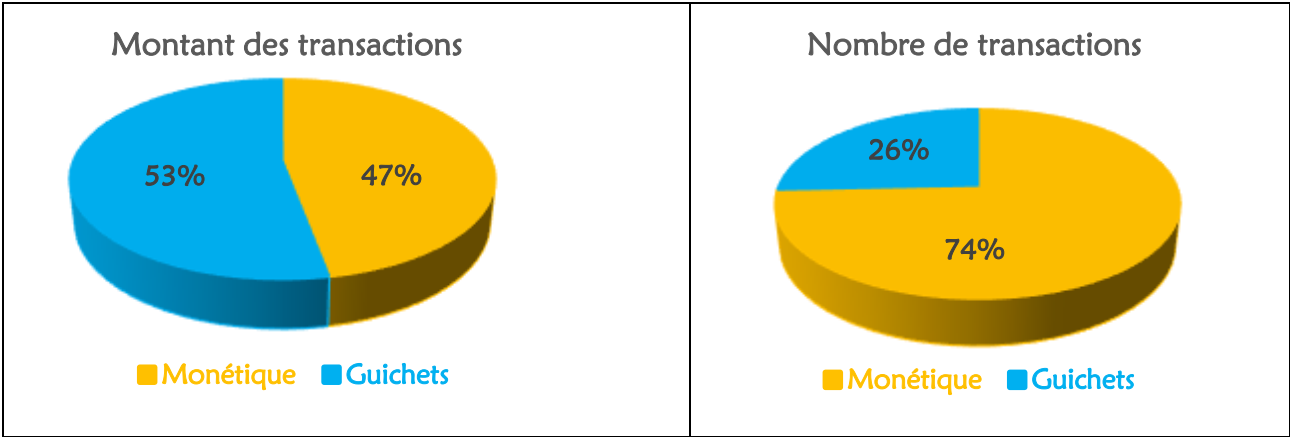
Tableau 16 : Situation comparée des encaissements Monétique VS Guichets

DESIGNATION		Montant (kFCA)			Nombre de transactions		
		2021	2022	Variation	2021	2022	Variation
Monétique	Post payé	19 684 515	19 984 205	2%	1 261 581	1 396 799	11%
	Pré payé	37 268 221	54 118 123	45%	6 672 898	9 488 219	42%
Total Monétique		56 952 737	74 102 329	30%	7 934 479	10 885 018	37%
Guichets	Post payé	89 332 745	79 450 273	-11%	3 257 190	3 470 423	7%
	Pré payé	3 601 918	3 875 753	8%	429 581	298 534	-31%
Total Guichets		92 934 664	83 326 027	-10%	3 686 771	3 768 957	2%
TOTAL GENERAL		149 887 402	157 428 356	5%	11 621 250	14 653 975	26%

Les montants encaissés via ces canaux de paiements se sont élevés en 2022 à la somme de 74 102 329 kFCFA pour l'ensemble de la SONABEL, représentant 47,07% du montant total des encaissements effectués au titre des clients BT Simple tarif.

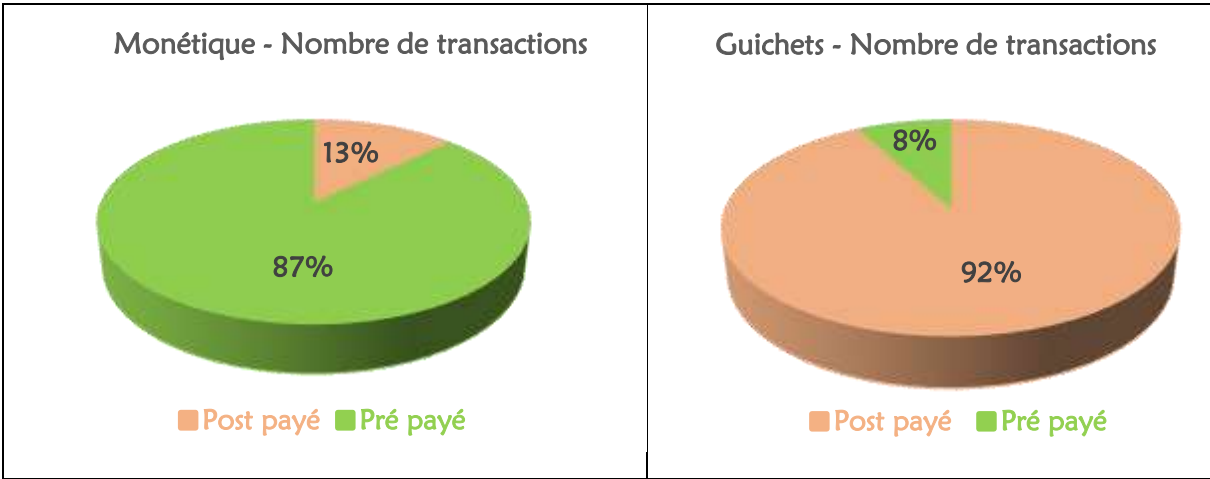
Ces encaissements ont fait l'objet de 10 885 018 de transactions soit 74% du nombre total de transaction de l'année.

Graphique 17 : Répartition des transactions



- Utilisation de la monétique : post payé VS prépayé

Graphique 18 : Utilisation de la monétique : post payé VS prépayé



4.4 Recouvrement des créances

Le taux de recouvrement de 2022 s'établit à 98,90% soit une légère hausse de 0,47% par rapport à 2021.

L'Administration s'illustre avec un taux supérieur à 100% ce qui signifie qu'en plus de la facturation de l'année, les encaissements ont couvert des impayés d'années antérieures.

Tableau 17 :Recouvrement des créances

CATEGORIE CLIENTS / FACTURE	Portefeuille au 01/01/2022 (A)	Prises en charge 2022 (B)	Total à recouvrer (C) = A+B	Total encaissements (D)	Portefeuille au 31/12/22 (E) = C-D	Taux de recouvrement	
						Sur prise en charge (F) =D/B*100	Sur total portefeuille (J) = D/C*100
Administration Budget Etat	3 588 676 970	20 966 607 325	24 555 284 295	23 291 118 004	1 264 166 291	111,09	94,85
Collectivités Locales	784 753 863	1 346 403 144	2 131 157 007	1 429 498 819	701 658 188	106,17	67,08
Total Administration	4 373 430 833	22 313 010 469	26 686 441 302	24 720 616 823	1 965 824 479	110,79	92,63
Particuliers	5 022 665 823	203 952 302 200	353 954 371 475	199 066 723 417	60 547 546 977	97,60	56,24
TOTAL	9 396 096 656	226 265 312 669	380 640 812 777	223 787 340 240	62 513 371 456	98,90	58,79

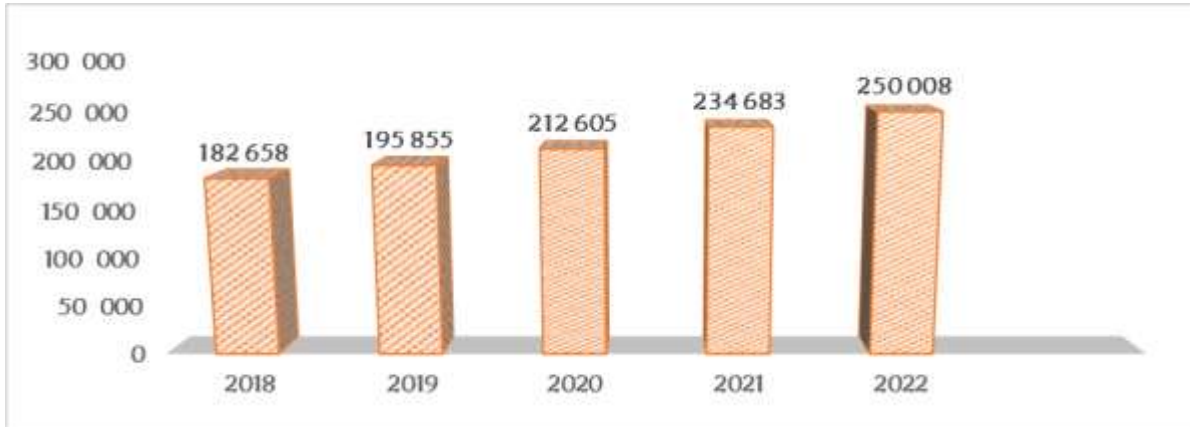
5. LES FINANCES



5.1 Analyse des soldes significatifs de gestion

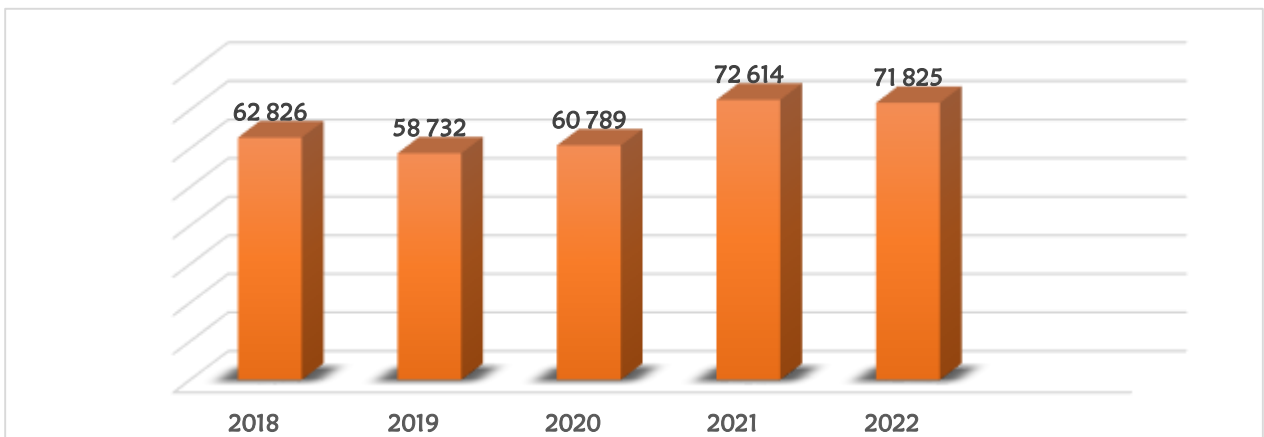
Pour l'année 2022, le chiffre d'affaires est passé de 234,683 milliards F CFA en 2021 à 250 milliards F CFA en 2022, soit un accroissement de 6,53%. Il est en constante croissance sur les cinq dernières années comme l'illustre la figure ci-dessous.

Graphique 19 : Evolution du chiffre d'affaires en millions de F CFA



Graphique 20 : Valeur ajoutée

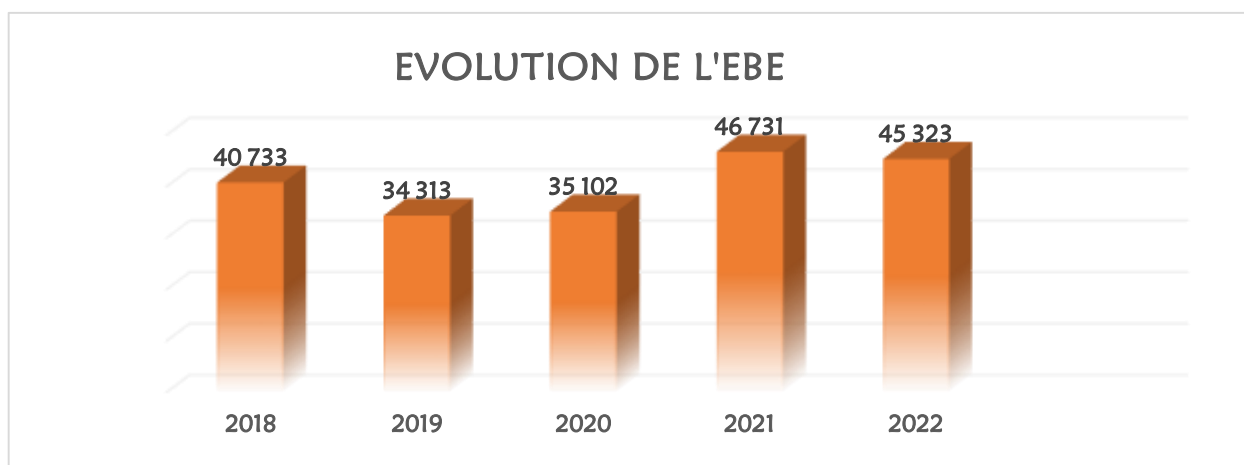
La valeur ajoutée, qui est la richesse créée par l'entreprise, a connu une légère baisse de 1,08% en 2022 comparativement à 2021.



Quant à l'excédent brut d'exploitation, il enregistre également une baisse de 3% en 2022

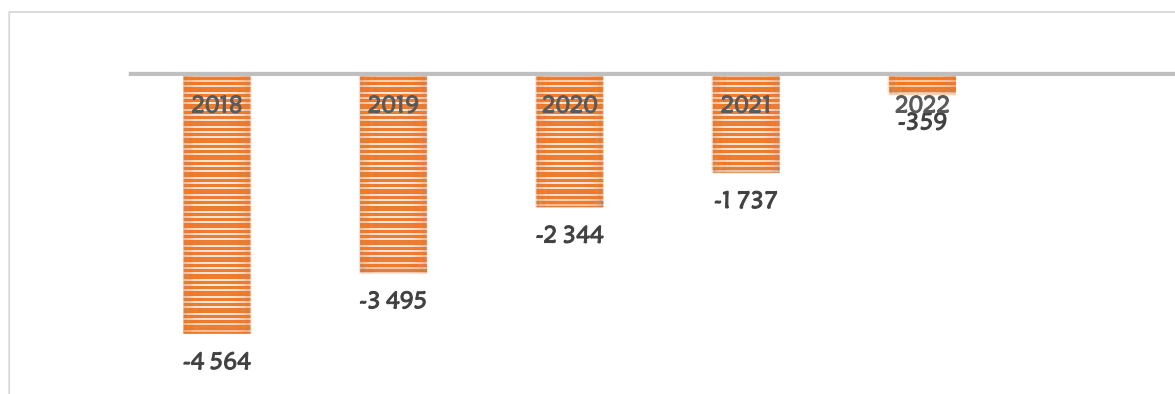
Graphique 21 : résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation est positif de 10,642 milliards FCFA en 2022 en légère baisse de 4,03% par rapport à la période précédente.



Le résultat financier est toujours déficitaire mais s'est amélioré en 2022, s'établissant à 0,359 milliards de FCFA contre 1,737 milliards FCFA en 2021. On note qu'il est en constante amélioration depuis 2018.

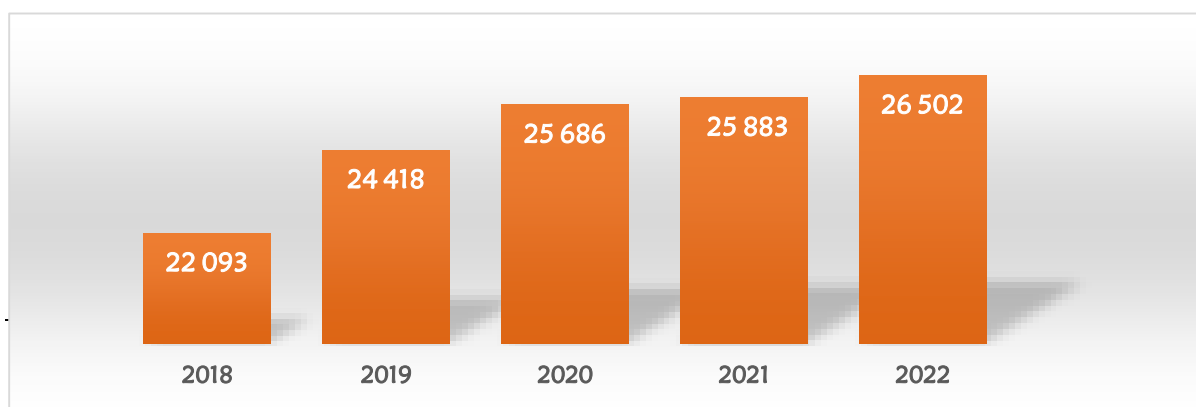
Graphique 22 : Résultat financier



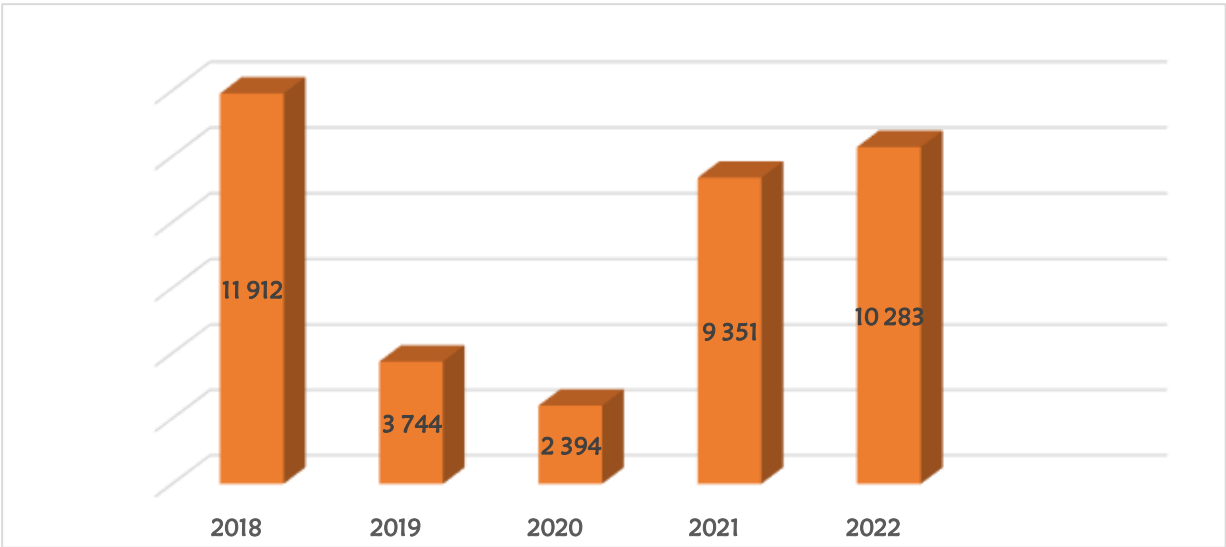
Le résultat des activités ordinaires est passé de 9,351 milliards de FCFA en 2021 à 10,283 milliards de FCFA en 2022, soit un accroissement de 9,96%.

Les charges du personnel ont connu une légère hausse de 2,39% entre 2021 et 2022 soit une augmentation en valeur absolue de 619 millions de FCFA.

Graphique 23 : Charges du personnel



Graphique 24 : Résultat des activités ordinaires

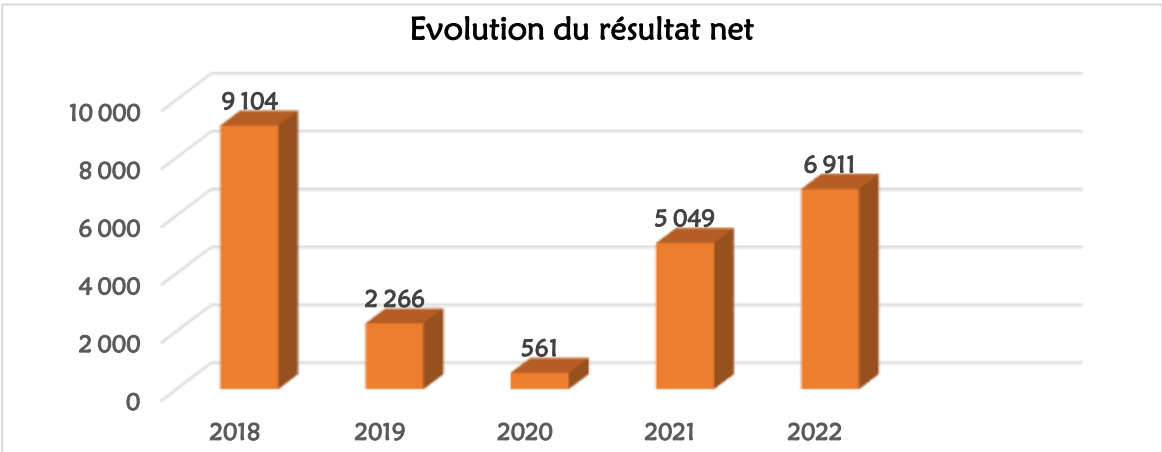


Le montant total des charges a connu une hausse de 8,96% en 2022, s'établissant à 272 milliards de FCFA.

Les produits ont quant à eux connu une augmentation de 6,05% s'établissant à 282,99 milliards en 2022 contre 259,62 milliards de FCFA en 2021.

Il en résulte un résultat net bénéficiaire de 6,911 milliards de FCFA pour l'exercice 2022 en forte croissance de 36,87 % par rapport au résultat de l'exercice précédent.

Graphique 25 : Résultat net



5.2 Bilan en grandes masses

Le détail des grandes masses du bilan est présenté dans le tableau suivant en F CFA.

Tableau 18 : Grandes masses du bilan en F CFA

RUBRIQUES	2022	2021	2020	2019	2018
Actif immobilisé	491 750 349 736	482 580 774 294	448 855 194 734	409 982 108 719	394 635 258 952
	1,90	7,51	9,48	3,89	7,97
Actif circulant	123 132 242 059	122 061 541 265	127 112 809 869	116 332 478 195	99 589 929 896
	0,88	-3,97	9,27	0,17	8
Trésorerie Actif	46 960 124 780	40 169 058 609	25 300 977 507	38 460 790 565	39 984 880 346
	16,91	58,76	-34,22	-3,81	-23
Ressources stables	526 818 280 662	511 269 406 663	488 556 011 396	457 573 142 273	450 562 735 251
	3,04	4,65	6,77	1,56	3
Capitaux propres	277 137 159 382	266 900 421 187	259 450 326 051	256 751 539 583	251 514 347 425
	3,84	2,87	1,05	2,08	6
Passif Circulant	134 309 429 985	133 547 717 957	112 713 059 884	107 235 461 790	83 702 336 609
	0,57	18,48	5,11	28,12	14
TOTAL BILAN	661 842 716 575	644 817 124 620	601 269 071 280	565 063 780 408	534 265 071 860
	2,64	7,24	6,41	5,76	5
Trésorerie Nette	46 960 124 780	40 169 058 609	25 300 977 507	38 460 790 565	39 984 880 346
	16,91	58,76	-34,22	-3,81	-23

De 2018 à 2022, on note une évolution positive du patrimoine de la SONABEL. Ce patrimoine est composé des actifs et des capitaux propres qui représentent l'ensemble des biens mobiliers et immobiliers de l'entreprise. Tous ces éléments sont comptabilisés dans le bilan comptable.

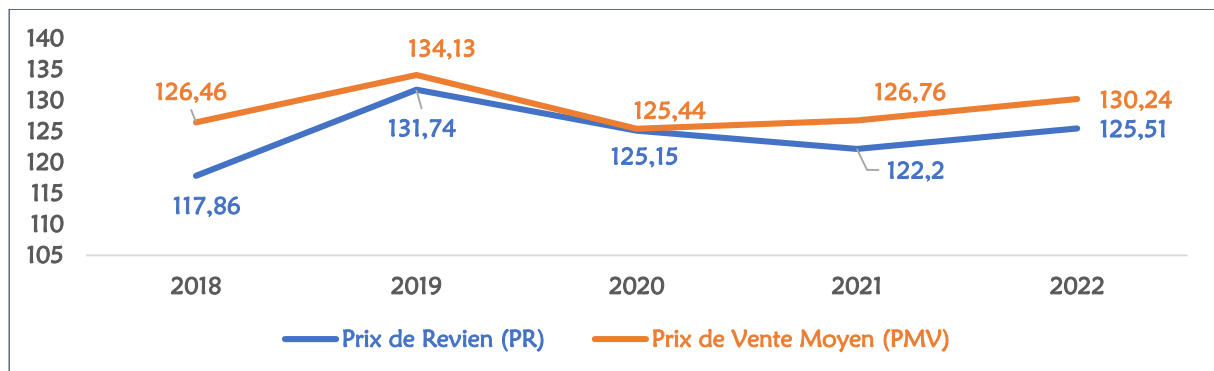
5.3 Prix de Revient et Prix de Vente Moyen

Le prix de revient (PR) représente le coût unitaire du kWh vendu à savoir, la somme de l'ensemble des charges directes et indirectes supportées par la SONABEL pour produire un (01) kWh, rapportée à la quantité des kWh vendus.

Quant au Prix de Vente Moyen (PVM), il représente le prix unitaire de vente d'un kWh toutes catégories confondues ; il se calcule en rapportant le montant total des recettes à la quantité d'énergie vendue.

Le graphique ci-après illustre l'évolution de ces deux indicateurs sur la période 2018-2022.

Graphique 26 : Prix de revient moyen et prix de vente moyen du kWh



6. LES RESSOURCES HUMAINES

6.1 Effectif du personnel

De 2021 à 2022, le nombre d'agents permanents est passé de 2 041 à 1 976 soit une baisse de 3%.

Le nombre d'agents temporaires passe de 704 à 631 soit une baisse de 10%.

Le nombre d'agent détachés est resté invariable durant les cinq années.

- *Evolution des effectifs sur les cinq dernières années*

Tableau 19 : Evolution de l'effectif

	2018	2019	2020	2021	2022	VARIATION 2022/2021
Permanent	1 876	1 892	2 104	2 041	1 976	-3%
Temporaire	475	707	724	704	631	-10%
Détachés	1	1	1	1	1	0%
TOTAL	2 352	2 600	2 829	2 745	2 608	-5%
Taux de temporaires	20,20%	27,19%	25,59%	25,65%	24,19%	-5%

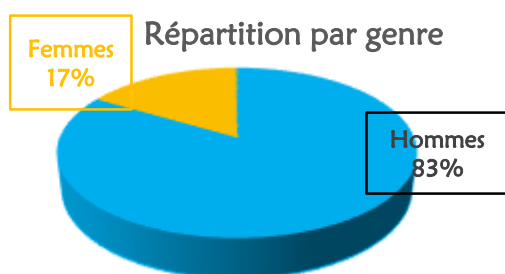
On note une baisse progressive des effectifs depuis 2021 et un emploi de temporaires à hauteur de 25% environ de l'effectif du personnel permanent.

- *Répartition du personnel par genre*

Tableau 20 : Répartition du personnel selon le genre

	2018	2019	2020	2021	2022	VARIATION 2022/2021
Hommes	1 551	1 574	1 760	1 702	1 650	-3%
Femmes	326	319	345	339	327	-4%
TOTAL	1 877	1 893	2 105	2 041	1 977	-3%
Taux de femmes	17%	17%	16%	17%	17%	

Graphique 27 : Genre



Les femmes constituent 17% des effectifs en 2022 ; cette proportion est restée quasiment invariable sur les cinq dernières années.

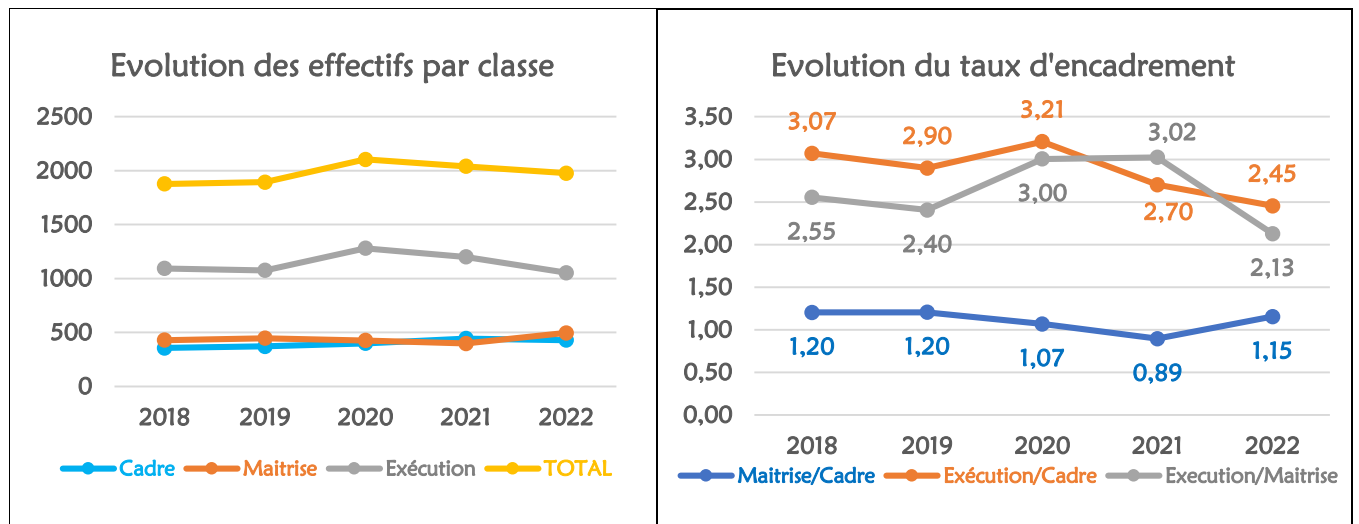
• *Evolution des effectifs par classe et taux d'encadrement*

Tableau 21 : Evolution des effectifs par classe et taux d'encadrement

	2018	2019	2020	2021	2022	VARIATION 2022/2021
Cadre	356	371	399	444	429	-3%
Maitrise	428	447	426	397	495	25%
Exécution	1 093	1 075	1 280	1 200	1 053	-12%
TOTAL	1 877	1 893	2 105	2 041	1 977	-3%
Maitrise/Cadre	1,20	1,20	1,07	0,89	1,15	
Exécution/Cadre	3,07	2,90	3,21	2,70	2,45	
Exécution/Maitrise	2,55	2,40	3,00	3,02	2,13	

Répartition du personnel permanent par catégorie

Graphique 28 : Répartition du personnel permanent par catégorie



En 2022 le nombre de cadre et d'agent d'exécution a connu une baisse de 3% et de 12% respectivement, tandis que celui des agents de maitrise enregistre une hausse de 25%.

Tableau 22 : Mouvement du personnel

	2018	2019	2020	2021	2022	Cumul
SORTIES	62	70	63	68	76	339
Retraite	44	52	46	46	58	246
Décès	3	9	6	8	9	35
Fin de contrat	5	7	7	12	9	40
Démission	10	2	4	2	0	18
ENTREES	124	53	46	3	0	226

Sur la période
2018-2022 :

- 339 sorties
- 226 entrées

6.2 Formation professionnelle

La formation professionnelle est un processus de formation visant à acquérir les connaissances, compétences et les savoir-faire indispensables à l'exercice des activités de la SONABEL. Le processus d'apprentissage peut s'articuler autour de différents dispositifs tels que la formation interne et externe.

En 2022, 71 sessions de formations et perfectionnement effectuées en interne pour renforcer les compétences de 905 participants pour un coût global de 168 885 900 FCFA se sont déroulés pour la plupart au CFP et sur site, de janvier à décembre 2022. (747) agents ont été formés avec l'appui des organismes de formation extérieurs à la SONABEL pour un coût de 606 445 800 FCFA.

Tableau 23 : Formation professionnelle

	2018	2019	2020	2021	2022	VARIATION 2022/2021
INTERNE						
Formation	69	55	30	66	71	8%
Participant	1 163	1 425	614	826	905	10%
Montant	34 276	199 311	164 235	167 662	168 885	1%
EXTERNE						
Formation	117	131	67	118	84	-29%
Participant	939	925	859	686	747	9%
Montant	592 221	740 490	267 605	519 686	606 445	17%
TOTAL						
Formation	186	186	97	184	155	-16%
Participant	2 102	2 350	1 473	1 512	1 652	9%
Montant	626 497	939 802	431 841	687 348	775 331	13%

En outre, au cours de l'année 2022, 457 agents ont bénéficié des sessions de formation en secourisme à base communautaire par le Département Sécurité notamment en prévention des risques, manutention et secourisme.

Ce nombre est en baisse de 1,08 % par rapport à l'effectif formé en 2021.

6.3 Accidents de travail

En 2022, 52 accidents de travail ont été enregistré tout comme en 2021, avec malheureusement un cas de décès, contre deux en 2021.

Même si la majorité des accidents répertoriés sont enregistrés dans la circulation, il reste qu'environ un quart (23%) des cas sont d'origine électrique, donc de notre métier et interpellateur en conséquence.

Le détail par nature d'accident se présente comme suit :

Tableau 24 : Nombre d'accidents de travail

Nature (siège) de l'accident	2021	2022	Evolution 2022/2021
Circulation	25	24	-1
Electrification	12	11	-1
Morsure d'animal (chien, chat)	2	4	2
Chute de plain-pied	3	3	0
Chute en hauteur ou de support	4	3	-1
Mauvaise coordination des acteurs	0	3	3
Glissade dans la Centrale	2	2	0
Travaux en Centrale	3	0	-3
Projection de produits	0	1	1
Electrocution	1	1	0
Total annuel des accidents	52	52	0
Accidents mortels	1	2	1

7. LE DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES

7.1 Introduction

Le taux d'accès à l'électricité au Burkina Faso est l'un des plus faibles de la sous-région ouest africaine et ressort à fin 2019 à environ 25% au plan national contre une moyenne de 40% dans la sous-région. Le taux d'accès à l'électricité en milieu urbain a été à fin 2019 de 67,38% contre 5,32% en milieu rural. Fort de la conviction que l'énergie est au cœur de tout processus de développement économique et social, le Gouvernement du Burkina Faso s'est engagé à consacrer beaucoup d'efforts et de ressources pour réaliser l'accès de la population à l'énergie. C'est ainsi que la SONABEL avec l'appui des partenaires a institué plusieurs projets pour le renforcement des infrastructures et d'accroître le taux de couverture de l'électricité. Ainsi 09 projets ont été créés et placés sous la tutelle de la Direction des Grands Projets et 3 projets rattachés à la Direction Générale.

7.2 Coûts et financements des projets

Tableau 25 : Cout et financement des projets

PROJET	Bailleur	Nature du financement	Devise	Montant du financement	
				Devise	USD (Equiv)
Projet d'Extension et de Renforcement des Réseaux Electriques (PERREL)	BID	Prêt	USD	37 000 000	37 000 000
	SONABEL	Contrepartie Etat	FCFA	550 000 000	1 000 000
Projet d'Interconnexion Zano-Koupéla (PIZK)	OFID	Prêt	USD	13 000 000	13 000 000
	Etat	FP SONABEL	USD	1 000 000	1 000 000
Projet de Renforcement de la Centrale de Kossodo (PRCK)	BID	Vente à Tempérament	EUR	2 800 000	3 093 923
		Crédit-Bail	EUR	81 000 000	89 502 762
		Prêt	EUR	8 200 000	9 060 773
	Etat	FP SONABEL	EUR	3 670 000	4 055 249
Composante Electrification Rurale du Projet Dorsale Nord (PER-DN)	BM	Prêt	EUR	30 600 000	33 048 000
		Don	DTS	11 200 000	15 142 960
	AFD (UE)	Don	EUR	15 000 000	16 200 000
Projet de Renforcement du Réseau National Interconnecté (PR-RNI)	BOAD	Prêt	FCFA	9 500 000 000	13 970 588
	SONABEL	Fonds Propres	FCFA	7 357 000 000	12 289 706
Projet de développement de centrales solaires et d'électrification rurale (YELEEN)	AFD	Prêt	EUR	75 000 000	82 872 928
	BAD	Prêt	EUR	48 820 000	53 944 751
	UE	Don	EUR	8 300 000	9 171 271
	ETAT	Budget Etat	EUR	3 810 000	4 209 945
	SONABEL	Fonds Propres	EUR	5 670 000	6 265 193
PCSM	KfW	Don	EUR	20 000 000	22 099 448
	SONABEL	Fonds Propres	EUR	2 000 000	2 209 945
PRP-ZPO	SONABEL	Fonds Propres	FCFA	3 600 000 000	5 294 118
ZAGTOULI 2	BEI	Prêt	EUR	23 000 000	25 414 365
TOTAL PORTEFEUILLE DGP				USD	461 289 980
				FCFA	313 677 165 624

7.3 Consistance et état de mise en œuvre des projets

Tableau 26 : Etat d'avancement des projets

Coût évalué (Millions FCFA)	Bailleur de Fonds	Ouvrages à réaliser	Entreprises	Montant (Millions FCFA)	Taux de réalisation	Date d'achèvement
Projet d'Extension et de Renforcement des Réseaux Electriques (PERREL)						
20 900	BID, SONABEL	Extension MT/BT à Ouagadougou, Bobo-Dioulasso et Koudougou	Groupement ESB/SIMEEELPPI BF SA	9 177	94,64%	28/11/2023
		Ligne 90 kV double ternes Kossodo-Ziniaré	Groupement ESB /SIMEEEL /HIDELECO	1 510	13,89%	05/11/2023
		Poste 90/33 kV de 2x40 MVA à Ziniaré	Groupement 2TD Sarl / SHANDONG TAİKAI POWER ENG. CO, LTD	3 519	31,37%	31/12/2023
		Acquisition de matériel de branchement pour 35 000 abonnés	PPI BF SA	2 915	100%	07/02/2022
		Acquisition de matériel de d'exploitation et de Maintenance	Groupement SOGEB-P / BELKOM INDUSTRIE	653	91,10%	15/11/2022
Projet d'Interconnexion Zano-Koupéla (PIZK)						
7 700	OFID, SONABEL	Ligne 132 kV Zano-Koupéla	INEO Energy & Systems	2 486	100%	16/03/2020
		Poste 132/33 kV de 2x16(25) MVA à Koupéla et extension du poste 132 kV de Zano	CEGELEC	3 550	98,22%	20/10/22
		Remplacement disjoncteurs et sectionneurs à Patte d'Oie, Zano, Bagré et Kompienga	CEGELEC	895	54,5%	20/10/22
		Consultant pour la supervision	STEG/STUDI	517	100,55%	06/2020
		Acquisition véhicules du Projet	CFAO/Burkina	48	100%	Fin 2018
Projet de Renforcement de la Centrale de Kossodo (PRCK)						
62 760	BID,	Centrale diesel de 50 MW (3 x 18 MW) et poste	Groupement TECMON/VPOWER Group	48 389		

Coût évalué (Millions FCFA)	Bailleur de Fonds	Ouvrages à réaliser	Entreprises	Montant (Millions FCFA)	Taux de réalisation	Date d'achèvement
	SONABEL	d'évacuation 90 kV (2x70 MVA)				
		Assistance technique à l'exploitation et la Maintenance	Groupement TECMON/VPOWER Group	4 120		
Projet de Renforcement du Réseau National Interconnecté (PR-RNI)						
17 857	BOAD, SONABEL	Lignes 90 kV double ternes Kossodo-Ouaga Est-Patte d'Oie	-	-	-	-
		Poste 90/33 kV de 2x40 MVA à Ouaga Est	-	-	-	-
		Remplacement du CGD sur la ligne existante en OPWG et construction d'une bretelle de ligne 90kV	SACOTEN	483,2	45%	14/03/2023
		Poste 90/33 kV de 2x40 MVA à Koudougou et raccordement au poste 33 kV existant par ligne double ternes	-	-	-	-
Composante Electrification Rurale du Projet Dorsale Nord (PER-DN)						
36 210	IDA (BM) UE (AFD) SONABEL	Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 1	PPI-BF	2 776 158 678	0 %	27/09/2024
		Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 2	Global Lucky	3 987 225 394	30 %	27/09/2024
		Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 3	Groupement Sys-Aid/Telemenia	2 558 937 298	30 %	27/09/2024
		Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 4	Groupement MRI/GED	3 417 466 648	30 %	27/09/2024
		Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 5	Afrik/Enan Dadi/COGEA INT	4 278 645 775	30 %	27/09/2024
		Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 6	Groupement Sys-Aid/Telemenia	3 412 896 558	30 %	27/09/2024
		Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 8	MBH POWER	2 939 566 029	30 %	27/09/2024

		Réalisation de 31 000 branchements dans les localités électrifiées-Lot 9	Groupement SOBEG/CLOU	1 595 412 759	40 %	21/04/2023
Projet de développement de centrales solaires et d'électrification rurale (YELEEN)						
86 055	BAD AFD, UE, SONABEL	Centrale solaire PV de 42 MWc à Ouaga Nord-Ouest avec poste d'évacuation 33/90 kV de 2x35/70 MVA	Groupement ELSEWEDY ELECTRIC SAE/SUNTECH/SUNGROW	19 952 084 295	60 %	18/06/2024
		Système de stockage de 10 MW/8MWh à Ouaga Nord-Ouest	Groupement NR ELECTRIC / SHUANGDENG GROUP	2 917 611 418	50 %	18/08/2024
		Ligne évacuation 90 kV Ouaga Nord-Ouest-Kossodo	Groupement NESEC/HNXJDL	3 230 482 616	50 %	19/04/2024
		Centrale solaire régionale à Dori (6 MWc)	Groupement ALPHA TND LIMITED/VIVAAN SOLAR	2 732 489 427	60 %	18/01/2025
		Centrale solaire régionale à Gaoua (1 MWc)	Groupement ALPHA TND LIMITED/VIVAAN SOLAR	1 006 544 482	60 %	02/12/2023
		Centrales solaire régionale à Diapaga (2 MWc)	RIC SUN INVESTMENT SLU	2 195 463 726	60 %	18/01/2024
		Electrification et extension de réseaux dans dix-sept (17) localités dans les provinces du Namentenga, de l'Oudalan et du Séno dans les régions du Centre Nord et du Sahel	GRUPEMENT AFRIK LONNYA / KAMA	2 651 306 046	40 %	
		Electrification et extension de réseaux dans seize (16) localités dans les provinces du Bam, du Sanmentenga, de la Gnagna, de la Komandjari et de l'Oubritenga dans les régions du Centre Nord, de l'Est et du Plateau Central	SOCORITRA	3 085 702 956	40 %	
		Fourniture de matériel de branchements dans le cadre de l'électrification de quatre-vingt-dix-neuf (99) localités des régions du Centre Nord, de l'Est, du	PROJET PRODUCTION INTERNATIONAL	1 091 385 429	40 %	

		Nord, du Plateau Central et du Sahel				
		Fourniture de compteurs prépayés dans le cadre de l'électrification de quatre-vingt-dix-neuf (99) localités des régions du Centre Nord, de l'Est, du Nord, du Plateau Central et du Sahel	INHEMETER Co., Ltd	502 248 129	40 %	
		Electrification et extension des réseaux HTA/BT dans dix (10) localités des provinces du Lorum, du Soum et du Yatenga au Burkina Faso	En cours de contractualisation	2 346 000 568	30 %	
		Electrification et extension des réseaux HTA/BT dans vingt-trois (23) localités de la province du Zoundoma au Burkina Faso	En cours de contractualisation	2 980 598 083	30 %	
		Electrification et extension des réseaux HTA/BT dans vingt et une (21) localités de la province du Passoré au Burkina Faso	En cours de contractualisation	2 544 359 680	30 %	
		Electrification et extension des réseaux HTA/BT dans douze (12) localités des provinces du Gourma et de la Komoé au Burkina Faso	En cours de contractualisation	2 673 729 264	30 %	
Projet Centrale Solaire de Matourkou (PCSM)						
13 370	KfW, SONABEL	Centrale photovoltaïque de 30 MW et dispositif de stockage de 10 MWh	Non Défini (ND)	20 664	22%	Décembre 2025
		Electrification rurale	SSONABEL	ND	0%	Décembre 2025
Projet de Réhabilitation des Postes de Zano et Patte d'Oie (PRP-ZPO)						
3 600	SONABEL	Numérisation du poste de Zano	SONABEL	3 018	0%	
		Mise en conformité du poste 90/33 kV de Patted'Oie	SONABEL	2 200	0%	
		Remplacement des sectionneurs et disjoncteurs aux postes de Zano et de la Patte	SONABEL	210	0%	

		d'Oie				
Projet Centrale Solaire Zagtouli 2 (PCSZ2)						
15 087	BEI	Construction de la centrale solaire photovoltaïque et son raccordement au poste électrique et assistance technique à l'exploitation et la maintenance pendant douze (12) mois	Groupement TECMON/INBAR SOLAR ENERGY	7 999	-	-
		Contrôle et Surveillance des Travaux	-	1 000	-	-
		Plan de Gestion Environnementales et Sociales	-		-	-
		Utilisation du reliquat du budget	-	6 000	-	-

8. NORMALISATION – ENVIRONNEMENT – QUALITE



8.1 Domaine des Normes

Les résultats obtenus au cours de l'année 2022 sur le plan de la normalisation sont les suivants :

Elaboration des procédures opérationnelles

Lancé le 31 mars 2022, le processus de rédaction des procédures opérationnelles s'est poursuivi avec la formation des rédacteurs du 30 au 03 juin 2022, puis les séances de rédaction du 03 août au 28 octobre 2022 et enfin l'atelier de validation par les Rédacteurs et le Cabinet du 14 au 18 novembre 2022.

Sensibilisation sur les Procédures administratives, financières et comptables

Suite à l'adoption des procédures administratives, financières et comptables par le Conseil d'Administration (CA) de la SONABEL en décembre 2021, des séances de sensibilisation pour leurs mises en œuvre ont été réalisées à l'intention de 343 les agents.

Visites de sites des entreprises demandeuses d'agrément technique.

Sept (07) missions de visites des sites d'entreprises demandeuses d'agréments techniques de fabrication de Poteau Béton Armée ont été effectuées conjointement avec le Ministère.

Essais de qualification et de réception des PBA à Ouagadougou et Bobo Dioulasso

Quarante (40) essais de Qualification et de Réception de PBA sur les sites de production de OUAGA et de BOBO ont été effectués.

8.2 Domaine de la Qualité

Sensibilisation à la démarche qualité ISO 9001 :2015

Au cours de l'année 2022, vingt-sept (27) séances de sensibilisation sur la démarche qualité ont été organisées au profit des agents de Ouagadougou, de la DRO, et de la DRN. Au total, six cent soixante (660) agents ont été sensibilisés.

Rédaction des documents ISO 9001 (Manuel Qualité)

Des ateliers en ligne ont été réalisés et les documents suivants ont pu être élaborés :

procédure d'audit interne ;

procédure de maîtrise des informations documentées ;

procédure de maîtrise du produit non-conforme

procédure de planification des modifications ;

procédure des actions correctives.

Journées Nationales de la Qualité (JNQ)

La SONABEL a participé en tant que membre de l'ABMAQ aux journées nationales de la qualité, portant sur le thème « L'amélioration de la qualité de service et de la performance dans l'administration publique » qui se sont tenues du 28 au 29 juillet.

Sensibilisation du Comité de Direction sur le management des processus

Tous les membres du Comité de Direction ont bénéficié d'une formation sur le management des processus maîtrise de la norme ISO 9001/2015.

En outre, un nouveau projet de politique qualité a été élaboré et validé par le comité de direction.

Atelier de description des fiches processus.

Plusieurs ateliers ont été organisés avec les pilotes et les copilotes pour la description des fiches processus, ce qui a permis de proposer des fiches processus qui reste à être validée par le consultant.

Formation des chefs de service sur leur rôle dans l'implémentation du SMQ

Quarante-cinq (45) chefs de service ont été formés par l'ABMAQ sur l'implémentation du Système de management de la qualité.

8.3 Domaine de l'Environnement

Gestion environnementale des unités

La gestion environnementale des unités participe de la mise en œuvre du SGE (Système de Gestion Environnementale) de la SONABEL.

Les résultats atteints sont :

Les eaux usées des centrales de Komsilga, de Kossodo, de Ouaga2, de Bobo 2, de Bobo 1, de Ouahigouya et de Dédougou sont traitées avant leur rejet ;

La dépollution de la nappe phréatique au niveau de la centrale de Ouaga 1 est poursuivie ;

La bio-dépollution des sols imbibés d'hydrocarbures sur le site de Kossodo est suivie ;
la sensibilisation environnementale de cent quarante-neuf (149) agents des unités de Ouaga I, Ouaga II et Bobo II.

La formation de dix-neuf agents au CFP sur le Bilan Carbone ;

L'analyse du niveau de bruit et de la qualité de l'air sur les sites des centrales de Komsilga, Ouaga I, Ouaga II, Ouahigouya, Dédougou, Kossodo et Bobo II

Gestion environnementale de projets d'équipements

La gestion environnementale des différents projets d'équipements a porté surtout sur la mise en œuvre des activités de la Déclaration d'Utilité Publique des couloirs de

lignes HT, le suivi de l'élaboration des NIES des projets Yeleen et PEDECCEL, et les indemnités des personnes affectées par l'électrification d'une soixantaine de localités.

En 2022, le coût global de la gestion environnementale des projets s'élève à 884 800 821 F CFA.

9. ETUDES, PLANIFICATION ET INGENIERIE

Les activités menées dans ce domaine ont été influencées en 2022 par la situation sécuritaire et les différents changements institutionnels intervenus au niveau national. A cela s'ajoute la guerre en Ukraine ayant entraîné une flambée des prix des produits importés et une hausse du cours du dollar US. Ces différents événements notamment ceux en lien avec la conjoncture nationale ont entraîné le retrait de certains partenaires techniques et financiers, l'inaccessibilité de certaines localités, des surcoûts sur certains projets en cours, voire l'abandon de certains chantiers.

Malgré ce contexte difficile, les activités ont été exécutées de façon satisfaisante ce qui a permis de doter la SONABEL de livrables et de nouveaux outils pour une meilleure réalisation de ses objectifs.

9.1 Etudes en cours de réalisation

Etudes générales

Elaboration du plan stratégique de la SONABEL 2022-2027

L'étude pour l'élaboration du plan stratégique a débuté en mars 2021 et a été achevée en octobre 2022. Elle a été conduite par le groupement Afrique Compétence et Itech Solution pour un montant de 295 millions de francs CFA.

Etude des tarifs de vente de l'électricité au Burkina Faso 2020-2030

Cette étude, conduite par le cabinet IDEA-CONSULT pour un montant de 330.4 millions de francs CFA a débuté en décembre 2021 et a été achevée en décembre 2022.

Elaboration du nouveau modèle financier de la SONABEL

Le marché a été attribué au groupement entre Convergence Audit-Conseil et H3P. Le lancement de l'étude est prévu pour janvier 2023 pour un délai de quatre mois. Le coût de l'étude est de 104,6 millions de francs CFA.

Elaboration du schéma directeur intégré Production-Transport-Distribution-Electrification rurale

L'étude pour l'élaboration du schéma directeur a été réalisée par le cabinet ARTELIA avec appui financier du Projet d'Appui au Secteur de l'Electricité (PASEL). L'étude a débuté en septembre 2020 et sa restitution finale est intervenue en décembre 2022.

Détermination des seuils déclencheurs de la subvention combustible 2022 avec l'ARSE

Conformément à l'arrêté interministériel n° 2016-343/MINEFID /MCIA/MEMC portant modalités de fixation du prix de cession des hydrocarbures pour les centrales thermiques, la SONABEL propose annuellement les seuils déclencheurs à l'Autorité de Régulation du Secteur de l'Energie pour avis. Les propositions des seuils déclencheurs ont été transmises à l'ARSE en janvier 2022 et la validation a eu lieu en février 2022. Toutefois, des insuffisances relevées au niveau de l'arrêté n'ont pas permis une application effective des prix retenus au titre de l'année 2022.

Elaboration de l'annuaire statistique de la SONABEL

Les travaux d'élaboration de l'annuaire statistique a débuté en janvier 2022, les indicateurs ont été définis et les maquettes ont été conçues et renseignées en partie. Le taux d'exécution est 75% au 31/12/2022.

Etude de faisabilité (APS) d'une centrale à biomasse de 50 MW

L'étude de pré-faisabilité pour l'installation d'une centrale à biomasse de 50 MW a débuté en mars 2022 et a été achevée en septembre 2022.

Etudes de projets de renforcement des capacités de production

Projet d'extension de la centrale thermique de Komsilga Phase 4

Capacité : 50 MW minimum au conditions ISO 3046-1 du site

Technologie : Moteurs

Combustible : HFO, DDO et Gaz

Etape actuelle de l'étude : l'ouverture des offres a eu lieu le 23/12/2022

Projet de construction de la centrale thermique de Ouaga- Sud-Est

Capacité : 200 MW minimum au conditions ISO 3046-1 du site

Technologie : Turbines ou Moteurs (le choix n'est pas encore tranché)

Combustible : conditionné par le choix de la technologie. Mais le combustible final sera le gaz

Etape actuelle de l'étude : TDR en cours pour recrutement d'un consultant pour l'étude APD et élaboration du DAO

Projet de construction de la centrale hydroélectrique de Bagré aval

Capacité : 16 MW

Technologie : Turbine Kaplan

Etape actuelle de l'étude : Toutes les études bouclées. Aucune décision prise pour la construction.

Etudes de Projets de renforcement du réseau de transport

Projet Dorsale Nord

Liaison 330 kV entre le Nigéria et le Burkina Faso en passant par le Niger. Les études sont terminées et les travaux en cours de démarrage

Projet d'interconnexion Ghana – Burkina - Mali

Projet d'une ligne double terne de 330 kV d'une longueur totale de 566 km dont 362 km au Burkina Faso. La mise à jour de l'étude préinvestissement est en cours.

Projet d'interconnexion Mandouri - Komienga

La liaison Mandouri (Benin) –Kombienga (Burkina Faso) est longue de 35 km dont 12 km au Burkina Faso. Le niveau de tension est de 161 kV. Le DAO est en phase de finalisation environ 95%.

Desert to Power

Sa composante sur le développement des infrastructures de transport de l'énergie électrique s'est inscrit pour la réalisation de la Dorsale Trans-Sahélienne pour connecter les cinq pays sahéliens dont le Burkina Faso, d'une longueur estimée à 5 725 Km. L'étude toujours en cours.

Projet 2ème interconnexion électrique Côte d'Ivoire – Burkina Faso

Deuxième liaison 330 kV entre la CI et le BF d'une longueur d'environ 550 km. Les études de faisabilité sont en cours.

Appui technique à l'exécution des projets des producteurs indépendants

Projet parc solaire à vocation régionale (PSVR)

Il vise la construction de deux centrales solaires photovoltaïques avec stockage en BOOT à Kaya (Konéan) et Koupèla (Kanougou), d'une capacité totale de 300 MWc et de leur raccordement au RNI en deux phases. La phase 1 du projet comprend la construction d'une centrale solaire PV de 75 MWc avec stockage de 25 MW /75 MWh à Konéan et 45 MWc à Kanougou avec stockage de 17 MW/45 MWh. La phase 2 quant à elle concerne la construction d'une centrale solaire PV de 180 MWc avec stockage de 60 MW /180 MWh à Kanougou. Les enchères pour le recrutement des promoteurs pour la phase 1 sont prévues pour 2023.

Projet de construction de centrale solaire PV de 25MWc avec stockage de 5 MW/5 MWh à Donsin en EPC

Financé par China Exim Bank, ce projet vise la construction d'une centrale solaire PV de 25 MWc avec stockage de 5 MW/5 MWh à Donsin. La mise en service est prévue pour 2025.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Nagréongo

Développé en BOOT par le promoteur Green Yellow, la Mise en service commerciale a intervenu le 18 Novembre 2022.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 38 MWc en PPP à Kodeni

Développé en BOOT par le promoteur Africa Ren, le financement du projet a été bouclé début 2022.

Les travaux sont en cours avec 75% de taux d'avancement.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Pâ

Développé en BOOT par le promoteur Urba Solar, le financement a été bouclé début 2022.

Les travaux sont en cours. Avec ~ 75% de taux d'avancement.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 24 MWc en PPP à Zano

Développé en BOOT par le promoteur QAIR, le financement a été bouclé en 2022.

Les travaux sont en cours avec ~ 25% de taux d'avancement.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 18 MWc en PPP à Sourì

Développée en BOOT par le promoteur QAIR, le financement n'a pas encore été bouclé.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 26 MWc en PPP à Zina

BOOT par le promoteur AMEA Power. Le financement a été bouclé en 2022.

Les travaux sont en cours avec ~ 15% de taux d'avancement.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 36 MWc en PPP à Kalzi

BOOT par le promoteur Naange. Le promoteur n'a pas encore pu réaliser son closing financier.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 150 MWc en PPP à Nobéré

BOOT par le promoteur Arausol, il s'agit de la construction d'une centrale solaire PV de 150 MWc avec stockage de 50MW / 150MWh à Nobéré. Les études sont en cours avec un taux de réalisation estimé à 50 %.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Kamboinsin

BOOT – par le promoteur SunFarming.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 5 MWc en PPP à Léo

BOOT par le promoteur SunFarming.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 75 MWc en PPP à Tien

BOOT par le promoteur Faso Solar Systems. Il s'agit d'un projet de construction d'une centrale solaire PV de 75 MWc avec stockage de 25 MWc/ 75 MWh à Tien.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Nagréongo

BOOT par le promoteur Green Yellow. Il s'agit de la construction d'une centrale solaire Pv de 30 MWc avec stockage de 8 MW / 17MWh. Mise en service prévisionnelle 2024.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Matourkou

BOOT par le promoteur Africa Ren. Il s'agit de la construction d'une centrale solaire Pv de 22 MWc avec stockage de 30 MW / 60 MWh. Mise en service prévisionnelle 2024.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 50 MWc en PPP à Pâ

BOOT par le promoteur Urba Solar. Mise en service prévisionnelle 2024.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 4.9 MWc en PPP à Ouahigouya

BOOT par le promoteur Esco Energy. Il s'agit de la construction d'une centrale solaire Pv de 4.9 MWc. Mise en service prévisionnelle 2025.

9.2 La mise en œuvre du plan stratégique 2022-2027

L'étude pour l'élaboration du plan stratégique 2022-2027 a été validée par la Direction Générale en Octobre 2022. La diffusion en interne du plan a été réalisée en 2022. Les programmes d'activités 2023 des différentes directions et unités ont été réalisés sur la base du plan stratégique. La mise en œuvre effective débutera en 2023.

9.3 Les perspectives d'évolution 2023

Les perspectives pour l'année 2023 au niveau de la Direction des Etudes, de la Planification et de l'Ingénierie sont entre autres :

- La mise en œuvre du plan stratégique ;
- Le démarrage de la construction du siège de la SONABEL ;
- La mise en service des lignes interurbaines (Wona-Dédougou, Ziniaré-Kaya, Pa-Diébouyou) ;
- Achèvement de l'électrification de 32 localités ;
- L'adoption d'une nouvelle grille tarifaire ;
- La finalisation et la diffusion de l'annuaire statistique de la SONABEL ;
- La disponibilité d'un nouveau modèle financier ;
- La mise en service des centrales solaires en construction par les producteurs indépendants ;
- La mise en service des postes 90/33 kV en cours de construction ou d'extension (Kaya, Ziniaré, Dédougou, Wona) ;
- La poursuite du développement des projets d'extension de la centrale de Komsilga 4, de Ouaga Sud Est, Bagré Aval ;
- La poursuite de la recherche de nouveaux partenaires pour la prise en charge des projets prioritaires abandonnés par certains partenaires ;
- Achèvement de la construction du siège de la DRN ;

CONCLUSION

L'année 2022 aura été pour l'ensemble du pays, une année de défis sanitaires et sécuritaires dont les effets se sont fait ressentir sur les activités de la SONABEL.

Malgré ce contexte assez particulier, les travailleurs ont fait preuve d'une solidarité agissante et une résilience à toute épreuve pour réaliser les différents chantiers à eux confiés. Ces efforts déployés ainsi que l'appui des partenaires ont permis d'atteindre un niveau de performance fort appréciable.

Cependant l'année 2023 se présente avec des chantiers multiples qui concerneront en priorité :

- Le lancement des travaux de construction du nouveau siège ;
- La finalisation de l'élaboration du plan de carrière, le plan stratégique et l'organigramme ;
- L'implémentation du Système de Management de la Qualité ;
- La mise en service des centrales photovoltaïques de Ouaga-Nord-Ouest, Koden, Pâ et Zano ;
- La sécurisation des ouvrages et sites ;
- L'amélioration de la gouvernance.

La réalisation de tous ces projets nécessitera la mobilisation et l'engagement de tout le personnel autour de la direction pour relever ces nombreux défis.

