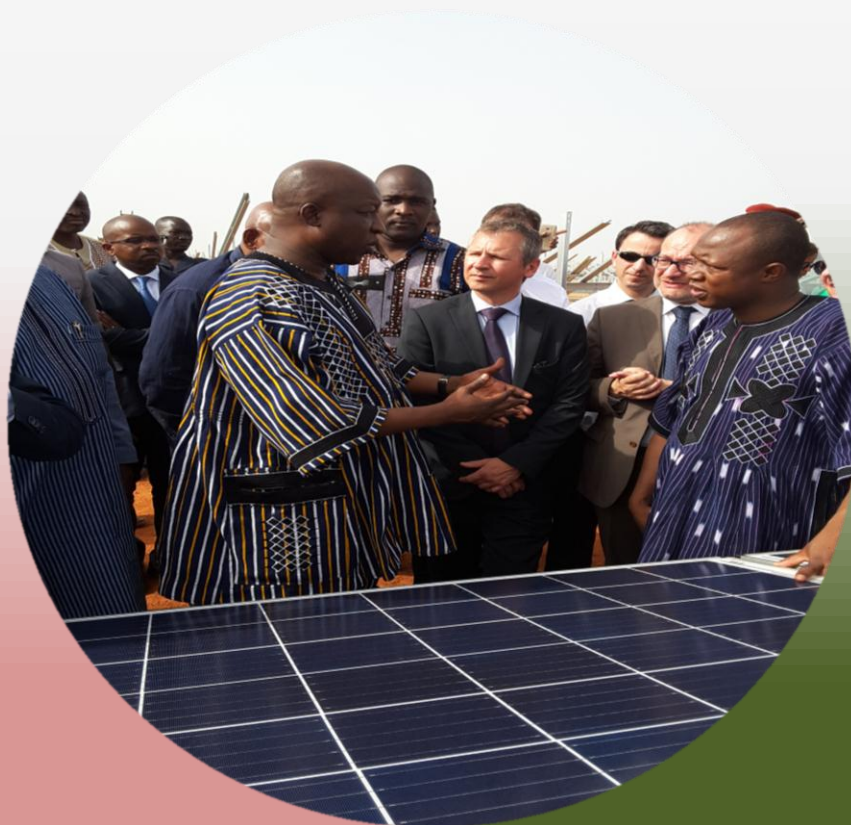


RAPPORT D'ACTIVITES 2016



Société d'Etat au capital de 63.308.270.000 Francs CFA
Siège social : 55, Avenue de la Nation, 01 B.P. 54 Ouagadougou 01
Tél. : (226) 25 30 61 00 / 02 / 03 / 04 / Fax : (226) 25 31 03 40, Site web : www.sonabel.bf

Sommaire

Sommaire	i
Composition du Conseil d'Administration	ii
Organigramme Chapeau de la SONABEL	iii
Introduction Générale	1
Chiffres caractéristiques	2
Production et Transport d'électricité	4
Production nationale d'énergie.....	4
Combustibles et lubrifiants.....	5
Transport et importation d'énergie	6
Demande de pointe et qualité de service.....	6
Mix énergétique.....	7
Distribution et Commercialisation de l'électricité	9
Réseau électrique et branchements.....	9
Gestion clientèle	11
Recouvrement des créances	13
Ressources humaines	14
Mouvement du Personnel	15
Actions sociales et médicales	16
Sécurité au travail	17
Formation professionnelle.....	17
Distinctions honorifiques.....	18
Infrastructures et Planification	19
Travaux de renforcement et de restructuration	19
Planification, études économiques et financières.....	23
Génie civil.....	23
Environnement - Normalisation - Sécurité	25
Domaine de la démarche qualité : Initiation de la démarche de certification ISO	25
Domaine de l'environnement.....	25
Gestion environnementale des projets des lignes électriques, centrales solaires et acquisition de terrains pour des ouvrages électriques	29
Gestion environnementale des unités	30
PRIELER	31
Finances	33
Analyse des soldes significatifs de gestion.....	33
Analyse du Bilan	35
Prix de revient (PR) et prix moyen de vente (PMV).....	36

Composition du Conseil d'Administration

Présidente du Conseil d'Administration

- Madame Madiara SAGNON/TOU

Administrateurs représentant l'Etat

- Madame Yvonne ROUAMBA/GUIGMA
- Madame Micheline Marie Claire KI
- Monsieur Abdoul Azisse OUEDRAOGO
- Monsieur Bruno KORGGO
- Monsieur Célestin Santéré SANON
- Monsieur Lassina SANOU
- Monsieur Oumarou BARRO (Observateur)

Administrateur représentant le Personnel

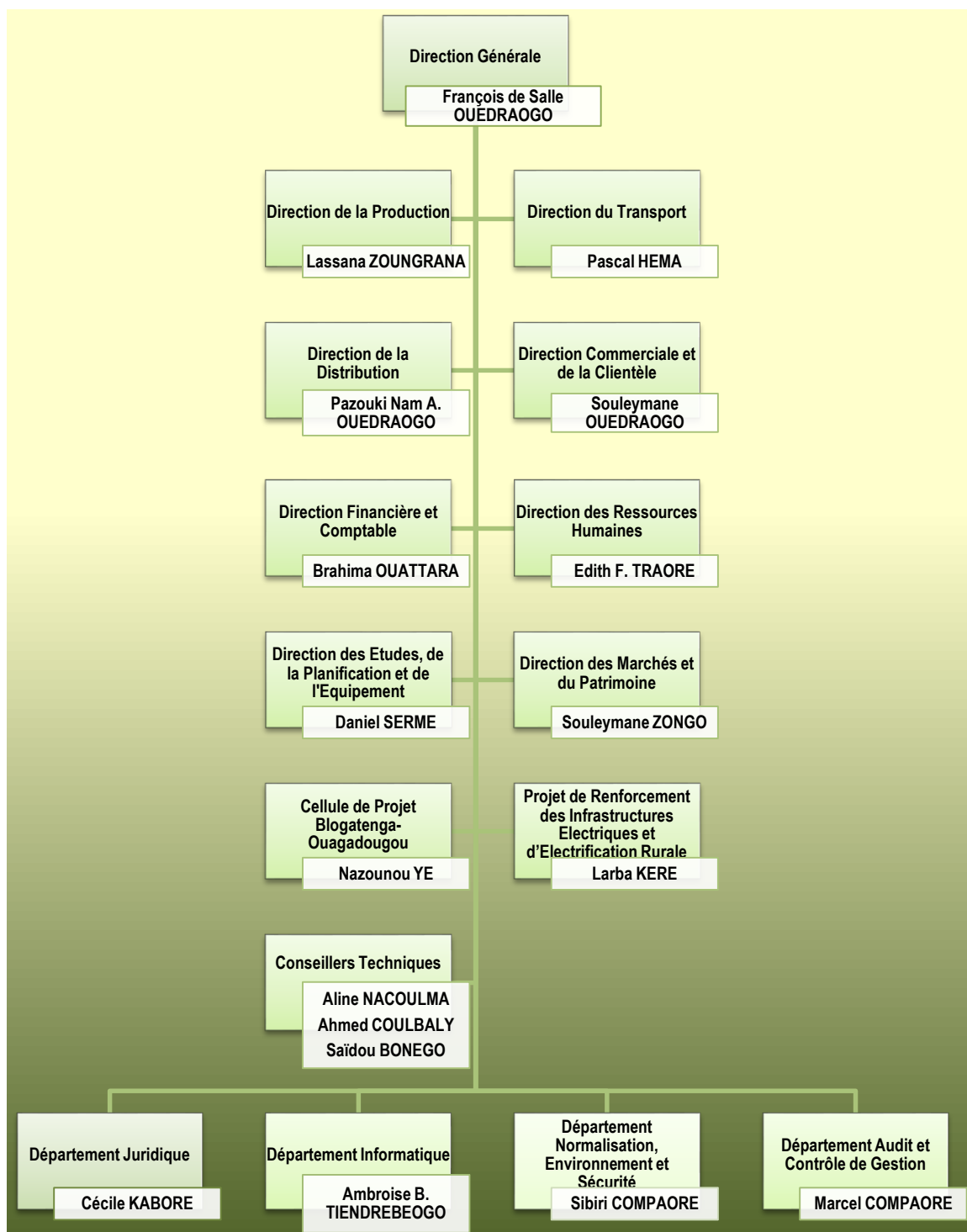
- Monsieur Abdoulaye KABORE

Commissaire aux comptes

- Cabinet ACECA International

Organigramme Chapeau de la SONABEL

Conseil d'administration



Introduction Générale

Au cours de l'année 2016, les travaux de deux importants projets de renforcement de l'offre d'énergie ont été lancés. Il s'agit de la construction de la ligne d'interconnexion Bolgatanga-Ouagadougou de 225 kV qui permettra à partir du premier semestre 2018, d'alimenter le Burkina à partir du Ghana avec une puissance, à terme, de 100 MW et de la centrale solaire de 33 MWc à Zagtouli dont la mise en service est prévue pour fin septembre 2017.

S'agissant de l'accès des populations à l'électricité, plusieurs localités rurales ont été connectées au réseau de la SONABEL à travers le « Projet de Renforcement des Infrastructures Electriques et d'Electrification Rurale » (18 localités) et « le programme d'électrification des chefs-lieux de communes rurales », phases 1 et 2 (4 localités). Par ailleurs, avec l'appui de l'Etat, plusieurs zones périurbaines de Ouagadougou et Bobo-Dioulasso ont bénéficié en 2016, d'une extension du réseau de la SONABEL.

Par ailleurs, plusieurs évènements ont influencé positivement la vie de la société au cours de l'année 2016. Il s'agit de :

- la signature d'un protocole tripartite Etat/SONABEL/SONABHY portant relations financières entre l'Etat et le secteur de l'Energie et la fixation du prix de cession des hydrocarbures à la SONABEL ;
- l'augmentation significative de 49,33 % des importations d'énergie de la Côte d'Ivoire ;
- une augmentation de la production hydroélectrique de 49,24% ;
- d'importants travaux de révision et de réhabilitation de groupes électrogènes afin d'accroître l'offre d'énergie pour faire face à la pointe de 2017 ;
- la consommation de combustibles par les centrales thermiques de plus de 80 % de fuel contre moins de 20 % pour le DDO.
- l'octroi d'une subvention d'exploitation reçue de la Banque Africaine pour le Développement (BAD) d'un montant de 16,4 milliards F CFA pour la constitution d'un stock de sécurité de combustibles de 21 jours de consommation.

Les chiffres caractéristiques de l'exploitation 2016 sont indiqués dans le tableau suivant :

Chiffres caractéristiques

DESIGNATION	2 015	2 016	VAR. (%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	324 939	320 910	-1,24
· Thermique parc national SONABEL	292 523	288 494	-1,38
· Hydraulique	32 416	32 416	0,00
II – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	999 135 746	973 170 056	-2,60
· Production énergie thermique nationale SONABEL	905 673 350	833 685 427	-7,95
· Production énergie hydroélectrique	93 462 396	139 484 629	49,24
III – CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
· Combustibles	211,30	211,00	-0,14
· Huiles	0,85	0,72	-15,29
IV – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	443 008 000	629 708 000	42,14
· Importation de la Côte d'Ivoire	382 253 000	570 833 000	49,33
· Importation du Ghana	57 603 000	55 310 000	-3,98
· Importation du Togo	3 152 000	3 565 000	13,10
V- ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (II+III)	1 442 143 746	1 602 878 056	11,15
VI –ENERGIE TOTALE LIVREE A LA DISTRIBUTION (kWh)	1 383 532 336	1 523 350 183	10,11
· Energie livrée par la production	970 561 336	946 241 183	-2,51
· Energie livrée par les importations	412 971 000	577 109 000	39,75
VII - RENDEMENT DE PRODUCTION/TRANSPORT en %	95,94	95,04	-0,94
VIII – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 200 372 793	1 317 074 926	9,72
· Energie vendue en Basse Tension (postpayé)	685 837 080	724 045 402	5,57
· Energie vendue en Basse Tension (prépayé)	58 356 297	70 895 644	21,49
· Energie vendue en Haute Tension	456 179 416	522 133 880	14,46
IX – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	13,24%	13,54%	2,28
X – RECETTES (FCFA)	134 696 610 827	146 873 755 457	9,04
· Ventes	129 038 519 271	140 775 460 252	9,10
· Locations de compteurs	5 658 091 556	6 098 295 205	7,78
XI-TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	97,54	96,14	-1,44
· Abonnés Particuliers	97,23	97,51	0,29
· Abonnés Administration	99,53	86,45	-13,14
XII- CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	139 472 110 147	152 492 131 377	9,34
XIII-NOMBRE D'ABONNES	544 825	585 634	7,49
· Basse Tension (BT) compteurs classiques	449 544	471 234	4,82
· Basse Tension (BT) compteurs à prépaiement	93 783	112 736	20,21
· Haute Tension (HT)	1 498	1 664	11,08
XIV- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	51 205	48 699	-4,89
XV-NOMBRE D'AGENTS	1 603	1 711	6,74
· Cadres	295	305	3,39
· Maîtrises	354	455	28,53
· Exécutions	954	951	-0,31
XVI-RESULTATS NETS (F CFA)	-17 695 131 041	5 146 768 860	129,09

DESIGNATION	Prévisions 2016	Réalisations 2016	Ecart(%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	320 910	320 910	0,00
· Thermique parc national SONABEL	288 494	288 494	0,00
· Hydraulique	32 416	32 416	0,00
II – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	948 000 000	973 170 056	2,66
· Production énergie thermique nationale SONABEL	847 700 000	833 685 427	-1,65
· Production énergie hydroélectrique	100 300 000	139 484 629	39,07
III – CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
· Combustibles	214,31	211,00	-1,54
· Huiles	1,60	0,72	-55,0
IV – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	559 537 000	629 708 000	12,54
· Importation de la Côte d'Ivoire	500 000 000	570 833 000	14,17
· Importation du Ghana	56 020 000	55 310 000	-1,27
· Importation du Togo	3 517 000	3 565 000	1,36
V- ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (II+III)	1 507 537 000	1 602 878 056	6,32
VI –ENERGIE TOTALE LIVREE à la distribution (kWh)	1 478 819 000	1 523 350 183	3,01
·Energie livrée par la production	930 783 000	946 241 183	1,66
· Energie livrée par les importations	548 036 000	577 109 000	5,30
VII - RENDEMENT DE PRODUCTION/TRANSPORT en %	98,10	95,04	-3,12
VIII – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 265 066 477	1 317 074 926	4,11
· Energie vendue en Basse Tension (postpayé)	715 091 215	724 045 402	1,25
· Energie vendue en Basse Tension (prépayé)	70 020 026	70 895 644	1,25
· Energie vendue en Haute Tension	479 955 236	522 133 880	8,79
IX – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	14,45%	13,54%	-6,32
X – RECETTES (FCFA)	142 869 777 000	146 873 755 457	2,80
· Ventes	136 662 100 000	140 775 460 252	3,01
· Locations de compteurs	6 207 677 000	6 098 295 205	-1,76
XI-TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	94,00	96,14	2,28
· Abonnés Particuliers	93,00	97,51	4,85
· Abonnés Administration	82,00	86,45	5,43
XII- CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	146 089 092 000	152 492 131 377	4,38
XIII-NOMBRE D'ABONNES	601 806	585 634	-2,69
· Basse Tension (BT) compteurs classiques	484 313	471 234	-2,70
· Basse Tension (BT) compteurs à prépaiement	115 855	112 736	-2,69
· Haute Tension (HT)	1 638	1 664	1,59
XIV- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	46 667	48 699	4,35
XV-RESULTATS DES ACTIVITES ORDINAIRES (F CFA)	-21 037 360 127	176 651 495	100,84

Production et Transport d'électricité

Dans les domaines de la Production et du Transport d'énergie électrique, comparativement à l'année 2015, l'année 2016 s'est caractérisée par :

1. une baisse de la production thermique de 7,95% ;
2. une hausse importante de la production hydroélectrique de 49,24% ;
3. une hausse importante des importations d'énergies de 42,14% ;
4. une amélioration de la qualité de service par la baisse de l'Energie Non Distribuée de 42,10%.

Production nationale d'énergie

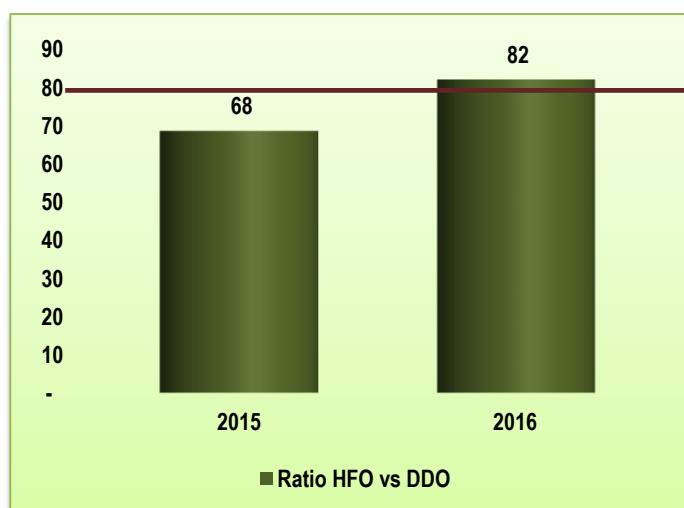
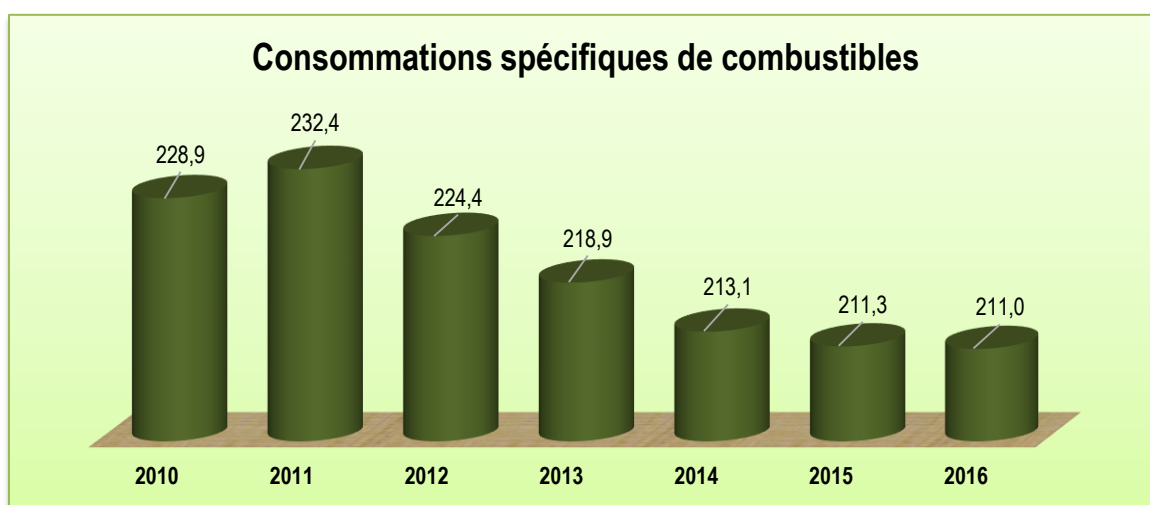
La puissance et la production nationale d'électricité se présente comme suit :

CENTRALES	P. Installée (kW)		Var (%)	Energie Produite (kWh)		Var (%)
	2 015	2 016		2 015	2 016	
OUAGA I	5 400	5 400	0,00	10 272 000	5 338 500	-48,03
OUAGA II	35 088	35 088	0,00	41 538 527	18 036 976	-56,58
KOSSODO	64 094	64 094	0,00	146 637 475	141 506 379	-3,50
KOMSILGA	93 590	93 590	0,00	416 924 040	358 879 780	-13,92
TOTAL OUAGA	198 172	198 172	0,00	615 372 042	523 761 635	-14,89
BOBO I	1 500	0	-100,00	489 552	959 625	96,02
BOBO II	68 000	68 000	0,00	232 088 873	261 084 011	12,49
GAOUA	2 976	2 376	-20,16	5 407 767	2 892 825	-46,51
OUAHIGOUYA	5 200	5 200	0,00	22 514 568	19 002 424	-15,60
TOUGAN	0	0	0,00	318 171	0	-100,00
DJIBO	2 138	1 208	-43,50	4 155 999	4 145 488	-0,25
DEDOUGOU	6 680	5 680	-14,97	10 693 447	6 012 814	-43,77
LEO	256	256	0,00	3 970	0	-100,00
FADA	2 000	2 000	0,00	433 292	17 794	-95,89
DIAPAGA	1 108	800	-27,80	3 223 973	3 471 462	7,68
GAYERI	323	344	6,50	648 456	723 817	11,62
DORI	4 082	4 370	7,06	10 307 540	11 593 852	12,48
PO	88	88	0,00	-	0	0,00
TOTAL CENTRES EXTERIEURS	94 351	90 322	-4,27	290 285 608	309 904 112	6,76
KOMPIENGA	14 000	14 000	0,00	32 280 899	37 515 563	16,22
BAGRE	16 000	16 000	0,00	55 506 957	96 012 626	72,97
TOURNI	500	500	0,00	1 405 650	1 397 630	-0,57
NIOFILA	1 500	1 500	0,00	4 268 890	4 558 810	6,79
KOMPIENGA THERMIQUE	416	416	0,00	15 700	19 680	25,35
TOTAL ENERGIE RENOUEVABLE	32 416	32 416	0,00	93 478 096	139 504 309	49,24
ENSEMBLE SONABEL	324 939	320 910	-1,24	999 135 746	973 170 056	-2,60
PRODUCTION THERMIQUE				905 673 350	833 685 427	-7,95
PRODUCTION HYDROELECTRIQUE				93 462 396	139 484 629	49,24

Combustibles et lubrifiants

En 2016, la SONABEL a consommé 175 921 tonnes de combustibles contre 191 349 tonnes en 2015. Les consommations spécifiques ont été améliorées en 2016 par rapport à 2015. En effet, la mise en service de nouveaux groupes de production à la centrale de Bobo II, la remise en état et l'entretien des moyens de production et un placement judicieux des groupes de production expliquent cette performance.

Depuis 2011, la SONABEL enregistre une baisse continue des consommations spécifiques de combustibles de ses groupes comme l'indique le graphique suivant :



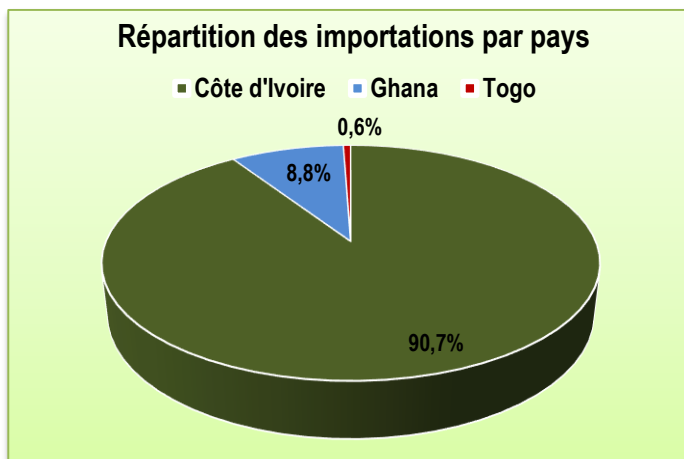
Les quantités de HFO et de DDO consommées en 2016 sont respectivement de 154 214 433 et de 34 206 671 litres. Comparativement à 2015, ces quantités représentent une baisse de 47,9% pour le DDO et une hausse de 8,6% pour le HFO.

Cette configuration permet à la SONABEL d'atteindre un ratio HFO vs DDO de 82% pour une cible de 80%.

Les consommations spécifiques d'huile ont également enregistré une baisse appréciable passant de 0,85g/kWh à 0,72g/kWh entre 2015 et 2016. Quant aux quantités d'huile consommées, elles s'établissent à 854 et 699 tonnes respectivement en 2015 et en 2016.

Transport et importation d'énergie

Le volume de l'énergie importée en 2016 a connu une hausse de 42,14% par rapport à 2015. Cette hausse est due essentiellement à l'importation d'énergie en provenance de la Côte-D'Ivoire avec un accroissement important (49,3%) passant de 382,2 GWh à 570,8 GWh. Ce résultat s'explique par l'augmentation de l'offre d'énergie du secteur électrique ivoirien avec notamment la mise en service de deux(02) centrales à cycles combinés au cours du dernier trimestre de 2015.



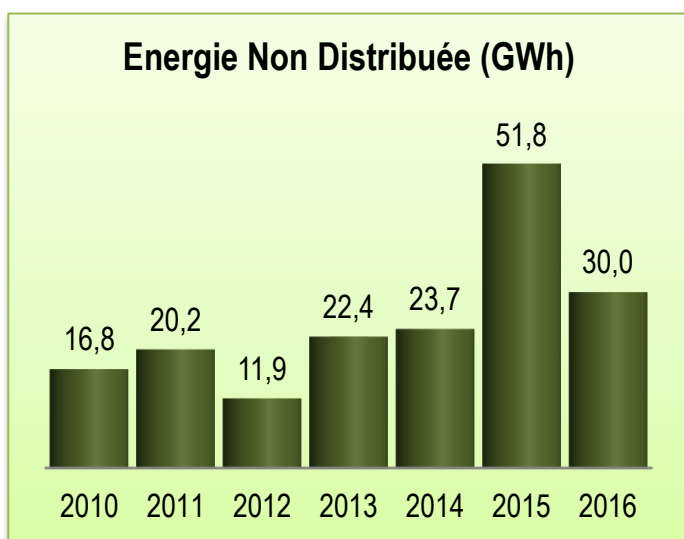
L'énergie importée du réseau Ghanéen vers les centres isolés en 2016 est de 58,9 GWh contre 60,9 GWh en 2015, soit une baisse de 3,5% par contre l'importation du Togo est en légère progression.

Plus de 90% des importations d'énergie sont faites à partir de la ligne d'interconnexion avec la Côte d'Ivoire.

Demande de pointe et qualité de service

La puissance de pointe synchrone du RNI a été de 263 MW en 2016 contre 244 MW en 2015, soit un taux d'évolution positive de 8%. Elle a été enregistrée le mercredi 20 avril 2016 à 14h30mn.

Le facteur de charge s'est amélioré en passant de 62% en 2015 à 66% en 2016.



La qualité de service s'est beaucoup améliorée en 2016, comparativement à 2015 avec une baisse de l'Energie Non Distribuée (END) de 42% et une réduction drastique du Temps de Coupure Equivalent (TCE) de 49%.

En 2016, les incidents, les travaux et les délestages ont provoqué respectivement 75%, 18% et 7% des interruptions de fourniture d'électricité.

Le tableau suivant résume les indicateurs de qualité :

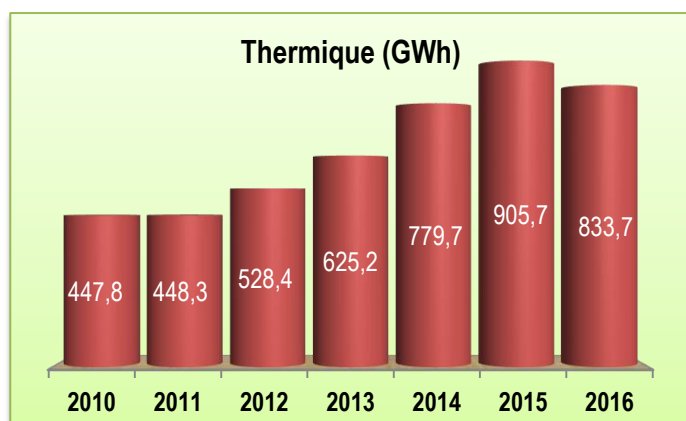
Interruptions		2015	2016	Variation (%)	
Incidents	Nombre	2 341	2 499	6,7	
	TMC (mn)	53	48	-9,4	
	END (MWh)	10 501	15 670	49,2	
Travaux	Nombre	460	603	31,1	
	TMC (mn)	101	108	6,9	
	END (MWh)	2 102	3 409	62,2	
Délestages	Nombre	241	250	3,7	
	TMC (mn)	85	74	-12,9	
	END (MWh)	39 163	10 884	-72,2	
Total	Nombre	3 042	3 352	10,2	
	TMC (mn)	62,00	76,67	23,7	
	END (MWh)	51 766	29 963	-42,1	
Temps de coupure Equivalent (TCE) en (h)		TMC (h)	340	172	-49,4

TMC: Temps Moyen de Coupure

END: Energie Non Distribuée

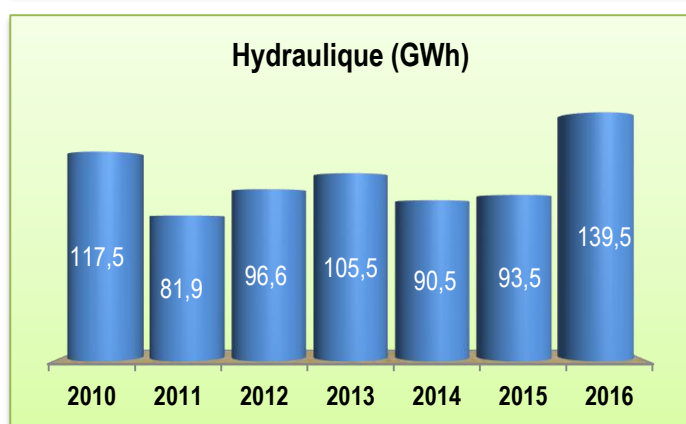
Mix énergétique

Le mix énergétique de la SONABEL en 2016 est constitué de la production thermique, de la production hydroélectrique et des importations.



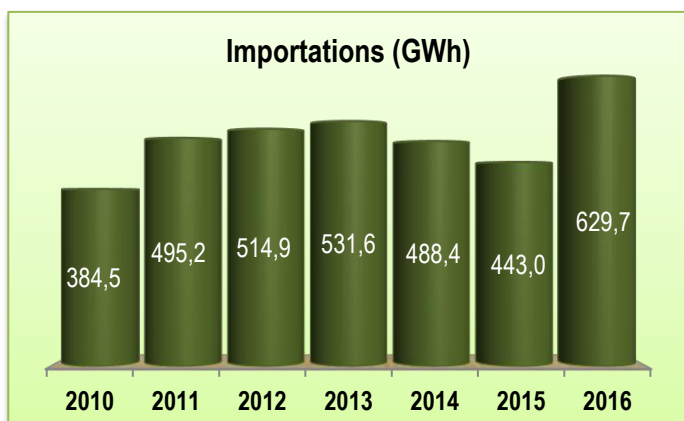
La production thermique en 2016 s'est établie à 833,7 GWh est en baisse de 7,95% par rapport à 2015.

A l'exception de l'année 2016, la production thermique a connu une croissance régulière moyenne de 15% depuis 2010.



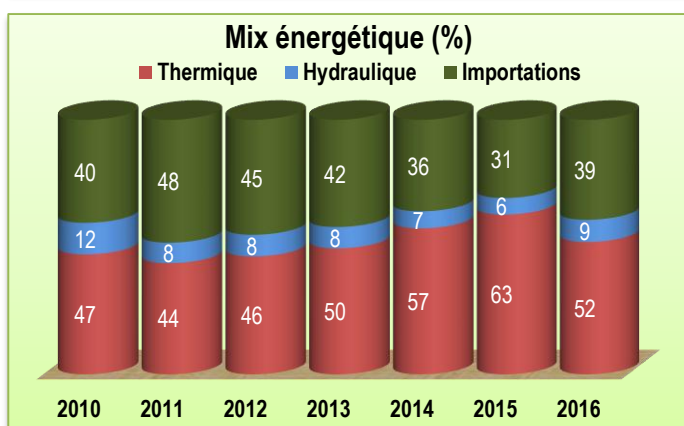
La production hydroélectrique a connu une forte hausse passant de 93,5 GWh à 139,5 GWh, soit une variation de 49,24% par rapport à 2015.

Grâce aux travaux de réparation réalisés en 2016, la SONABEL a pu accroître considérablement sa production hydroélectrique.



L'importation d'énergie a enregistré un record de 629,7 GWh du à une forte croissance des importations via la ligne d'interconnexion avec la Côte d'Ivoire.

En 2016, la puissance moyenne transmise par cette ligne est de 65 MW.



Malgré la baisse de la part de la production thermique, qui passe de 63% à 52%, le mix énergétique reste dominé par l'énergie thermique.

Sur la période 2010-2016, e thermique, l'hydraulique et les importations ont représenté respectivement 51,3%, 8,4% et 40,3%.

Distribution et Commercialisation de l'électricité

Dans les domaines de la distribution et de la commercialisation, l'année 2016 s'est caractérisée par :

1. une hausse du taux de pertes globales de 6,4% qui s'est établi à 17,8% ;
2. une hausse du nombre d'abonnés de 7,5% ;
3. une augmentation des ventes d'énergie de 9,7% ;
4. une baisse du nombre des branchements de 4,89% ;
5. un taux global de recouvrement de 96,14% supérieur au taux contractuel.

Réseau électrique et branchements

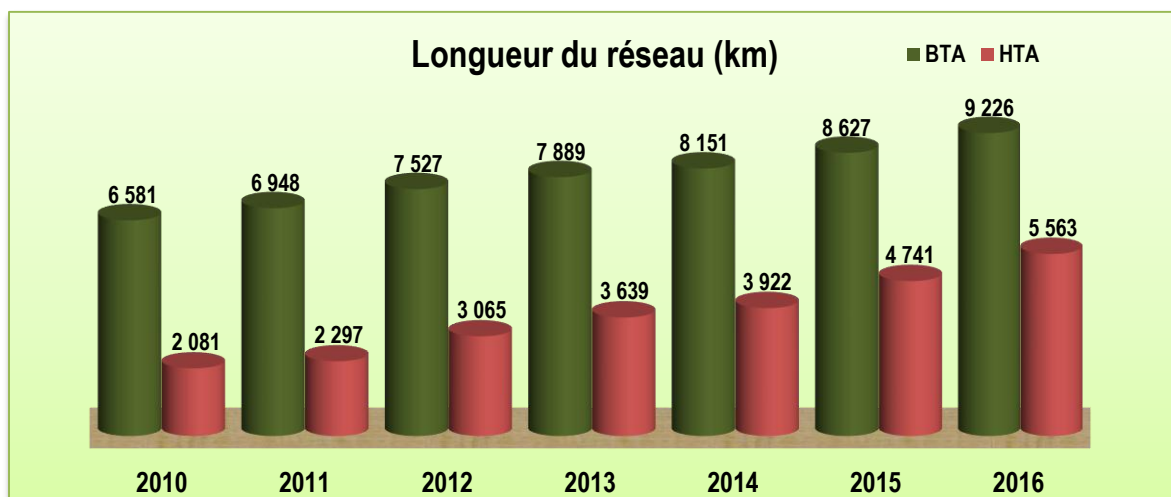
Entre 2015 et 2016, les réseaux BTA, HTA et Mixte ont enregistré une croissance de 6,9%, de 19,7% et de 17,1% respectivement. Le nombre de postes s'est accru de 12,1%.

DIRECTIONS REGIONALES	LONGUEUR DE RESEAU (m)						NOMBRE DE POSTES		
	2 015			2 016			2015	2016	Var (%)
	BT	Mixte	HT	BT	Mixte	HT	Postes	Postes	
DRK	3 398 910	0	932 206	3 530 052	0	960 939	1 410	1 523	8,01
DRC	647 937	103 070	588 070	708 288	111 308	629 669	249	282	13,25
DRO	2 016 958	105 967	482 027	2 201 089	152 441	530 680	633	784	23,85
DRCO	1 048 560	85 736	882 658	1 146 418	96 820	1 047 902	338	355	5,03
DRN	749 849	127 340	629 663	825 353	158 301	845 315	276	306	10,87
DRCE	764 313	75 862	728 736	814 804	77 288	952 433	312	357	14,42
SONABEL	8 626 527	497 975	4 243 360	9 226 004	596 158	4 966 938	3 218	3 607	12,09

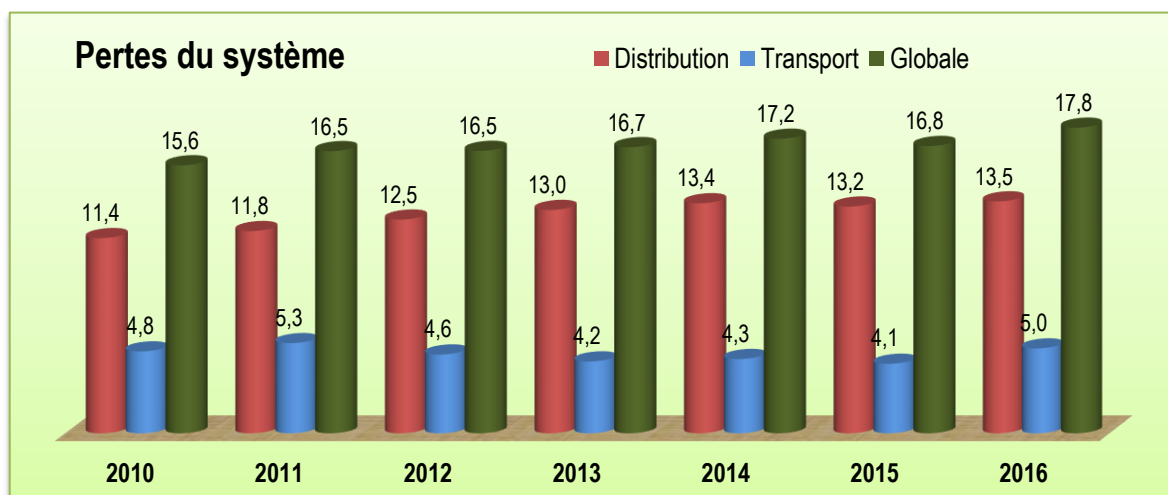
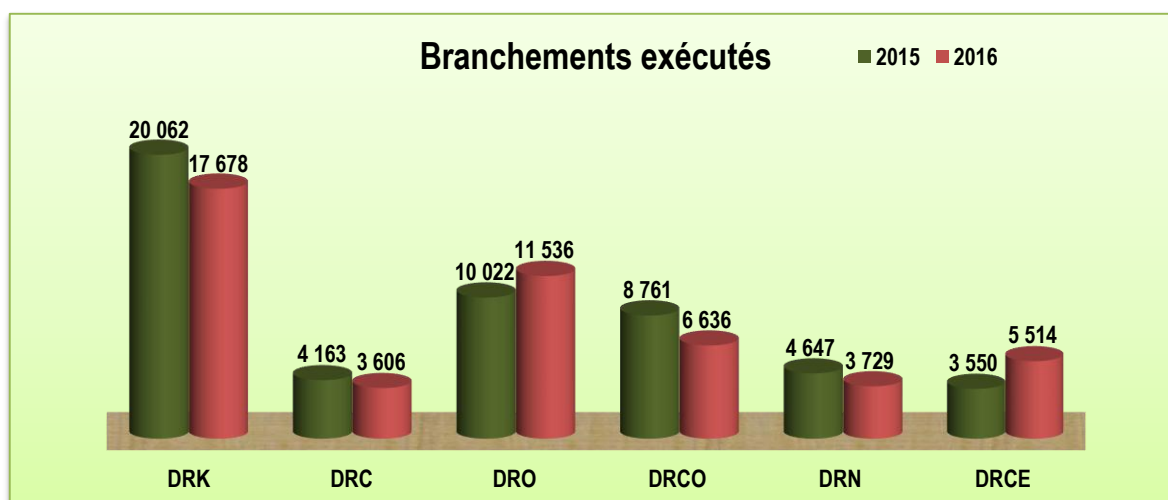
Les longueurs du réseau et le nombre de postes de distribution sont en hausse. Ces évolutions positives s'expliquent par :

- ✓ les extensions légères payées par les clients dans les quartiers ;
- ✓ l'électrification de nouvelles localités réalisée dans le cadre du programme spécial d'électrification et du PRIELER ;
- ✓ les travaux de restructuration de réseaux (Création de départs 15 kV à Ouagadougou pour décharger les artères surchargées).

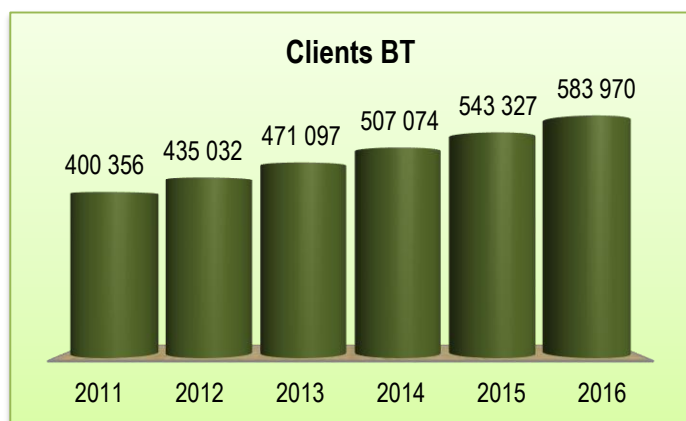
Sur la période 2010 – 2016, les réseaux BTA et HTA ont connu une croissance annuelle moyenne respective de 5,8% et de 17,8%.



En 2016, la SONABEL a réalisé 48 699 branchements en baisse de 2 506 branchements comparativement à 2015. Cette baisse s'explique par l'insuffisance du matériel de distribution et de la logistique pour réaliser les branchements dans des zones de plus en plus reculées. La répartition des branchements réalisés en 2015 et 2016 par Direction Régionale est présentée par le graphique suivant :

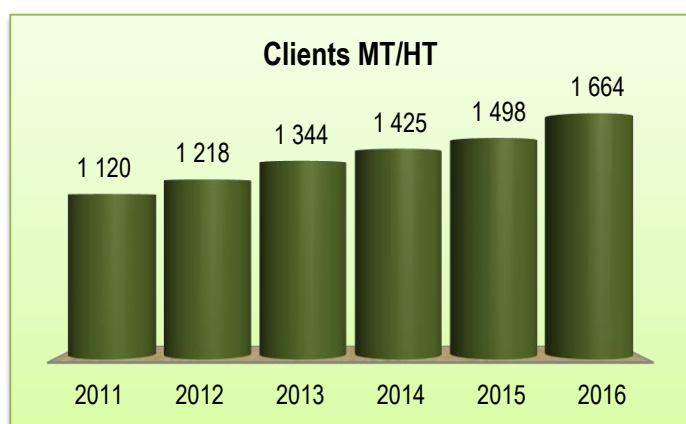


Gestion clientèle



Le nombre clients BT s'est établi à 583 970, en hausse de 7,5 % par rapport 2015.

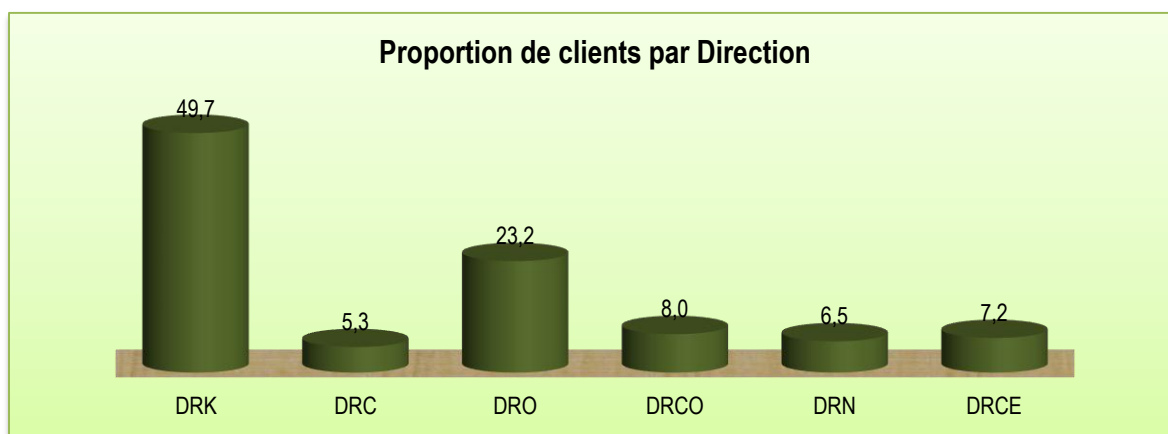
La proportion de clients utilisant un compteur à prépaiement est passée de 17,3% à 19,3% entre 2015 et 2016.



Le nombre clients MT s'est établi à 1 664, en hausse de 11,1 % par rapport 2015.

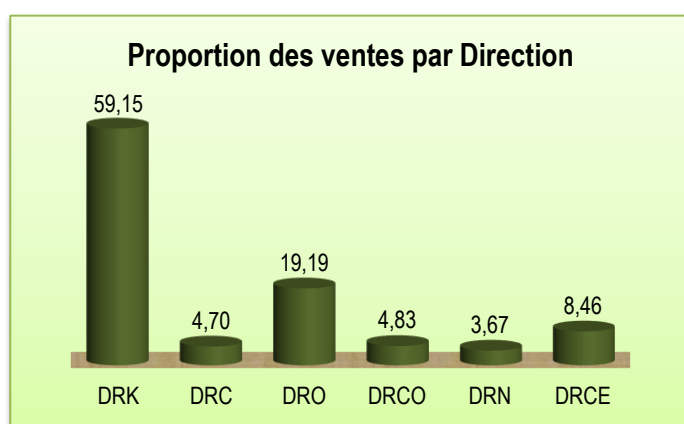
Le Conseil d'Administration de la SONABEL a adopté le 1^{er} septembre 2016 un programme de protection des revenus qui permettra d'installer des compteurs intelligents chez les abonnés MT/HT.

DIRECTIONS REGIONALES	NOMBRE D'ABONNES								
	2 015				2 016				Var (%)
	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
DRK	199 007	71 299	720	271 026	199 443	85 178	784	285 405	5,31
DRC	28 780	0	118	28 898	31 095	0	133	31 228	8,06
DRO	112 327	13 884	296	126 507	117 827	17 171	308	135 306	6,96
DRCO	34 904	8 600	129	43 633	39 353	10 387	143	49 883	14,32
DRN	35 385	0	126	35 511	39 606	0	126	39 732	11,89
DRCE	39 141	0	109	39 250	43 910	0	170	44 080	12,31
SONABEL	449 544	93 783	1 498	544 825	471 234	112 736	1 664	585 634	7,49

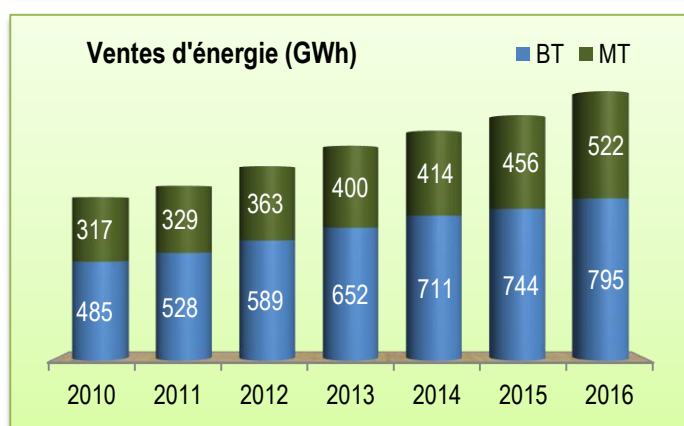


Les ventes d'énergie sont en hausse de 9,72%. Elles ont évolué positivement dans toutes les Directions Régionales. La puissance souscrite est en hausse de 1,26%. En dehors de la DRK, la hausse est enregistrée dans toutes les directions régionales.

DIRECTIONS	VENTES (kWh)			Puissance Souscrite (kW)		
	2 015	2 016	Var (%)	2 015	2 016	Var (%)
DRK	699 211 139	779 053 166	11,42	595 359	575 676	-3,31
DRC	59 086 076	61 938 808	4,83	52 910	56 759	7,28
DRO	229 759 660	252 790 470	10,02	274 879	294 051	6,97
DRCO	59 129 582	63 552 407	7,48	62 534	66 188	5,84
DRN	43 172 123	48 360 939	12,02	57 104	58 596	2,61
DRCE	110 014 213	111 379 137	1,24	78 270	83 929	7,23
SONABEL	1 200 372 793	1 317 074 927	9,72	1 121 056	1 135 198	1,26



La DRK cumule près de 60% des ventes de la SONABEL. La DRO enregistre près de 20%. Ainsi les 4 directions restantes se répartissent 20%.



Les ventes d'énergie en MT représentent 40% du chiffre d'affaires en volume pour une proportion de clients de 0,28%.

Les actions promotionnelles organisées dans les Directions Régionales ont permis de réaliser 8 498 branchements et 2 213 extensions de réseau pour plus de 223 millions de FCFA.

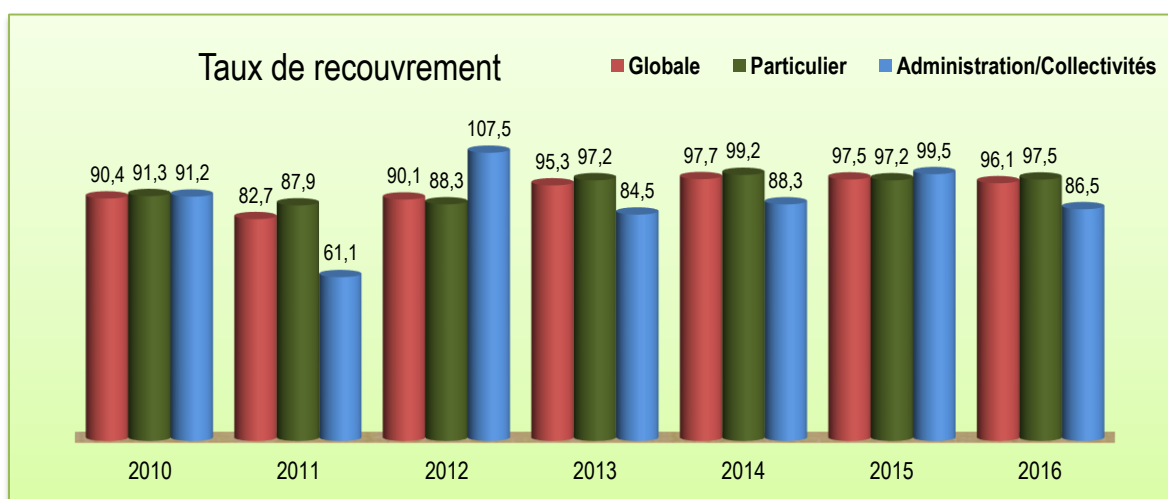
Vingt-deux (22) localités¹ ont été électrifiées au cours de l'année 2016 portant ainsi le nombre total des localités électrifiées à trois cent quatre-vingt-seize (396) au 31 décembre 2016.

¹ Niankorodougou, Loumana, Kayan, Dolo, Panga, Soubakaniedougou, Dakoro, Mahon, Koloko, Dandé, Koundougou, Diontola, Kouka, Kourouma, N'Dorola, Fô, Faramana, Kodougou, Kosso, Founa, Daboura, Sanaba

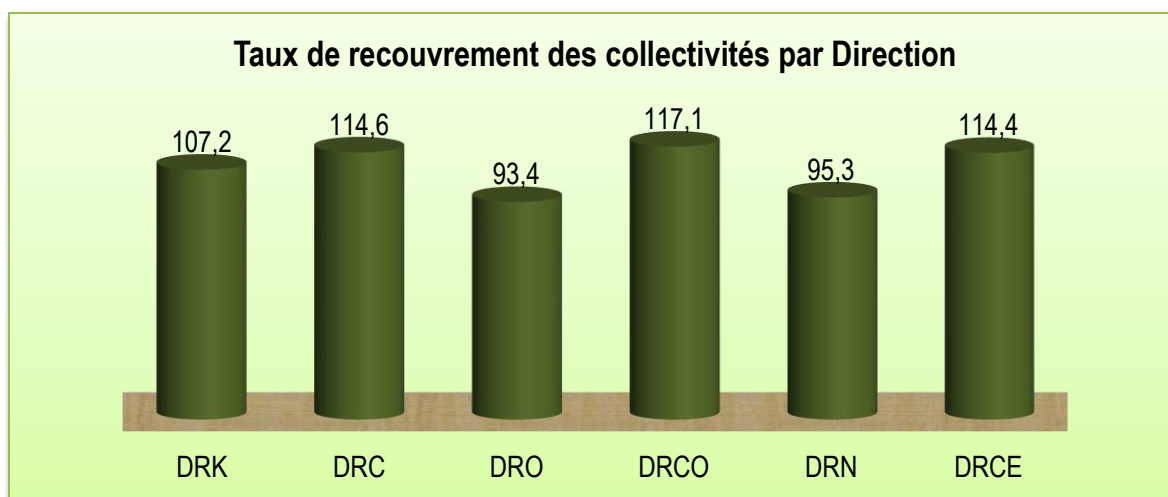
Recouvrement des créances

Selon le contrat de performance signé avec l'Etat, la SONABEL s'est engagé à atteindre un taux de recouvrement d'au moins 95% chaque année. Cet engagement a été respecté en 2016 avec un taux de recouvrement de 96,14%. Toutefois, comparativement à 2015, ce taux est en recul de 1,4%. Le taux de recouvrement de 2016 a été plombé par le faible recouvrement des créances de l'Administration qui a connu un recul de 13,1%.

Pour remédier à cette situation, la SONABEL a organisé du 21 au 23 septembre 2016 à Koudougou, un atelier de réflexion sur la budgétisation et le règlement des factures d'électricité de l'Administration publique. Plusieurs recommandations ont été formulées et devront voir leur mise en œuvre en 2017.



De même, le taux de recouvrement des collectivités a baissé de 3,06%, passant de 109,11% en 2015 à 106,05% en 2016. Des conventions ont été signées avec lesdites collectivités en vue de recouvrer l'intégralité des montants dus.



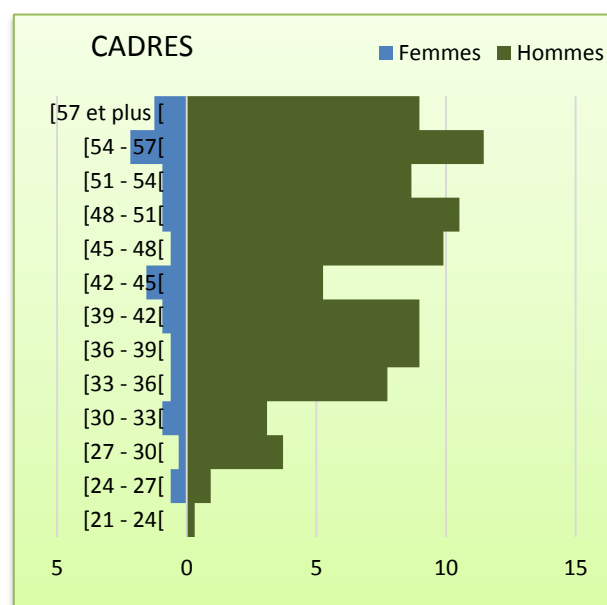
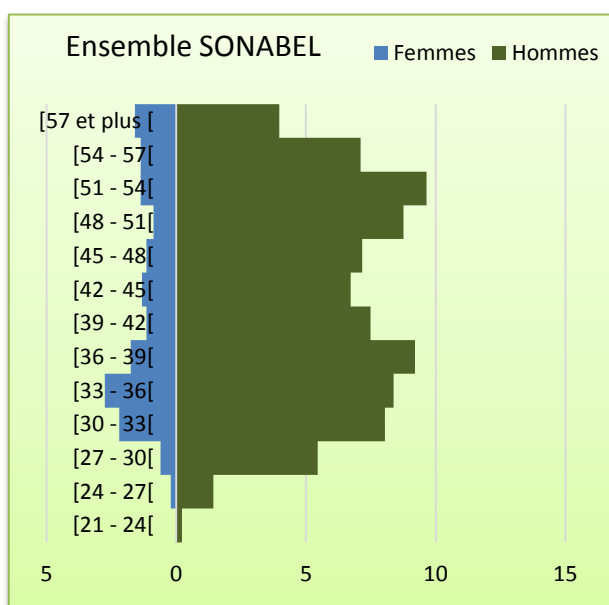
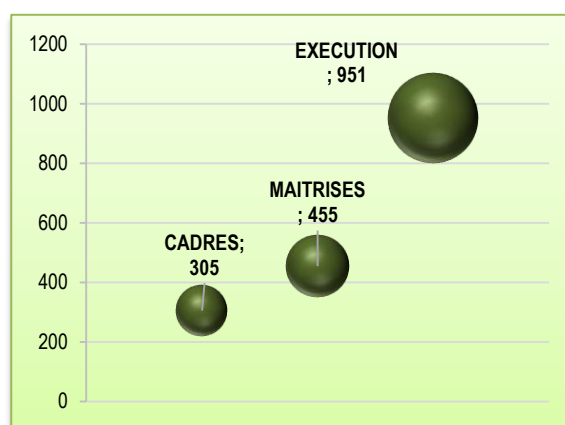
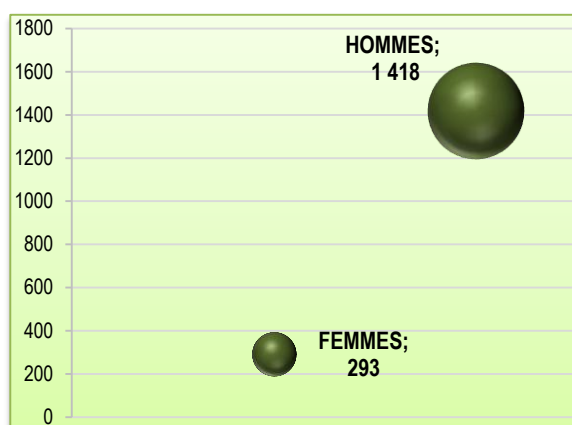
Ressources humaines

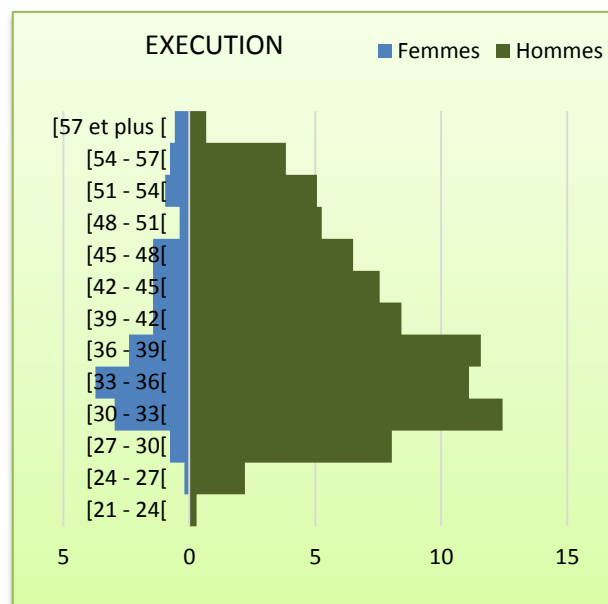
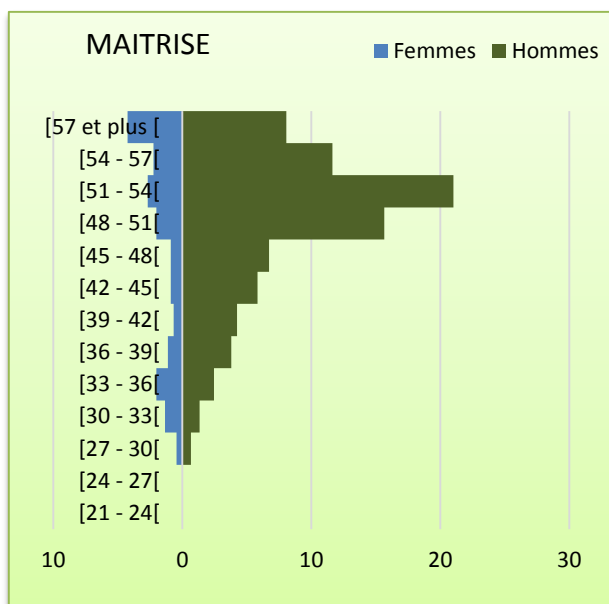
Les activités de l'année 2016 ont concerné :

1. le recrutement de deux cent soixante-douze (272) nouveaux agents ;
2. la formation ;
3. les affaires sociales et les relations au travail ;
4. le suivi des carrières.

Seize (16) agents ont reçu des distinctions honorifiques à l'occasion de la fête nationale de l'indépendance du Burkina Faso.

Le nombre d'agents permanents est passé de 1 603 en 2015 à 1 711 en 2016 soit un accroissement de 6,7%. Le nombre d'agents temporaires est en baisse de 11,7% et s'est établi à 407 en 2016. La répartition des agents selon le genre et la catégorie est présentée par les graphiques ci-dessous.

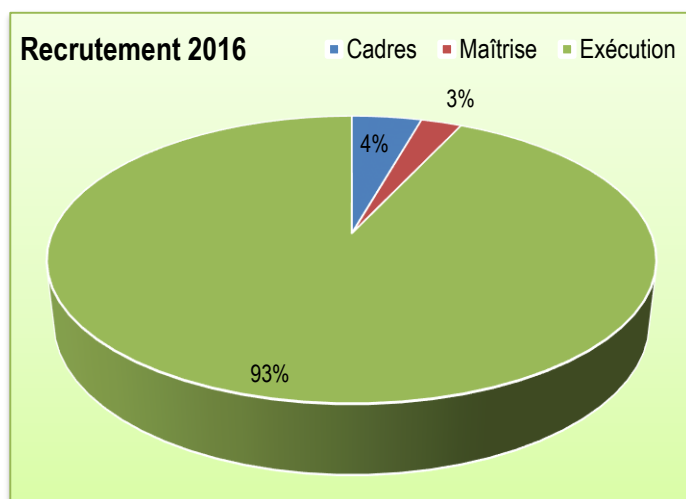




Les pyramides des âges de la SONABEL indiquent une société dominée par le genre masculin avec une forte prédominance de personne de plus de 48 ans et de personnes ayant entre 30 et 36 ans.

L'analyse des données selon la catégorie montre qu'il reste moins de 12 ans à 67,6% des agents de maîtrise et à 44,9% de cadres pour faire valoir leur droit à la retraite. Quant aux agents d'exécution, près de 55,7% ont moins de 40 ans.

Mouvement du Personnel



Les recrutements de l'année ont concernés 272 agents dont la répartition est présentée ci-contre.

L'année 2016 a enregistré quarante-trois (43) sorties qui se décomposent comme suit :

- ✓ départs à la retraite : 31 ;
- ✓ licenciements : 05 ;
- ✓ démissions : 01 ;
- ✓ décès : 06.

En 2016, treize (13) départs provisoires (disponibilité, détachement, etc.) ont été enregistrés pour diverses raisons :

- ✓ disponibilité : 03 agents d'exécution, 03 agents de maîtrise et 09 cadres ;
- ✓ détachement : 04 cadres ;
- ✓ abandon de poste : 01.

Actions sociales et médicales

La lutte contre le VIH/SIDA

L'activité de lutte contre le VIH/SIDA s'est traduite par :

- ✓ la prise en charge médicale et psychosociale des agents (PVVIH), leurs conjoints et enfants infectés ;
- ✓ la préparation et l'organisation de la rencontre du comité de suivi de la gestion du fonds de solidarité ;
- ✓ la préparation et l'organisation des tournées dans les différentes unités pour rendre compte de la gestion du fonds de solidarité ;
- ✓ L'organisation d'un atelier de formation suivi de la programmation des activités du comité d'entreprise de lutte contre le SIDA (CELS) et des cellules relais de lutte contre le SIDA (CRLS) ;
- ✓ la commémoration de la journée mondiale de lutte contre le SIDA par l'organisation d'un cross populaire le premier décembre 2016 sous le thème : « Agir pour mettre fin au SIDA, la SONABEL s'engage ».

Les visites médicales annuelles

En plus de l'organisation de la traditionnelle visite annuelle qui s'est déroulée du 1er au 15 septembre pour les agents en poste à Ouagadougou et les agents des unités de la Direction Régionale du Centre, il a été organisé également des visites médicales de surveillance spéciale au profit des travailleurs postés et des travailleurs commis à des travaux sous tension.

Les taux de participation enregistrés au cours de ces visites médicales sont les suivants :

- ✓ Visite médicale périodique (annuelle) : 84,49% ;
- ✓ Visite médicale de surveillance spéciale du premier semestre : 98,26% ;
- ✓ Visite médicale de surveillance spéciale du second semestre : 58,01%.

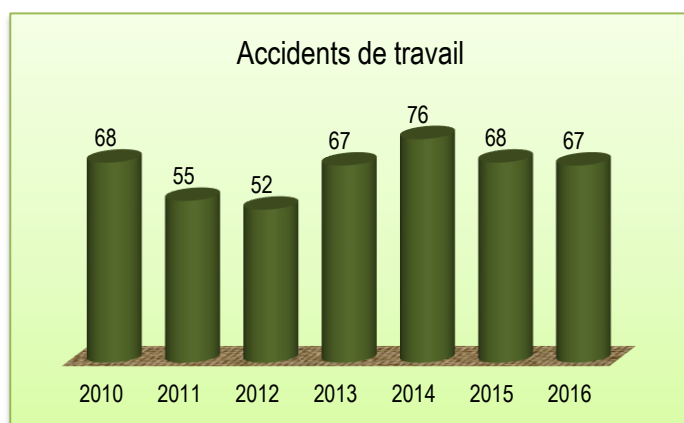
Formation des Délégués du Personnel

Dans le but d'outiller les délégués du personnel afin de leur permettre d'assumer efficacement leur fonction, une session de formation portant sur le « rôle du délégué du personnel » a été organisée à leur profit au cours de l'année 2016.

Dialogue social

Un cadre permanent de concertation (CPC) a été mis en place par décision N° 028 du 14 mars 2016 dans l'objectif de promouvoir et de renforcer le dialogue social. Deux sessions ont été organisées en 2016 et ont abouti à la relecture de la grille indemnitaire.

Sécurité au travail



Le nombre d'accident est en légère baisse par rapport à 2015. Le nombre d'accident de trajet reste le type le plus élevé.

La Direction de la Production reste le principal foyer des accidents de travail (40%). Elle est suivie de la Direction commerciale et de la Clientèle (32%) et de la Direction de la Distribution (13%).

Le nombre d'accidents du travail en 2016 est sensiblement égal à celui de 2015. Il demeure donc assez élevé ; 67 accidents du travail déclarés en 2016 contre 68 en 2015. La circulation demeure la principale cause des accidents (32,86%).

Formation professionnelle

Formations en externe

Le nombre d'agents formés et les dépenses y afférentes se résument ainsi qu'il suit :

Années	2015	2016
Nombre de formations	77	85
Nombre d'agents formés	254	146
Montant dépensé (FCFA)	230 278 916	275 085 235

Pour une prévision de Cent Soixante-huit (173) agents à former à l'externe, cent quarante-six (146) ont été formés avec l'appui des organismes de formation extérieurs à la SONABEL, soit un taux de réalisation de 84,39 %. Ce taux est en baisse par rapport à 2015 dont les formations groupées avaient conduit à un taux de réalisation de 151%.

Formations au Centre de Formation et Perfectionnement (CFP)

Les séances de formations et Perfectionnement effectuées en interne pour renforcer les compétences ont concerné les domaines administratif, commercial et technique. Les statistiques y relatives sont traduites dans le tableau ci-après :

Années	2015	2016
Nombre d'agents formés	824	334
Montant dépensé (FCFA)	60 306 143	127 057 306

Intitulé des sessions	Nombre de sessions	Nombre d'agents	Formation h /Jours	Coût des formations (F CFA)
Formations Administratives et commerciales	12	133	675	13 504 000
Formations Techniques Production et distribution	8	66	345	4 076 000
Prévention et sécurité + <i>intégration professionnelle</i>	7	135	16 200	109 477 306
TOTAL (F CFA)	27	334	17 220	127 057 306

Au regard de l'évolution des accidents de travail et de l'insécurité grandissante, des efforts ont été consentis pour former et/ou recycler les agents, d'où les écarts entre les prévisions et les réalisations.

Distinctions honorifiques

Dans le cadre de la commémoration de la fête nationale de l'indépendance tenue le 11 décembre 2016, seize (16) agents ont reçu des distinctions honorifiques dans les grades ci-après :

- ✓ Officier de l'Ordre du Mérite : 01 ;
- ✓ Chevalier de l'Ordre National : 06 ;
- ✓ Chevalier de l'Ordre du Mérite Burkinabè : 09.

Infrastructures et Planification

Durant l'exercice 2016, les efforts se sont poursuivis dans:

1. *la mise en œuvre des projets de consolidation des infrastructures électriques, de restructuration de réseau et d'électrifications des localités.*
2. *la poursuite des études prospectives.*

Travaux de renforcement et de restructuration

Production de l'énergie

✓ **Projet de Renforcement de la centrale de Bobo II**

Les groupes sont fonctionnels depuis mars 2015. La réception provisoire des travaux a eu lieu le 22 juillet 2015. Les travaux pour la levée des réserves se sont poursuivis en 2016 mais ne sont pas totalement achevés.

✓ **Projet de construction de la centrale de Komsilga**

Les activités de l'année 2016 ont porté essentiellement sur le suivi des levées des réserves et des réparations des incidents d'exploitation des tranches 1, 2 et 3.

✓ **Projet d'appui du secteur d'électricité : Centrale 2x3.75 MW de Fada**

Les contrats des marchés de travaux et de supervision ont été signés au dernier trimestre 2016. Le démarrage effectif des travaux est prévu pour mars 2017.

✓ **Projet centrale solaire de Zagtoui d'une puissance de 33 MW crête**

Les travaux de construction de la centrale ont démarré le 13 juin 2016 et la mise en service est prévue pour septembre 2017.

✓ **Centrale solaire de Ziga**

Les travaux de construction de la centrale sont en cours pour une mise en service en avril 2017.

✓ **Renforcement de la centrale thermique de Kossodo**

Un avant-projet détaillé a été élaboré pour le renforcement de la centrale thermique de Kossodo par une capacité additionnelle de 50 MW, à financer par la Banque Islamique de Développement (BID).

✓ **Centrales solaires de Koudougou et Kaya**

Un avant-projet sommaire puis un avant-projet détaillé ont été élaborés conjointement par la SONABEL et le Ministère en charge de l'énergie respectivement en fin d'année 2016 et en début 2017 pour la construction d'une centrale solaire photovoltaïque de 20 MWc à Koudougou et 10 MWc à Kaya dont le financement sera assuré par la Banque Mondiale.

✓ **Recrutement de Producteurs Indépendants d'Electricité (PIE) thermiques**

En collaboration avec le Ministère en charge de l'Energie, un processus de sélection d'un PIE a été lancé au dernier trimestre de 2016 et sera poursuivi en 2017 pour une centrale thermique de 100 à 150 MW.

✓ **Etudes de faisabilité de barrage hydroélectrique de Bagré-aval**

Le consultant a déposé en fin d'année 2016, les rapports suivants marquant la fin des études :

- l'Avant - Projet Détaillé définitif;
- les Dossiers d'Appel d'Offres des travaux de construction du futur aménagement hydroélectrique;
- les termes de référence pour le choix du bureau de supervision des travaux de construction et de mise en œuvre du Plan de Gestion Environnementale et Sociale(PGES).

✓ **Audit des consommations de combustibles HFO et DDO**

Dans le cadre du financement complémentaire du PASEL, il est prévu la réalisation d'un audit sur les consommations de combustibles des centrales de la SONABEL, dans l'objectif de parvenir à un taux de consommation de 80% pour le HFO et 20% pour le DDO.

Les activités de 2016 ont porté sur la passation de marchés :

- la constitution de la liste restreinte de consultants dans le cadre d'un Avis à Manifestation d'Intérêt ;
- l'analyse des propositions techniques soumises par les consultants retenues sur la liste restreinte. La publication des résultats est prévue pour mars 2017.

Transport de l'énergie

✓ **Projet d'interconnexion Bolgatanga-Ouagadougou**

Les activités de 2016 ont débuté par la mise en vigueur des différents marchés au premier trimestre. Les travaux sont en cours parallèlement au Ghana et au Burkina Faso depuis février 2016 et devront s'achever en décembre 2017. Dans ce projet, il est prévu l'électrification de 22 localités traversées par la ligne.

✓ **Réalisation des travaux des interconnexions électriques Ouagadougou-Ouahigouya (90 kV), Kaya-Dori (33 kV), et Kongoussi-Djibo (33 kV):**

La poursuite des travaux d'interconnexion électrique débutés en novembre 2015 entre Ouagadougou et Ouahigouya, Kongoussi et Djibo, Kaya et Dori avec le raccordement des localités de Bourzanga , Namsiguia, Bani, Yalgo, Tougouri et Pissila. L'achèvement de ces travaux est prévu pour mars et avril 2017.

✓ **Raccordement de la mine d'or de Houndé par une ligne 90 kV PA- Houndé**

Les travaux ont démarré en 2016.

✓ **Raccordement de la mine d'or de Yaramoko en dérivation sur une ligne 90 kV PA-Mana**

Les ouvrages ont été mis en service en janvier 2016.

✓ **Renforcement des lignes inter-urbaines**

Un avant-projet détaillé a été élaboré par la SONABEL pour le passage des lignes Pâ-Diébouougou, Wona-Dédougou et Ziniaré-Kaya en 90 kV. Ce projet est financé par la Banque Mondiale

✓ **Projet d'interconnexion 132 kV Zano-Koupéla**

La SONABEL a sollicité le Fonds de l'OPEP pour le Développement International (OFID) en vue de financer la réalisation de ce projet dont les études de faisabilité ainsi que les documents d'appels d'offres ont été réalisés dans le cadre du PRIELER. La signature des accords de financement a eu lieu en décembre 2016.

✓ **Projet de Renforcement des Capacités d'Evacuation du RNI (PR-RNI)**

La SONABEL a sollicité à travers l'Initiative Régionale de Développement Durable (IRED) un financement du Fonds de Développement de l'Electricité (FDE) pour la mise en œuvre d'un projet de renforcement des capacités d'évacuation du Réseau National Interconnecté du Burkina (RNI).

Ainsi, à la suite des études de faisabilité et d'avant-projet sommaire, une mission d'évaluation conduite par le BOAD a eu lieu en octobre, suivie de la négociation des accords de financement en novembre.

Distribution de l'énergie

✓ **Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 2 »**

Le raccordement des quatre localités de la vague 2 (Niankorodougou, Loumana, Gao et Kayan) au réseau SONABEL. En rappel, le raccordement de ces localités était assujéti aux réseaux à réaliser par le PRIELER et le Projet Team 9.

✓ **Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 3 »**

Les travaux ont démarré en mars 2017, suspendus en mai 2016 pour finaliser l'EIES et repris en décembre 2016. La mise en service est prévue en septembre 2017.

✓ **Electrification des zones péri-urbaines**

Ces projets d'extension du réseau de distribution ont été réalisés à Ouagadougou et à Bobo-Dioulasso.

✓ **Projet d'électrification des zones périurbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso**

Dans le but d'accroître l'accès de la population à l'électricité dans les deux principales villes du pays, le Gouvernement du Burkina avec l'appui de la BAD a initié le projet d'électrification des zones périurbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso. En effet, ces dernières ont connu un important développement démographique au cours des dix (10) dernières années, mais ne bénéficient toujours pas d'accès à électricité.

Ce projet vise donc la restructuration et l'extension des réseaux de distribution en moyenne et basse tensions dans les deux plus grandes villes du pays, le renforcement et la création de postes de transformation et la réalisation de 17 500 branchements au profit des ménages.

Le projet comporte aussi plusieurs actions visant à renforcer les capacités opérationnelles de la SONABEL par l'acquisition de moyens logistiques,

d'équipements d'exploitation, de logiciels de calculs électriques et par la formation des agents d'exploitation et du personnel chargé des études.

Le projet découle en grande partie de l'étude de restructuration et d'extension du réseau électrique de Ouagadougou qui a été réalisée en 2015. Celle-ci a été financée par la BAD sur les ressources d'un don FAD approuvé en 2010 en faveur du PRIELER qui est en cours d'achèvement.

L'étude a proposé des solutions techniques appropriées, permettant une meilleure structuration du réseau électrique de Ouagadougou, ainsi que les meilleures options pour son extension en vue de répondre à la demande de plus en plus forte des zones périurbaines. Outre les documents relatifs aux aspects techniques et économiques, les avant-projets détaillés et le projet d'appel d'offres des travaux d'électrification des zones périurbaines de Ouagadougou ont été élaborés et livrés. Ce qui a permis leur lancement anticipé en 2016 avec l'accord de la BAD.

L'Accord de prêt et le Protocol d'accord de don pour le financement de ce projet ont été signés le 18 octobre 2016 à Ouagadougou entre le Gouvernement du Burkina Faso et le Fonds Africain de Développement.

✓ **Projet d'extension et de renforcement des réseaux électriques au Burkina (PERREL)**

En vue de couvrir les zones restantes à l'issue du PEPU, la SONABEL a sollicité la Banque Islamique de Développement pour un financement complémentaire. Ainsi, des missions de préparation et ont été effectuées respectivement en mars et juin, suivi de la signature des accords de financement en novembre.

Le projet consiste en termes d'infrastructures, en la réalisation d'extension de réseaux MT/BT pour couvrir les zones péri urbaines des villes de Ouagadougou, de Bobo-Dioulasso et de Koudougou, ainsi que le renforcement de la liaison Kossodo-Ziniaré en 90 kV.

✓ **Renforcement du poste 33 kV de Ziniaré**

En attendant la réalisation du renforcement en 90 kV de la liaison Kossodo-Ziniaré et pour permettre de faire face à la demande de 8 MW exprimée par l'ONEA en vue de la mise en fonctionnement de la phase 2 du projet Ziga, des études d'adaptation du poste de Ziniaré ont été conduites. Il en est ressorti une solution provisoire qui a été mise en œuvre par les équipes de la SONABEL sous la supervision du Département Suivi des Projets d'Investissement.

Passage en 33 kV des réseaux de distribution HTA de Dori, Djibo et Gorom-Gorom
Il était prévu après le projet de raccordement des centres isolés, le passage en 33 kV des réseaux de distribution des villes de Dori, Djibo et Gorom-Gorom. Les études et le Dossier d'Appel d'Offres ont été actualisés courant 2016 et enfin l'Appel d'Offres lancé.

Planification, études économiques et financières

✓ Etude sur la fiabilité et l'optimisation des moyens de production et d'importation de la SONABEL

L'étude consiste en une amélioration de la fiabilité et de l'optimisation des options de production et d'importation de la SONABEL compte tenu des nouveaux développements dans le secteur de l'énergie au niveau national et sous régional.

La phase 1 du projet a porté sur le diagnostic et les perspectives du secteur de l'énergie et particulièrement celui de l'électricité. La phase 2 sur les recommandations, le plan d'actions et l'impact financier sur la SONABEL dont le rapport est produit en décembre et sa validation interviendra en janvier 2017 au cours d'un atelier regroupant les parties prenantes.

✓ Etude sur la diversification du mix énergétique

Placé sous l'égide du Ministère de l'Énergie, des Mines et des Carrières, cette étude est adossée à celle sur la fiabilité et l'optimisation des moyens de production. Elle a pour but d'identifier de nouveaux projets d'approvisionnement en énergie tant au niveau interne (orientation vers le solaire en particulier), qu'au niveau externe (identification de nouvelles sources d'importation) dans le but de diversifier le mix énergétique. Le marché a été passé par la Banque mondiale qui a financé le projet. La session de validation qui a mis fin au projet est intervenue au cours d'un séminaire tenu en mai 2016.

✓ Actualisation du modèle financier

Le modèle financier, référence en matière de projection financière de la SONABEL, fait l'objet d'actualisation chaque année pour tenir compte de l'évolution significative de certains paramètres économiques et financiers.

En 2016, le modèle financier a été mis à jour conformément aux états financiers arrêtés au 31/12/2015 et à l'évolution de la demande et des projets d'investissement.

✓ Système d'Information de gestion (SIGEST)

L'objectif du projet est de doter la SONABEL d'une base de données fiables, harmonisées et disponibles couvrant toutes les activités de la société.

En attendant la finalisation des cahiers des charges sur les rapports de la production et des tableaux de bord, respectivement par le département de la production et du département Audit Interne, les activités menées au cours de l'année 2016 ont été essentiellement :

- l'actualisation et à l'amélioration du guide utilisateur ;
- des installations du logiciel SIGEST sur de nouveaux postes de travail ;
- l'appui aux utilisateurs à l'exploitation du logiciel SIGEST ;
- l'administration quotidienne de la base de données SIGEST
- la mise à jour et le traitement de budget d'investissement 2017.

Génie civil

Travaux majeurs de Génie-civil exécutés en 2016 (financements SONABEL et financements extérieurs) sont les suivants :

- Travaux de génie civil relatifs à l'installation de transformateurs de 90 /15 kV Ouaga I et Ouaga II ;
- Travaux de génie civil relatifs à l'installation de transformateurs de 90 /33 kV à Kossodo ;
- Travaux de construction d'un poste 33 kV/15 TS à la Salle polyvalente de Kaya;
- Travaux de construction d'un poste 15 kV/15 TS à l'immeuble OUEDRAOGO Tiri Salif à la ZAD;
- Travaux de génie civil relatifs à l'installation d'un transfo à Hamélé;
- Travaux de construction à la Patte-d'Oie d'une plateforme pour le stockage de PCBs ;
- Travaux de reprise de la toiture du poste 33 kV de Gaoua ;
- Travaux de réhabilitation de la voie d'accès à la centrale de Komsilga ;
- Travaux de construction d'un berceau pour une cuve de 20 m³ à Gayéri ;
- Construction d'un logement d'astreinte à Zagtouli ;
- Travaux d'étanchéité de la toiture du poste de Zagtouli ;
- Construction d'un local de dépotage et d'un puits perdu à la centrale de Dori;
- Construction local comptage pour logement et guichets de Gorom;
- Construction d'un logement d'astreinte à Kossodo;
- Travaux de réhabilitation des bureaux du Service Sécurité ;
- Finition des travaux de construction des bâtiments d'une représentation de la SONABEL à Pâ ;
- Travaux de construction d'un poste 33 kV/15 TS au pied à terre du Président à Kaya;
- Travaux de construction d'un poste 33 kV/15 TS à l'université de Dédougou;
- Travaux de construction du reste de la clôture du terrain SONABEL du Secteur 23 ;
- Travaux de réhabilitation des bureaux du siège suite à l'incendie du 22/07/2015;
- Aménagement des salles de réunions du siège de la SONABEL à Ouaga.

Environnement – Normalisation – Sécurité

Dans le cadre des différents projets d'alimentation électrique, de l'initiation à la démarche qualité et à la sécurité des ressources humaines, le Département Normalisation, Environnement et Sécurité a mené en 2016 des activités relatives à :
La contribution à la démarche Qualité :

1. *la réalisation d'études environnementales et leurs mises en œuvre dans l'exécution des projets d'équipements*
2. *la poursuite de la mise en œuvre du Projet PCB*
3. *la gestion environnementale des unités fonctionnelles*
4. *le suivi et l'application des normes en matière de prévention et de sécurité au travail*
5. *l'acquisition des outillages et des matériels de sécurité*

Les activités suivantes ont été menées dans le domaine de la Normalisation, Environnement et Sécurité en 2016:

Domaine de la démarche qualité : Initiation de la démarche de certification ISO

✓ Poursuite des activités de sensibilisation du personnel

Dans le cadre des activités liées à l'initiation d'une démarche qualité à la SONABEL, l'année 2016 a été mise à profit pour sensibiliser et renforcer les connaissances des agents sur les concepts de base de la démarche qualité. Près de 110 agents, toute Direction confondue, ont pu bénéficier des séances de formations, animées par les experts de l'ABMAQ (Association Burkinabé pour le Management de la Qualité, du 17 au 19/02/2016 à la DRO (Bobo Dioulasso) et du 21 au 25/11/2016 à la DRCO (Koudougou).

✓ Relecture des procédures de la Société

La relecture des procédures administratives, financière, comptables et opérationnelles est en cours d'élaboration depuis le 03 décembre 2015, date de la réunion de démarrage. Cinq sous-comités de rédacteurs ont été constitués en février 2016 et formés en mars 2016 ; deux sous-comités ont pu démarrer effectivement les procédures composés de trois volumes formant 14 modules. Sur 14 modules, 4 ont été élaborés à presque 50% d'avancement.

✓ La participation à la Journée Nationale de la Qualité 2016

Le Service Qualité et Normalisation a participé aux activités de la 26^{ème} édition des Journées Nationales de la Qualité qui s'est tenue à Ouagadougou en juillet 2016.

Domaine de l'environnement

Les interventions du Service Environnement s'articulent principalement sur deux axes :

- La gestion environnementale des unités fonctionnelles ;
- Les évaluations environnementales relatives aux projets d'équipements.

Ainsi, le Service Environnement a conduit et suivi la gestion environnementale des unités en assurant :

- Un renforcement de capacité par des séances de formation et de sensibilisation sur la gestion environnementale ;
- Le suivi de la gestion des différents déchets et la pollution résultante des activités des grandes unités ;
- La mise en œuvre du nouveau Système de Management Environnemental relatif aux transformateurs électriques en rapport avec le Projet Sous Régional sur la gestion des PCBs ;
- la poursuite des évaluations environnementales en accompagnement des projets d'interconnexion électriques et des différents projets d'alimentation électrique des nouvelles localités.

✓ **La Gestion Environnementale des unités**

La gestion environnementale des unités participe de la mise en œuvre du SGE (Système de Gestion Environnementale) de la SONABEL ; les principaux résultats atteints sont les suivants:

- Sensibilisation de 60 ouvriers stagiaires sur la prise en compte de l'environnement et en particulier sur le SEG de la SONABEL ;
- actualisation de la liste des correspondants environnements ;
- Suivi et mise en œuvre du Système de Management Environnemental des transformateurs à travers le contrôle des huiles des transformateurs neufs avant réception, l'introduction des nouvelles dispositions sur les PCB dans les DAO et l'enlèvement et le stockage des transformateurs contaminés en panne sur la plateforme ;
- suivi de la quantification et de l'enlèvement régulier des déchets solides dans les grandes unités ;
- suivi des traitements des rejets liquides dans les grandes centrales (Komsilga, Kossodo, Ouaga2, Bobo 2, Bobo 1, Ouahigouya, Dédougou) avant leurs rejets dans la nature;
- suivi de la dépollution de la nappe phréatique sur le site de la centrale Ouaga 1 ;
- poursuite du bio-traitement des sols pollués par les hydrocarbures sur le site de Kossodo ;
- dans le cadre de la mise en œuvre du projet PCB, en collaboration avec le Ministère en charge de l'environnement le Service environnement a effectué des prélèvements d'huile transfos dans les industries minières, alimentaires et dans les cimenteries ;
- La poursuite du regroupement des transformateurs contaminés aux PCB sur la plateforme de stockage en vue de leur élimination ;
- le Service Environnement a participé à plusieurs ateliers organisés par le Ministère en charge de l'environnement ;

✓ **Gestion Environnementale de projets d'équipements**

Elle vise surtout le respect de la réglementation nationale et la prise en compte des exigences environnementales et sociales préconisées par les institutions de financement dans la conduite des projets d'équipements.

En 2016, la gestion environnementale des projets d'équipement a concerné notamment :

- Le suivi de l'actualisation et l'approbation des rapports des études environnementales (NIES, CGES, CPRP) du Projet PASEL;
- L'élaboration d'une NIES en vue de la prise en compte du financement du projet de renforcement du RNI par la BOAD ; suivi de la validation des TDR de réalisation d'une EIES par le BUNEE ;
- le suivi environnemental du projet d'interconnexion électrique Bolgatanga – Ouagadougou ;
- la vérification des plaintes et la réalisation des dédommagements complémentaires du Programme présidentiel d'électrification de 22 Chefs-lieux de Communes (tranche 2) ;
- le suivi de la réalisation de la notice d'impact sur l'environnement du projet d'électrification de 58 Chefs-lieux de Communes (tranche 3) et l'approbation du rapport par le BUNEE ; l'obtention des autorisations de coupes d'arbres auprès des Directeurs régionaux en charge de l'environnement ;
- le suivi de la réalisation des travaux du projet de centrale solaire photovoltaïque 33 kV de Zagtoui et la réalisation du dédommagement complémentaire dans le cadre du PGES;
- le suivi de l'optimisation du tracé et des inventaires des couloirs de lignes Kossodo -Poste de l'Est – Poste Patte d'Oie ;
- le suivi de la réalisation des études environnementales du projet de Barrage hydroélectrique de Bagré Aval et l'analyse des rapports de l'EIES avec démarche auprès du BUNEE pour la validation de ces rapports ;
- la réalisation d'une NIES du projet de renforcement du RNI en vue de l'approbation et de l'instruction du financement par la BOAD ;
- le suivi de l'ouverture des couloirs, la vérification des plaintes des projets de lignes d'interconnexion électriques Ouaga – Ouahigouya en 90 kV, Kaya-Dori et Kongoussi-Djibo en 33 kV financés par l'AFD, la réalisation des dédommagements complémentaires des biens affectés et des terrains bornés ;
- le suivi de la vérification de l'inventaire et la réalisation des dédommagements du projet de ligne 90 kV d'alimentation électrique de la mine d'Or de Houndé ;
- le suivi de l'étude et l'approbation des rapports des études environnementales et sociales et de l'étude du tracé du projet de ligne d'interconnexion électrique 330 kV 'Dorsale Nord projet du WAPP' ;
- la réalisation du reboisement compensatoire concernant le projet de ligne d'interconnexion électrique Ouaga – Ouahigouya à Yako ;
- le dédommagement des propriétaires terriens du terrain du Poste Sud-Ouest de Koakin (5 ha) et signature de l'acte de cession volontaire, et du terrain du Poste Sud-Est de Badnoogo (12 ha) et la signature du procès - verbal de cession;
- le recrutement d'un consultant et le suivi de l'étude de recherche d'un terrain de 60 ha dans la Commune de Sourgoubila en vue de la construction de la centrale Ouaga 'Nord-Ouest' ;

- le dédommagement pour l'acquisition des terrains à Kodéni, Zano et Pâ pour la construction des centrales solaires par des Producteurs Indépendants d'Énergie (PIE), et l'obtention des Actes de Cession volontaire.
- La signature d'un Protocole avec la DREEVCC/EST pour l'inventaire des biens affectés par le projet de ligne électrique Fada-Matiakoali (Avenant aux projets de lignes financés par l'AFD) ;
- La signature d'un Protocole avec la DREEVCC/OUEST pour l'inventaire des biens affectés par le projet de ligne d'électrification du Poste de Douane de Léo ;
- le suivi de l'entretien des 1020 arbres fruitiers, 500 espèces ornementales (plantation d'alignement) et de 19 000 espèces épineuses (haie vive de 4 250 m) plantés sur les terrains de Zagtoui et du Poste de l'Est ;
- le suivi de la commande, de la fourniture et de la plantation de 10 750 espèces épineuses (haie vive de 2 150 m) sur le terrain de Koankin.

Gestion environnementale des projets des lignes électriques, centrales solaires et acquisition de terrains pour des ouvrages électriques

Désignation	Lignes 90 kV Ouaga-Ouahigouya, 33 kV Kaya-Dori, 33 kV Kongoussi-Djibo	Ligne 225 kV Bolga-Ouaga	Centrale solaire de Pa	Centrale solaire de Kodéni	Centrale solaire de Zano	Poste de l'est	Poste Sud-Est	Poste Sud	Ligne 90 kV/ Houndé Gold Operation
Longueur de la ligne (km)	440	171	34 ha	42 ha	53 ha	10 ha	12,12 ha	5,2 ha	37
Consultant Env. Environnementale	SONABEL	SERF	SONABEL	SONABEL	SONABEL	ADERC / ATEF	Groupe SOMODIN		SERF
Coût des évaluations	-	50 150 000	-	-	-	-	3 950 000		-
Sécurisation des dédommagements par la gendarmerie	1 040 000	-	-	-	-	-	-	-	660 000
Prise en charge des Personnes Ressources pour appui à l'inventaire et/ou aux dédommagements	575 000	-	825 000	875 000	700 000	500 000	1 150 000	855 000	2 725 000
Nombre de personnes "dédommagées"	330	191	9	16	45	2	9	3	286
Nombre d'arbres "dédommagés"	2 755	882	1 512	2 650	2 512	1 366	331	86	2 696
Dédommagement des arbres	15 126 000	5 714 000	7 317 500	14 442 000	8 062 000	4 170 000	2 897 000	820 000	10 708 000
Nombre de terrains bornés	9	21	-	-	-	-	-	-	-
Dédommagement terrains bornés	33 423 369	75 203 552	-	-	-	-	-	-	-
Dédommagement autres biens	36 850 800	12 115 000	22029 569	61 119 293	37 008 762	18 000 000	18 296 310	5 150 920	33 357 956
COUT TOTAL	87 015 169	143 182 552	30 172 069	76 436 293	45 770 762	22 670 000	33 119 230		47 450 956

Gestion environnementale des unités

La gestion environnementale des unités fonctionnelles et les évaluations environnementales relatives aux projets d'équipements sont contenues dans les tableaux ci-après :

	DESIGNATION		UNITE	AN 2015	AN 2016
CONSOMMATION	Eau		L	165 527 000	242 393 000
	Produits chimiques	Algicide (Z122LN)	kg	160	404
		soude	kg	65	2680
		RD11-13,25, Nalco, B117 ; Z320...	kg	4599	14 664
		Chaux	kg	30	0
		Solvant	L	13	980
		Sel axial	kg	1850	2505
		Savon liquide	L	539	1071
		Pâte Arma	kg	842	796
	Kaltax	L	39	0	
PRODUCTION	Déchets liquides	Boues de combustibles	L	1 249 430	1 446 300
		Huiles usées	L		
		Eaux usées	L	10 693 000	13 075 000
		Eaux de purge	L	-	1 959 180
	Déchets solides	Filtres	unité	429	241
		Chiffons et sciure de bois	kg	3710	18 267
		Objets métalliques	kg	-	
		Plastiques	kg	87	702
		Papiers, feuilles	fût	701	2284
	Polluants gazeux	CO2	kg	512 015 271	476 643 221
		CO	kg	1 663 229	1 590 001
		NO	kg	7 444 013	6 955 895
		NO2	kg	835 734	714 272
SO2		kg	3 103 720	3 156 064	
TRAITEMENT	Incineration (900 - 1200°)	Chiffons et sciure de bois	kg	-	
		Boues de combustibles	L		
	Cession/vente	Huiles usées	L	1 249 430	1 193 100

PRIELER

Le Projet de Renforcement des Infrastructures Electriques et d'Electrification Rurale (PRIELER), a procédé au cours de l'année 2016 :

1. *A la réhabilitation et à l'extension des réseaux MT/BT ;*
2. *A la réalisation des branchements des populations bénéficiaires du projet et à la pose de l'éclairage public dans les localités.*

Le Projet de Renforcement des Infrastructures Electriques et d'Electrification Rurale (PRIELER) est un projet d'investissement portant sur la réhabilitation et l'extension de lignes MT/BT, la réalisation de branchements en zones urbaines et rurales, l'installation de foyers d'éclairage public et des compteurs d'énergie électrique. Les objectifs visés sont :

- ✓ contribuer à l'accroissement de l'accès de la population à une énergie électrique de qualité et à moindre coût ;
- ✓ contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations.

L'état d'exécution du projet en 2016 est donné ci-après par composante :

- ✓ **Composante A : Réhabilitation et extension des réseaux MT/BT**

Les travaux de cette composante comprennent deux lots :

- Lot 1 : Electrification de 73 localités (zone Ouest du Burkina) ;
- Lot 2 : Electrification de 86 localités (zone Est du Burkina).

Les entreprises Angelique International Limited (lot1) et Groupement Fabrilec / PPI-BF (lot 2) ont été recrutées pour la fourniture du matériel et équipements électriques et les travaux de montage des réseaux.

Lot 1 : Electrification de 73 localités

L'exécution des travaux a connu un retard. Prévue pour s'achever en 2015, la construction des réseaux électriques des dernières localités de ce lot au nombre de dix-huit (18), n'a pu être terminée qu'en 2016. La réception provisoire de l'ensemble des travaux du lot 1 (73 localités) a été effectuée du 16 au 29 août 2016 par la commission de réception mise en place conformément aux textes en vigueur.

Lot 2 : Electrification de 86 localités

Les travaux du lot 2 (86 localités) ont été achevés et réceptionnés en 2015.

- ✓ **Composante B : Branchement et éclairage public**

Campagnes promotionnelles de branchement

Les campagnes promotionnelles de branchement dans les localités électrifiées du projet, se sont poursuivies au cours de l'année 2016.

Au 31 décembre 2016, la SONABEL a effectué les campagnes promotionnelles de branchements dans les 43 localités les 46 programmées, soit un taux de réalisation d'environ 93%.

Travaux de branchement et de pose de l'éclairage public

La situation globale des branchements au 31 décembre 2016 se présente comme suit:

Type de branchement	Monophasés			Triphasés	Total
	3 A	5-15 A	10-30 A	10-30 A	
Nombre d'abonnés recensés	11 471	5 096	192	330	17 089
Proportion	67%	30%	1%	2%	100%
Nombre de Branchements exécutés	10 334	4 877	255	393	16 036
Nombre de foyers EP installés					487

✓ **Composante D : Etudes, contrôle et supervision**

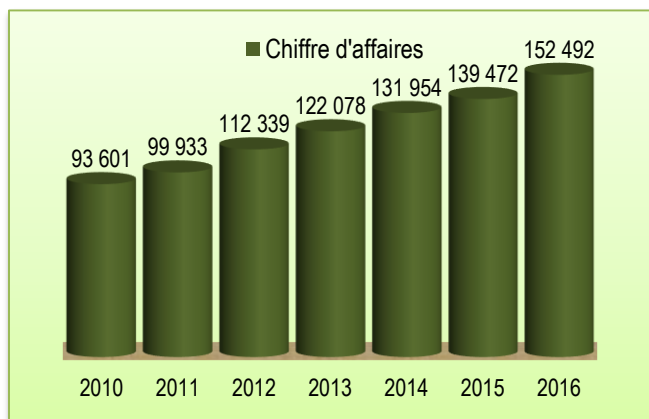
Toutes les études relatives à cette composantes ont été réalisées et les rapports livrés en 2015. Il ne restait que le transfert de compétence qui a été réalisé du 22 février au 05 mars 2016 par la formation des agents de la SONABEL (03) et du projet (03) dans les locaux du consultant (INTC GOPA) en Allemagne. Cette formation a porté sur la planification des réseaux électriques et a couvert les thèmes ci- après :

- Géo-information et formation à l'utilisation du logiciel ArcGis ;
- Calcul de réseaux électriques et formation à l'utilisation du logiciel NEPLAN ;
- Analyses économiques et financières et formation à l'élaboration de modèles d'analyse économique et financière et formation à l'élaboration de modèles.

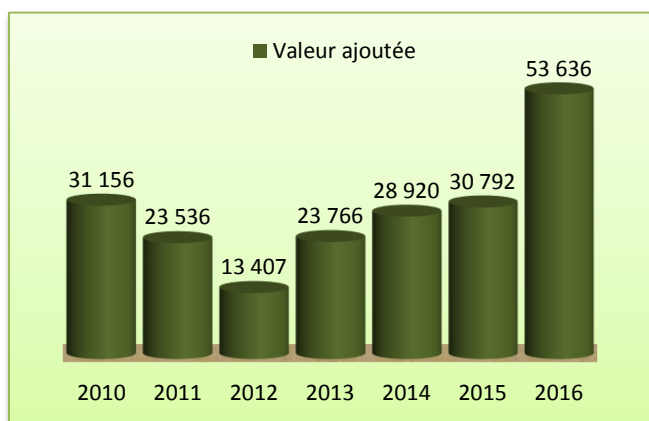
Quant aux activités de contrôle et supervision des travaux de renforcement et d'extension des réseaux électriques des dernières localités, elles ont été assurées par le projet suite à l'expiration le 30 novembre 2015 du contrat de l'ingénieur conseil. Le projet a pu bénéficier de l'appui des directions régionales de la SONABEL dans le cadre de ce contrôle et la réception des travaux des dernières localités qui ont été livrées par l'entreprise du lot 1 (Angelique International Limited).

Finances

Analyse des soldes significatifs de gestion

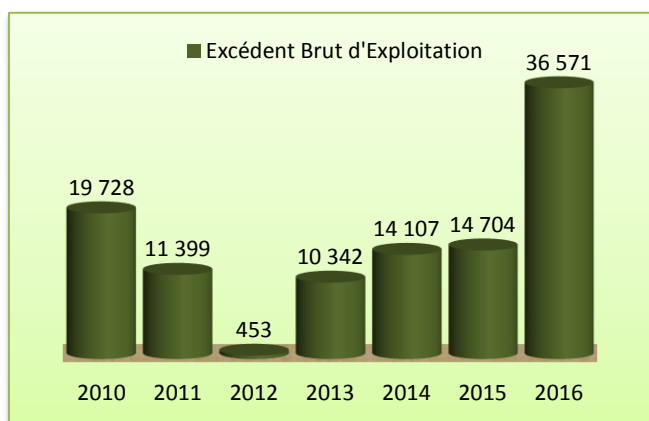


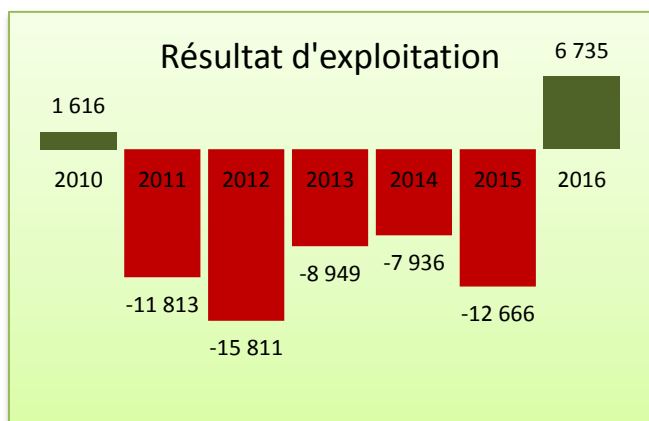
Le chiffre d'affaire est d'un montant de 152,492 milliards F CFA. Contrairement à l'année 2015 où sa croissance était faible (5,70%), celle de 2016 est de 9,34 %. Cette variation a été possible grâce à l'accroissement de l'offre d'énergie.



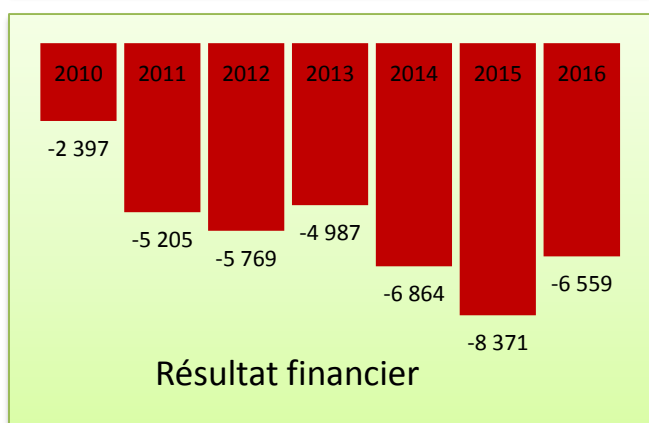
La valeur ajoutée et l'excédent brut d'exploitation connaissent une forte croissance par rapport à 2015 suite à :

1. l'augmentation du chiffre d'affaires ;
2. la baisse du prix des combustibles
3. la prise en compte de la subvention d'exploitation reçue de la Banque Africaine de Développement (BAD) d'un montant de 16,4 milliards F CFA pour la constitution d'un stock de sécurité de combustibles de 21 jours de consommation.

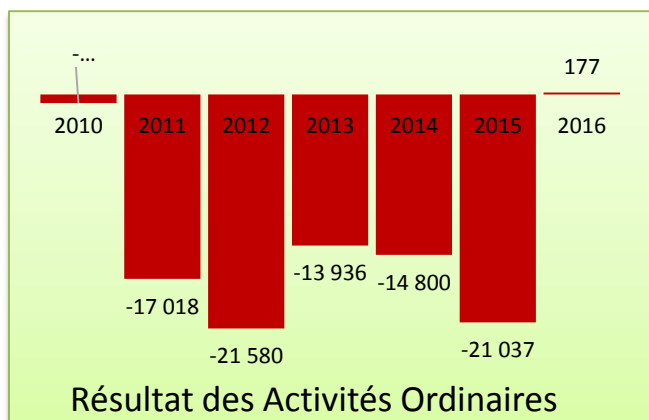




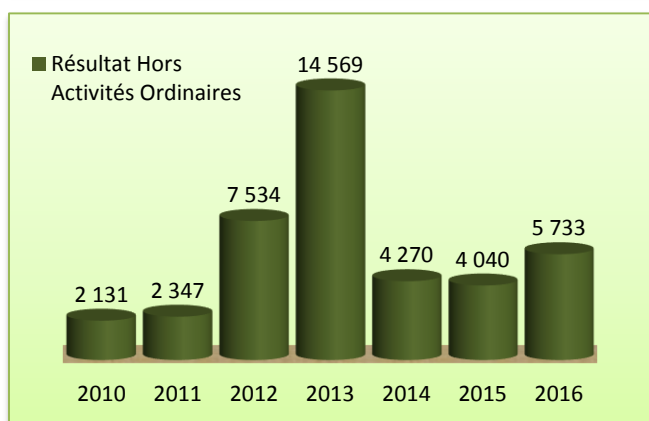
Le résultat d'exploitation est positif de 6,735 milliards F CFA en 2016 ; il était négatif au cours des cinq (05) dernières années.



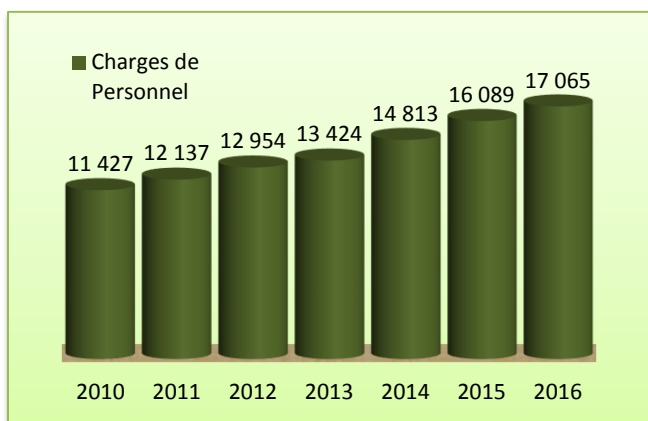
Le résultat financier s'est amélioré de 21,65 % entre 2015 et 2016 passant de - 8,371 milliards F CFA à - 6,559 milliards F CFA. Cette amélioration est principalement due à la réduction des frais d'escomptes des traites supportés par la SONABEL qui sont passés de 1,316 milliards F CFA en 2015 à 222 millions F CFA en 2016.



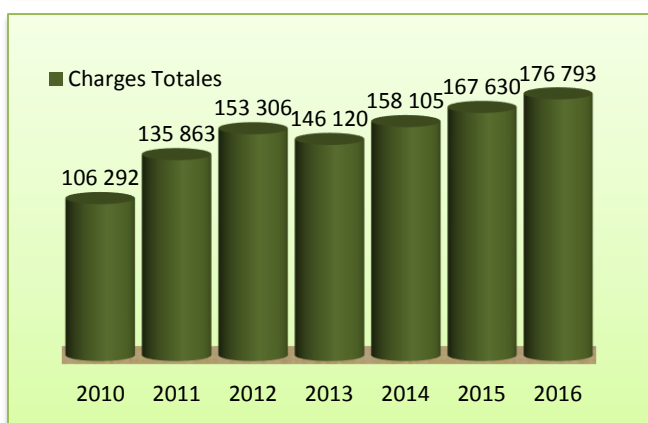
Négatif depuis 2010, le résultat des Activités Ordinaires est positif de 176,651 millions F CFA en 2016.



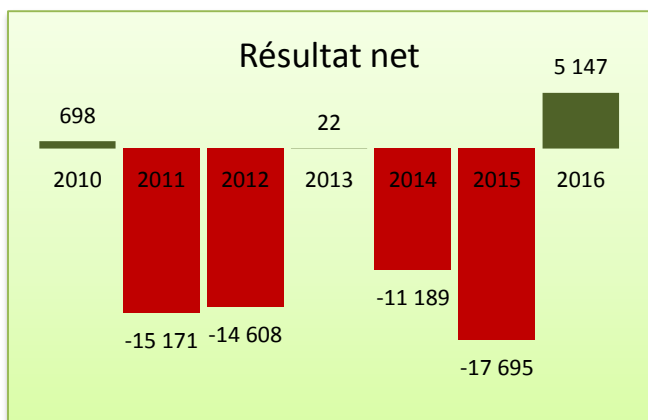
Le résultat hors activités ordinaires (RHAO) est passé de 4,039 milliards F CFA en 2015 à 5,732 milliards F CFA en 2016 soit une variation à la hausse de 41,91 % suite aux reprises de subventions d'investissement relatives à la mise en service des ouvrages du PRIELER et du programme d'électrification des chefs-lieux de communes rurales (vagues 1 et 2).



Les charges de personnel passent de 16,088 milliards F CFA en 2015 à 17,065 milliards F CFA en 2016 soit une progression de 6,07 %.



Le total des charges a augmenté de 5,47 % en 2016 par rapport à 2015. Le tableau ci-dessous présente l'évolution des charges entre 2015 et 2016.



La SONABEL a enregistré un résultat net bénéficiaire de l'exercice clos au 31 décembre 2016 de 5 146 768 860 F CFA.

Analyse du Bilan

L'analyse de l'actif et du passif fait ressortir une augmentation sensible de la masse du bilan qui passe ainsi de 475,208 milliards de F CFA au 31/12/2015 à 488,921 milliards F CFA au 31/12/2016, soit une variation en valeur relative de 2,89 %.

Le détail des grandes masses est présenté dans le tableau suivant (chiffres en F CFA) :

RUBRIQUES	Années		
	2016	2015	2014
Actif immobilisé	359 877 336 433	342 388 348 220	340 002 007 063
	5,11%	0,70%	11,69%
Actif circulant	104 031 101 408	93 751 196 665	99 244 382 389
	10,97%	-5,54%	9,49%
Trésorerie Actif	25 013 070 372	39 069 064 508	14 665 235 721
	-35,98%	166,41%	-43,77%
Ressources stables	400 497 202 515	322 607 336 459	334 610 561 889
	24,14%	-3,59%	3,43%
Passif Circulant	88 424 305 698	152 342 115 056	114 513 037 560
	-41,96%	33,03%	22,05%
Trésorerie Passif	0	259 157 878	4 788 025 724
	-100,00%	-94,59%	25,58%
Total bilan	488 921 508 213	475 208 609 393	453 911 625 173
	2,89%	4,69%	7,78%
Fonds de roulement net global	40 619 866 082	-19 781 011 761	-5 391 445 174
	305,35%	266,90%	-128,25%
Besoins en fonds de roulement	15 606 795 710	-58 590 918 391	-15 268 655 171
	126,64%	283,73%	379,92%
Trésorerie nette	25 013 070 372	38 809 906 630	9 877 209 997
	-35,55%	292,92%	-55,64%

Prix de revient (PR) et prix moyen de vente (PMV)

CHARGES	AU 31 DECEMBRE 2015			AU 31 DECEMBRE 2016		
	Montant (F CFA)	PR du kWh		Montant (F CFA)	PR du kWh	
		%	F CFA		%	F CFA
- Gas- Oil& DDO	27 302 571 706	16,39	22,75	13 352 560 979	7,59	10,14
- Fuel	38 517 967 549	23,12	32,09	36 219 680 489	20,58	27,50
- Huiles	1 450 416 074	0,87	1,21	1 256 118 573	0,71	0,95
- Eau	173 278 330	0,10	0,14	121 805 011	0,07	0,09
- Energie (achat)	27 560 880 982	16,55	22,96	42 056 138 248	23,89	31,93
- Pièces de rechange matériel centrale	4 194 168 914	2,52	3,49	8 053 238 831	4,57	6,11
- Pièces de rechange auto	193 565 407	0,12	0,16	231 717 018	0,13	0,18
- Autres matières et matériels	5 933 558 920	3,56	4,94	6 529 631 607	3,71	4,96
- Transports consommés	184 060 662	0,11	0,15	223 335 397	0,13	0,17
- Services extérieurs	5 302 152 950	3,18	4,42	9 374 163 073	5,33	7,12
- Autres charges	2 332 934 997	1,40	1,94	2 753 591 543	1,56	2,09
- Charges de personnel	16 092 062 425	9,66	13,41	17 064 984 592	9,69	12,96
- Impôts et taxes	1 260 898 227	0,76	1,05	1 520 307 233	0,86	1,15
- Frais Financiers et charges assimilées	8 602 828 976	5,16	7,17	6 956 153 730	3,95	5,28
- Dotations aux amortissements	26 267 954 917	15,77	21,88	29 145 967 429	16,56	22,13
- Dotations aux provisions	1 201 806 430	0,72	1,00	1 171 625 868	0,67	0,89
TOTAL CHARGES ACTIVITES ORDINAIRES	166 571 107 466	100,00	138,77	176 031 019 621	100,00	133,65

Le Prix de Revient (PR) du kWh en 2016 est de 133,65 FCFA. Il était de 138,77 FCFA en 2015 soit une baisse de 5,12 FCFA.

PRODUITS	AU 31 DECEMBRE 2015			AU 31 DECEMBRE 2016		
	Montant (F CFA)	PMV		Montant (F CFA)	PMV	
		%	F CFA		%	F CFA
-Vente d'énergie et Primes fixes	129 038 519 271	88,34	107,50	140 775 460 252	79,89	106,88
- Travaux facturés	2 663 819 422	1,82	2,22	3 445 458 629	1,96	2,62
- Services vendus	5 658 091 556	3,87	4,71	6 098 295 205	3,46	4,63
- Autres subventions d'exploitation	0	0,00	0,00	16 400 000 000	9,31	12,45
- Production immobilisée	4 998 013 004	3,42	4,16	4 890 247 991	2,78	3,71
- Produits accessoires	2 111 679 898	1,45	1,76	2 172 917 291	1,23	1,65
- Autres produits	1 229 229 237	0,84	1,02	1 545 648 102	0,88	1,17
-Transferts de charges et reprises de provisions d'exploitation	104 697 726	0,07	0,09	529 418 026	0,30	0,40
-Revenus financiers et produits assimilés	274 517 711	0,19	0,23	350 225 620	0,20	0,27
TOTAL PRODUITS ACTIVITES ORDINAIRES	146 078 567 825	100,00	121,69	176 207 671 116	100,00	133,79
kWh vendus	1 200 372 793			1 317 074 926		

Quant au Prix Moyen de Vente (PMV), il est de 133,79 FCFA en 2016. Il a augmenté de 12,10 FCFA par rapport à 2015.

En comparant le Prix Moyen de Vente du kWh et le Prix de Revient en année 2016, on constate un gain de 0,14 F CFA par kWh vendu.

