



www.sonabel.bf

Société Nationale d'Electricité du Burkina

60 Ans au Service de la Nation Burkinabè



Rapport d'Activités 2014

SONABEL : Siège social : 55, Avenue de la Nation 01 BP 54 Ouagadougou 01

Tél. (226) 25 30 61 00 / 02 / 03 / 04 - Fax : (226) 25 31 03 40

Société d'Etat régie par la loi n° 25/99/AN du 16 novembre 1999 - au capital de 63 308 270 000 F CFA
Créée par décret N° 76/344/PRES/MTP/URB du 15 Septembre 1976 - RCCM n°BF OUA 2013 M 5088

SOMMAIRE

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION²

ORGANIGRAMME CHAPEAU DE LA SONABEL 3

INTRODUCTION 4

DONNEES CARACTERISTIQUES 8

Chiffres clés 2013– 2014 9

Puissance installée et production d'énergie par centrale¹⁰

Réseau et Abonnés par Direction Régionale 11

Ventes d'énergie et Puissance Souscrite par Direction Régionale 18

Diagramme de présentation en % des parts de chaque direction 25

Prix de Revient du kWh 26

Prix Moyen de Vente du kWh 26

Evolution des Grandeurs Financières²⁷

PRODUCTION /TRANSPORT D'ELECTRICITE/QUALITE DE SERVICE 29

DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE 37

LES RESSOURCES HUMAINES⁴³

LES INFRASTRUCTURES ET LA PLANIFICATION 49

L'ENVIRONNEMENT/NORMALISATION / SECURITE⁵⁶

**LE PROJET DE RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES
ELECTRIQUES ET D'ELECTRIFICATION RURALE (PRIELER)**⁶¹

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur : Pascal DIENDERE

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT L'ETAT

Mesdames : MarieEugénieMALGOUBRI/ KYENDREBEOGO

Madiara SAGNON/TOU

Messieurs : Baya TOE

Abdoul Azisse OUEDRAOGO

Dieudonné SAWADOGO

Charles KI

Oumarou BARRO (Observateur)

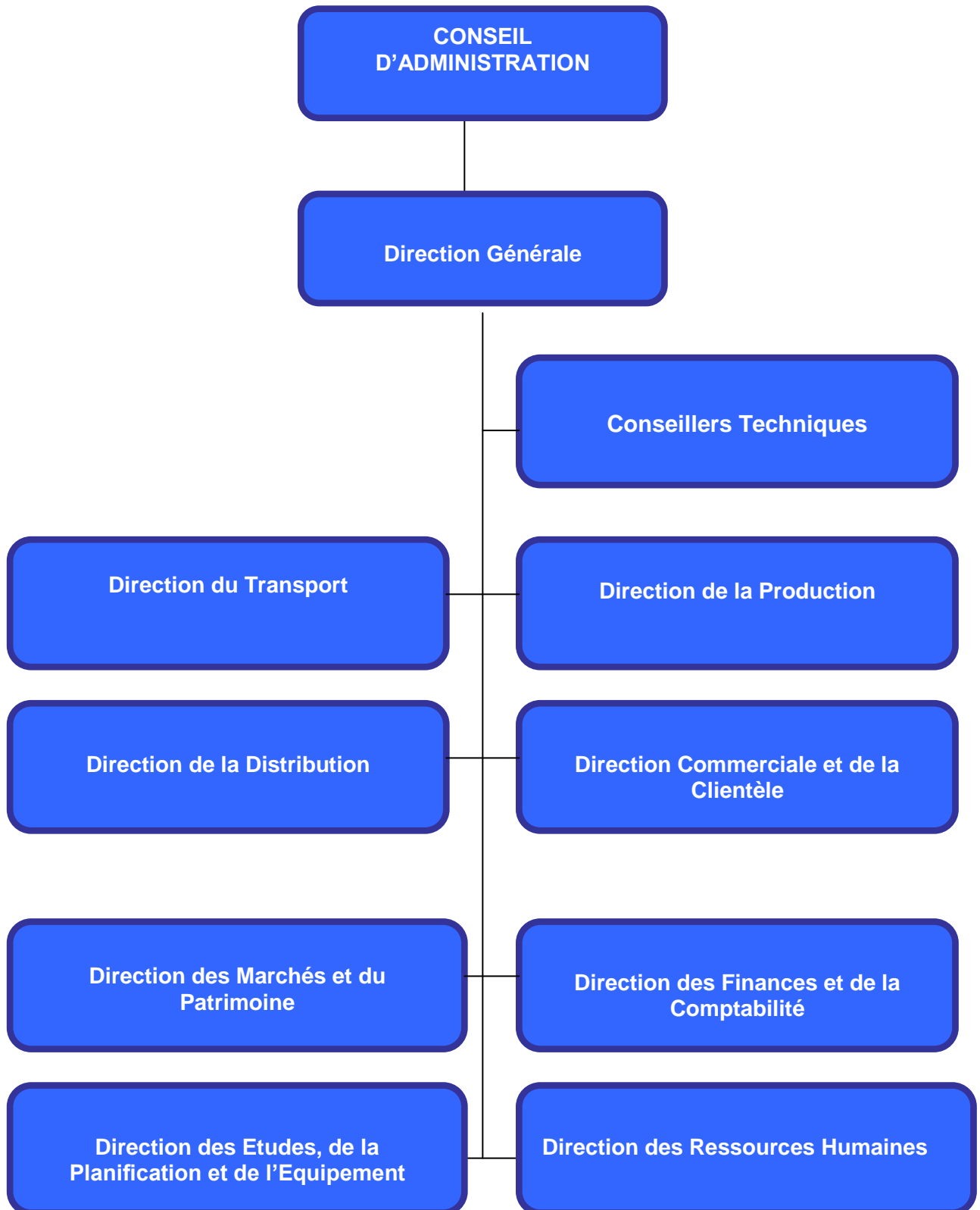
ADMINISTRATEUR REPRESENTANT LE PERSONNEL

Monsieur : Abdoulaye KABORE

COMMISSAIRE AUX COMPTES

Cabinet ACECA International

Organigramme chapeau de la SONABEL



Introduction

Comparativement à l'exercice précédent, l'année 2014 a connu une amélioration des principaux indicateurs de performances techniques et commerciales de la SONABEL.

En effet, les ventes d'énergie, les consommations spécifiques (combustible et huile), le chiffre d'affaires, le taux de recouvrement, le nombre d'abonnés, et le nombre de branchements exécuté sont évolués de façon positive. Ainsi :

- ✚ le volume des ventes est passé de 1 052 GWh en 2013 à 1 125 GWh en 2014 soit une hausse de 6,98% ;
- ✚ la consommation spécifique en combustible est passée de 218,90 g/kWh en 2013 à 213,06 g/kWh en 2014 soit un gain d'au moins cinq (05) points ; au même moment celle des huiles est passée de 1,50g/kWh en 2013 à 1,23 g/kWh en 2014 ;
- ✚ le taux de recouvrement global a connu une hausse de plus de deux (02) points ; passant de 95,34% à 97,66% et ce malgré quelques difficultés rencontrées avec l'Etat et les collectivités locales au cours du dernier trimestre ;
- ✚ le chiffre d'affaires a évolué de **122 077 540 584 FCFA** en 2013 à **131 953 739 032 CFA** soit une augmentation de **8,09%** ;
- ✚ le nombre des abonnés est passé de 472 441 à 508 499 soit une hausse de 7,63% ;
- ✚ le nombre de branchements exécutés a augmenté de 7,42% passant de 43 998 en 2013 à 47 262 en 2014.

Par contre, les pertes globales de distribution et le résultat net ont connu des évolutions négatives. Ainsi :

- ✚ le taux de pertes globales de distribution est passé de 13,04% en 2013 à 13,43% soit une dégradation de 0,39 point. Cette année encore, la situation financière de la société, qui n'a pas permis l'exécution intégrale des travaux de restructuration des réseaux de distribution, explique en grande partie cette dégradation ;
- ✚ le résultat net est déficitaire de **11 189 109 889 FCFA** contre un résultat bénéficiaire de **22 029 072 FCFA** en 2013. Le prix moyen de vente du kWh 126,79 FCFA reste toujours inférieur au prix de revient du kWh produit 139,95 FCFA car on note une perte de 13,16 FCFA sur chaque kWh vendu par la SONABEL. Cette situation est liée au fait que la SONABEL n'a pas bénéficiée d'une subvention d'équilibre suite au non ajustement des tarifs de vente d'électricité.

En 2014, les prix des combustibles sont restés toujours élevés et le service de la dette est resté important. En effet, on note que :

- ✚ les prix des combustibles n'ont certes pas augmenté en 2014 mais, ils demeurent toujours à un niveau qui influe négativement sur les coûts de production ;
- ✚ une augmentation de la production des centrales thermiques de plus de **24%** ;
- ✚ un service de la dette toujours important malgré le report des échéances de remboursement de certains prêts et dons rétrocédés par l'Etat. En effet, le montant total des remboursements de prêts s'élève à **14 981 990 259 FCFA** au 31 décembre 2014.

Au cours de l'exercice, des actions fortes ont été déployées en vue d'améliorer les performances. On peut citer entre autres :

- ✚ la poursuite rigoureuse de l'application des programmes de remise en état et d'entretien des équipements de production dans l'objectif d'améliorer la qualité de la fourniture de l'énergie électrique ;
- ✚ un meilleur placement des groupes de production de la société ;
- ✚ une très grande rigueur dans les prévisions et surtout dans l'exécution du budget 2014 ;
- ✚ la poursuite des efforts de réduction substantielle des charges de fonctionnement ;
- ✚ le règlement effectif des factures de consommation d'électricité directement dans les agences de ECOBANK ;
- ✚ le règlement effectif des factures de consommation d'électricité par le système AIRTEL MONEY ;
- ✚ l'ouverture du « Guichet Unique » destiné aux entreprises ;

Malgré ces actions conjuguées qui ont équilibré l'exploitation, la SONABEL n'est pas parvenue à une situation d'équilibre de son résultat financier qui s'est établi à un déficit de **6 863 572 940 FCFA** au 31 décembre 2014.

Le résultat net qui a été affecté par cette tendance s'élève à un déficit de **11 189 109 889 FCFA**.

Une solution durable devrait être arrêtée par l'Etat pour équilibrer davantage l'exploitation par un ajustement du prix de vente de l'électricité et un apurement des dettes à long et moyen termes concédées à la société afin de réduire ses charges financières.

Par ailleurs, consciente que l'excellence reste fortement tributaire d'une stratégie claire et d'une forte adhésion du personnel en amont, la SONABEL s'est assignée les objectifs suivants :

- ✚ développer la rentabilité de la société ;
- ✚ améliorer la qualité des prestations fournies aux clients en mettant particulièrement l'accent sur une dynamique commerciale, la communication permanente et l'innovation ;

- ✚ mobiliser et susciter l'adhésion du personnel autour de la vision de la SONABEL ;
- ✚ exploiter les atouts consécutifs à la mise en place de l'organigramme adopté depuis septembre 2012.

Au titre des projets en cours qui visent à améliorer la qualité du service fourni à la clientèle, on peut noter :

- ✚ la poursuite du règlement des factures de consommation d'électricité directement auprès des guichets de certaines banques de la place ;
- ✚ l'extension du système de prépaiement à l'ensemble du territoire national par l'utilisation des compteurs requis ;
- ✚ la vente d'unités par téléphone portable, la vente par le système USSD en rapport avec les sociétés de téléphonie mobile et les tiers-vendeurs ;
- ✚ la communication permanente avec la clientèle à travers l'utilisation du SMS pour communiquer avec la clientèle de la société ;
- ✚ la dynamisation du Comité de Communication pour veiller sur la communication interne et externe ;
- ✚ la mise à jour du site web de la SONABEL en vue d'en faire un service à valeur ajoutée pour informer davantage le personnel et l'extérieur ;
- ✚ la création d'un cadre de concertation interne au sein de l'entreprise pour dynamiser la gestion concertée.

L'atteinte de ces objectifs, ambitieux certes, mais tout de même réalistes, au cours du prochain exercice requiert, en premier lieu, de la part de l'Etat le règlement des questions tarifaires, d'approvisionnement en combustible et de stocks de sécurité conséquents, de l'endettement et des frais financiers, et en second plan un engagement indéfectible, une solidarité cultivée au quotidien et une totale synergie d'actions de l'ensemble du personnel.

DONNEES CARACTERISTIQUES 2014



CHIFFRES CLES 2013-2014

DESIGNATION	2 013	2 014	VAR.(%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	247 893	285 058	14,99
. Thermique parc national SONABEL	215 477	252 642	17,25
. Hydraulique	32 416	32 416	-
II – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh) dont	730 772 781	870 133 645	19,07
. Production énergie thermique National SONABEL	625 230 081	779 660 375	24,70
. Production énergie hydroélectrique	105 542 700	90 473 270	-14,28
III – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	531 639 000	488 382 000	-8,14
. Importation de la Côte d'Ivoire	481 816 000	434 472 000	-9,83
. Importation du Ghana	47 929 000	51 246 000	6,92
. Importation du Togo	1 894 000	2 664 000	40,65
ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (II+III)	1 262 411 781	1 358 515 645	7,61
IV –ENERGIE TOTALE LIVREE à la distribution(kWh)	1 209 375 673	1 299 515 952	7,45
.Energie livrée aux Réseaux des Centres Interconnectés	1 135 746 032	1 232 523 837	8,52
. Energie livrée aux Réseaux des Centres Isolés	73 629 641	66 992 115	-9,01
V - RENDEMENT DE PRODUCTION/TRANSPORT	95,80	95,66	-
VI – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 051 613 500	1 125 014 667	6,98
. Energie vendue en Basse Tension (postpayé)	612 901 588	660 991 914	7,85
. Energie vendue en Basse Tension (prépayé)	38 715 941	49 954 014	29,03
. Energie vendue en Haute Tension	399 995 971	414 068 739	3,52
VII – CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
. Combustibles	218,90	213,06	-2,67
. Huiles	1,50	1,23	-18,00
VIII – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION	13,04%	13,43%	
IX – RECETTES (FCFA)	117 858 947 665	126 203 908 063	7,08
. Ventes	113 001 295 313	120 949 560 811	7,03
. Locations de compteurs	4 857 652 352	5 254 347 252	8,17
X–TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	95,34	97,66	-
. Abonnés Particuliers	97,24	99,25	-
. Abonnés Administration	84,45	88,26	-
XI- CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	122 077 540 584	131 953 739 032	8,09
XI-NOMBRE D'ABONNES	472 441	508 499	7,63
. Basse Tension (BT) compteurs classiques	404 917	423 305	4,54
. Basse Tension (BT) compteurs à prépaiement	66 180	83 769	26,58
. Haute Tension (HT)	1 344	1 425	6,03
XII- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	43 998	47 262	7,42
XIII-NOMBRE D'AGENTS	1 610	1 648	2,36
. Cadres	284	297	4,58
. Maîtrises	361	351	-2,77
. Exécutions	965	1 000	3,63
XIV-RESULTATS NETS (FCFA)	22 029 072	-11 189 109 889	-50 892,47

PUISSANCE INSTALLEE ET ENERGIE PRODUITE PAR CENTRALE A LA DATE DU 31 DECEMBRE

CENTRALES	P. Installée (kW)		Energie Produite (kWh)	
	2 013	2 014	2 013	2 014
OUAGAI	5 400	5 400	4 761 000	5 424 000
OUAGAI	38 352	38 352	77 714 476	61 112 289
KOSSODO	64 094	64 094	120 962 385	141 485 994
KOMSILGA	56 009	93 590	283 729 052	440 866 241
BOBOI	5 600	5 600	4 982 438	3 581 574
BOBOII	19 000	19 000	56 117 051	57 375 695
DEPARTEMENT PR. THERMIQUE	188 455	226 036	548 266 402	709 845 793
KOMPIENGA	14 000	14 000	28 308 253	26 311 701
BAGRE	16 000	16 000	71 939 507	58 748 169
TOURNI	500	500	1 233 070	1 303 410
NIOFILA	1 500	1 500	4 061 870	4 109 990
DEPARTEMENT PR. HYDRAULIQUE	32 000	32 000	105 542 700	90 473 270
DORI	3 032	3 632	9 043 376	9 973 874
PO	88	88	-	-
GOROM GOROM	419	171	20 414	-
DIRECTION REGIONALE DU CENTRE	3 539	3 891	9 063 790	9 973 874
GAOUA	2 976	2 976	7 318 601	8 194 069
DIRECTION REGIONALE DE L'OUEST	2 976	2 976	7 318 601	8 194 069
DEDOUGOU	6 680	6 680	22 377 444	17 467 150
POURABOROMO	1 920	1 600	6 654 145	3 018 766
LEO	256	256	23 490	17 730
DIRECTION RLE DU CENTRE-OUEST	8 856	8 536	29 055 079	20 503 646
OUAHIGOUYA	5 200	5 200	23 538 100	22 597 443
TOUGAN	1 040	1 040	326 660	436 560
DJIBO	1 532	1 532	3 503 248	3 745 566
DIRECTION REGIONALE DU NORD	7 772	7 772	27 368 008	26 779 569
FADA	2 000	2 000	1 044 245	996 005
DIAPAGA	860	1 108	2 643 550	2 713 774
BITTOU (*)	280	0	1 333	0
GAYERI	323	323	453 683	613 906
DIRECTION RLE DU CENTRE EST	3 463	3 431	4 142 811	4 323 685
KOMPIENGA THERMIQUE	416	416	15 390	39 739
ENSEMBLE SONABEL	247 477	285 058	730 772 781	870 133 645

RESEAUX & ABONNES PAR DIRECTION REGIONALE





DIRECTION REGIONALE DU KADIOGO (DRK)																	
CENTRES	LONGUEUR DE RESEAU (m) et NOMBRE DE POSTES								NOMBRE D'ABONNES								
	2 013				2 014				2 013				2 014				Var (%)
	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT actifs	Prépayé	HT	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
Ouaga	3 227 128		787 112	1232	3 321 396		892 223	1334	186 920	54 160	673	241 753	192 089	65 033	689	257 811	6,64
TOTAL DRK	3 227 128		787 112	1 232	3 321 396		892 223	1 334	186 920	54 160	673	241 753	192 089	65 033	689	257 811	6,64

DIRECTION REGIONALE DU CENTRE (DRC)																	
CENTRES	LONGUEUR DE RESEAU (m) et NOMBRE DE POSTES								NOMBRE D'ABONNES								
	2 013				2 014				2 013				2 014				Var (%)
	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT actifs	Prépayé	HT	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
Kaya	171 011	12 538	148 946	49	171 966	12 598	150 116	52	7 050		21	7 071	7 676		22	7 698	8,87
Dori	67 775	3 635	36 929	43	69 520	3 635	37 304	46	3 440		29	3 469	3 725		31	3 756	8,27
Pô	37 952	4 734	14 263	14	43 655	47 034	14 263	16	2 077		8	2 085	2 203		9	2 212	6,09
Ziniare	84 480	4 175	20 430	34	84 980	4 175	27 430	36	3 413		16	3 429	3 685		19	3 704	8,02
Kombissiri	48 262	4 730	9 329	15	48 262	4 730	9 329	15	1 887		6	1 893	2 040		6	2 046	8,08
Gorom/Saouga	26 423	3 395	20 670	9	20 815	3 395	20 670	10	1 313		3	1 316	1 436		3	1 439	9,35
Manga/Béré/Guiba	58 730	5 815	72 374	24	58 890	5 815	72 374	24	2 099		13	2 112	2 271		18	2 289	8,38
Dakola	9 170	310	680	2	9 290	310	990	2	365		-	365	369		0	369	1,10
Korsimorro	28 880	500	680	5	29 305	500	680	5	669		-	669	736		0	736	10,01
Boussouma	15 590	1 040	1040	3	15 590	1 040	1040	3	287		-	287	308		1	309	7,67
Dapelogo	12 910	3 760	3760	3	13 060	3 760	3760	3	214		1	215	225		1	226	5,12
Zitenga	7 070	1 100	2200	3	7 070	1 100	2200	3	379		-	379	407		0	407	7,39
Louda	1 010	1 040	1150	1	1 010	1 040	1150	1	65		-	65	70		0	70	7,69
Tiébébé	10 030	1 050	1 100	2	10 030	1 050	1 100	2	203		-	203	211		0	211	3,94
Nagréongo	6 412	1 820	9 720	2	6 412	1 820	9 720	2	150		-	150	158		0	158	5,33
Absouya/Tpgo	4 000	300	28 900	2	4 000	300	28 900	2	97		-	97	103		0	103	6,19
Toécé	5 308	915	3 132	2	5 308	915	3 132	2	186		-	186	217		0	217	16,67
Bonsrima	2 000	300	7 500	1	2 000	300	7 500	1	63		-	63	84		0	84	0,00
Masgo	2 000	0	2 500	1	2 000	0	2 500	1	21		-	21	25		0	25	0,00
Nobéré	8 195	0	79 452	3	5 235	2 960	9 300	3	116		-	116	196		0	196	0,00
Bindé	-	-	-	-	5 720		3 300	2	-		-	-	35		0	35	0,00
Guiaro	-	-	-	-	2 607	1 353	7 230	2	-		-	-	48		0	48	0,00
Kayao	-	-	-	-	4 380	1 890	82 171	2	-		-	-	68		0	68	0,00
Gaongo	-	-	-	-	7 131	310	68 349	2	-		-	-	74		0	74	0,00
TOTAL DRC	607 208	51 157	464 755	218	628 236	100 030	564 508	237	24 094	0	97	24 191	26 370		110	26 480	9,46





DIRECTION REGIONALE DE L'OUEST (DRO)																	
CENTRES	LONGUEUR DE RESEAU (m) et NOMBRE DE POSTES								NOMBRE D'ABONNES								
	2 013				2 014				2 013				2 014				Var (%)
	BT	MIXTE	HT	POSTES	BT	MIXTE	HT	POSTES	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
Bobo	1 359 965	50 666	294 635	361	1 389 735	50 666	319 855	383	71 074	7 107	184	78 365	73 260	11 666	192	85 118	8,62
Banfora/Tengrela-siniéna	161 835	-	26 984	48	186 840	0	27 689	53	10 556	-	17	10 573	11 323	-	20	11 343	7,28
Gaoua	51 699	5 831	51 793	28	51 899	5 831	23 353	33	4 050	-	17	4 067	4 435	-	17	4 452	9,47
Orodara	60 467	3 240	10 411	16	60 467	3 240	10 551	16	2 317	-	7	2 324	2 502	-	8	2 510	8,00
Bérégadougou	24 996	-	4 135	9	27 795	-	4 135	9	805	-	4	809	843	-	4	847	4,70
Toussiana	16 267	-	4 511	6	16 367	-	4 511	6	572	-	3	575	610	-	3	613	6,61
Péni	4 650	-	150	2	4 650	-	150	2	217	-	-	217	235	-	0	235	8,29
Darsalamy	1 901	-	262	5	1 901	-	262	5	211	-	3	214	233	-	3	236	10,28
Diébougou	44 425	6 070	8 831	18	44 695	6 070	8 831	18	2 045	-	4	2 049	2 205	-	8	2 213	8,00
Niangoloko/Koutoura	37 612	5 236	9 487	12	37 912	5 236	9 520	14	2 315	-	5	2 320	2 518	-	5	2 523	8,75
Houndé	35 062	3 595	38 697	11	35 062	3 595	7 251	11	2 259	-	5	2 264	2 616	-	4	2 620	15,72
Dano	23 127	14 010	53 469	10	23 242	14 010	2 807	5	1 396	-	3	1 399	1 613	-	3	1 616	15,51
Dissin	15 900	2 800	-	4	15 900	2 800	0	4	444	-	-	444	501	-	0	501	12,84
Noumoudara	2 675	-	180	1	2 675	-	180	1	67	-	-	67	66	-	0	66	-1,49
Tourni	3 240	-	3 240	-	3 240	-	-	-	58	-	-	58	62	-	0	62	6,90
Ouéssa/Hamélé	9 900	2480	9900	7	9 900	2480	7450	5	316	-	3	319	353	-	3	356	11,60
Pâ	8 740	3 000	8 740	4	8 740	3 000	1 550	4	303	-	1	304	338	-	1	339	11,51
Boni	3 000	750	1 800	3	3 000	750	1 400	3	81	-	2	83	97	-	2	99	19,28
Koumbia	6 500	1 000	4 000	1	7 780	1 000	4 040	2	168	-	-	168	209	-	0	209	24,40
Founzan	3 200	1 465	160	5	3 953	1 465	160	5	134	-	2	136	173	-	2	175	28,68
Oronkua	2 975	2 410	0	1	1 465	2 410	0	1	31	-	-	31	46	-	0	46	48,39
Koti	4 318	1 442	12 085	2	4 318	1 442	0	2	82	-	-	82	110	-	0	110	34,15
Sidéradougou	7 030	1 780	1 780	3	8 165	0	1 780	3	359	-	-	359	444	-	0	444	23,68
Tiéfora	4 030	800	100	1	4 195	800	100	1	212	-	-	212	226	-	0	226	6,60
Bouroum-Bouroum	5 055	622	22 731	2	5 653	622	622	2	-	-	-	-	10	-	0	10	-
Tiankoura	3 285	206	28 019	2	3 956	520	0	2	-	-	-	-	16	-	0	16	-
TOTAL DRO	1 901 854	107 403	596 100	562	1 963 505	105 937	436 197	590	100 072	7 107	260	107 439	105 044	11 666	275	116 985	8,89




DIRECTION REGIONALE DU CENTRE OUEST (DRCO)

CENTRES	LONGUEUR DE RESEAU (m) et NOMBRE DE POSTES								NOMBRE D'ABONNES								Var (%)
	2 013				2 014				2 013				2 014				
	BT	MIXTE	HT	POSTES	BT	MIXTE	HT	POSTES	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
Koudougou(*)	381 365	37 129	205 532	102	402 000	37 129	205 792	105	12 506	4 913	42	17 461	12 009	7 070	43	19 122	9,51
Réo	29 480	5 945	15 092	8	30 640	5 945	15 092	8	963		2	965	1 023		2	1 025	6,22
Dédougou(**)	116 299	8 878	165 347	61	123 726	9 528	177 153	72	5 800		35	5 835	6 468		44	6 512	11,60
Poura	21 785	2 097	6 259	6	22 130	2 067	6 259	6	1 026		2	1 028	1 011		2	1 013	-1,46
Boromo	28 596	3 168	41 111	15	29 699	3 774	41 425	18	1 982		8	1 990	2 032		9	2 041	2,56
Nouna	12 100	525	12 231	17	48 243	525	12 231	15	2 440		6	2 446	2 585		6	2 591	5,93
Léo*	47 933	6 109	30 329	17	52 639	6 109	30 729	19	2 796		4	2 800	3 056		7	3 063	9,39
Fara	51 979	916	1287	4	12 748	2004	2345	4	573		1	574	611		1	612	6,62
Nanoro	12 315	2 960	3 280	3	3 200	2 960	12 515	3	424		2	426	446		2	448	5,16
Poa	12 050	2 066	12 500	2	12 265	2 066	12 500	2	185		0	185	208		0	208	12,43
Ténado	12 360	1 690	43 810	2	12 410	1 690	43 810	2	237		-	237	204		-	204	-13,92
Kokolgho	24 980	3 700	8 500	4	25 245	3 700	8 500	4	489		-	489	543		-	543	11,04
Goundi/Dioro	10 637		100	1	10 637		100	1	139		-	139	160		-	160	15,11
Koukouldi	5 800		67	2	5 850		67	2	133		-	133	124		-	124	-6,77
Zoula	12 561		4 074	2	12 561		4 074	2	127		-	127	138		-	138	8,66
Pouni	6 292	1 750	1 009	2	6 292	1 750	1039	2	14		-	14	24		-	24	71,43
Tita	20 897	2 068	19 130	4	21 747	2 068	19 130	4	58		-	58	224		-	224	286,21
Doudou	2 820		3 700	1	2 820		3 700	1	48		-	48	48		-	48	0,00
Ouahabou	6 410	1 554	1 854	2	6 975	1 554	1 854	2	111		-	111	117		-	117	5,41
Zamo-Guingi	14 700		30 865	4	14 700	1 322	30 865	4	90		-	90	152		-	152	68,89
Doumbala	7 370	260	40 200	2	7 370	260	40 200	2	96		-	96	97		-	97	1,04
TOTAL DRCO	838 729	80 815	646 277	261	863 897	84 451	669 380	278	30 237	4 913	102	35 252	31 280	7 070	116	38 466	9,12

* Koudougou et ses unités satellites Léo et unités satellites

** Dédougou et ses unités satellites




DIRECTION REGIONALE DU NORD (DRN)

CENTRES	LONGUEUR DE RESEAU (m) et NOMBRE DE POSTES								NOMBRE D'ABONNES								Var (%)
	2 013				2 014				2 013				2 014				
	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
Ouahigouya	235 429	15 885	84 802	86	245 127	15 885	145 275	86	13 023		35	13 058	14 331		36	14 367	10,02
Tougan/vlée sourou	98 258	60 235	45 055	34	98 408	60 235	51 355	39	3 837		10	3 847	4 242		14	4 256	10,63
Yako	57 250	5 550	129 658	32	57 250	5 550	129 658	35	2 647		22	2 669	2 830		22	2 852	6,86
Gourcy/Bougouna m	40 760	2 637	4 880	9	41 775	2 637	5 020	9	1 701		5	1 706	1 711		5	1 716	0,59
Kongoussi/Sabcé/ Malou/Yilou	64 193	8 204	18 287	27	66 058	8 204	18 322	31	3 091		11	3 102	3 321		12	3 333	7,45
Djibo	63 557	2 636	11 172	9	65 307	2 636	11 172	9	2 597		3	2 600	2 829		3	2 832	8,92
Toma/Kissan/Sien /Yaba	54 917	6 210	14 644	15	59 152	6 210	14 644	15	1 161		6	1 167	1 386		6	1 392	19,28
Séguénéga	8 814	2 433	2 730	4	9 599	2 433	2 730	4	653		1	654	709		1	710	8,56
Niou	8 065	400	1 100	1	8 065	400	1 100	1	183		-	183	232		0	232	26,78
Bougounam	2 705	35	330	1	2 885	35	330	1	105		-	105	117		0	117	11,43
Namissiguima	1 080	3 750	11 780	2	1 705	3 750	11 780	2	224		-	224	277		0	277	23,66
TOTAL DRN	635 028	107 975	324 438	220	655 331	107 975	391 386	232	29 222	-	93	29 315	31 985	-	99	32 084	9,45





DIRECTION REGIONALE DU CENTRE EST (DRCE)

CENTRES	LONGUEUR DE RESEAU (m) et NOMBRE DE POSTES								NOMBRE D'ABONNES								Var (%)
	2 013				2 014				2 013				2 014				
	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
Fada	85 946	12 128	48 062	59	86 646	12 128	48 062	59	6 716		26	6 742	7 214		28	7 242	7,42
Tenkodogo	70 101	7 430	10 940	27	70 720	7 430	10 840	38	4 984		26	5 010	5 257		26	5 283	5,45
Koupéla(*)	89 994	7 300	173 329	35	90 523	7 300	173 529	37	4 205		16	4 221	4 456		21	4 477	6,06
Pouytenga	70 785	12 210	16 020	13	71 085	12 210	16 020	16	4 251		2	4 253	4 535		3	4 538	6,70
Kompienga	16 873	1 105	2 707	6	18 773	1 105	2 707	6	500		3	503	547		1	548	8,95
Zorgho	34 451	4 700	1 316	7	34 801	4 700	1 736	9	1 583		4	1 587	1 676		9	1 685	6,18
Bagré	16 743		21 480	16	17 043	300	21 520	20	644		11	655	648		15	663	1,22
Bogandé	26 591	2 998	5 080	7	26 591	2 998	5 080	7	1 175		4	1 179	1 265		4	1 269	7,63
Diapaga	32 984	2 630	3 493	10	32 998	2 630	99 349	9	1 151		9	1 160	1 155		10	1 165	0,43
Boulsa/Dargo	34 341	5 609	3 525	8	34 341	5 609	3 525	8	1 352		0	1 352	1 434		0	1 434	6,07
Garango	24 500	2 890	19 750	6	24 500	2 890	19 750	11	1 132		8	1 140	1 215		8	1 223	7,28
Bittou	27 608	1 280	4 753	6	27 658	1 280	5 063	7	1 646		4	1 650	1 558		3	1 561	-5,39
cinkanse	17 410	2 150	915	4	17 710	2 150	1 045	5	941		1	942	1 117		3	1 120	18,90
Pama/Nadiagou	30 430	3 200	41 017	7	32 805	3 200	41 017	7	829		3	832	909		3	912	9,62
Diapangou	4 850	-	200	1	4 850		200	1	143		0	143	155		0	155	8,39
Mogtedo	13 855	1 269	1 033	4	14 005	1 269	1 033	4	909		1	910	964		1	965	6,04
Zam	5 220	342	135	1	5 220	342	135	1	99		0	99	99		0	99	0,00
Gayéri	5 976	771	1 100	2	6 226	771	1 100	2	337		0	337	414		0	414	22,85
Diabo	8 785		2 300	2	8 785		2 300	2	200		0	200	213		0	213	6,50
Youga	-	-	9 000	1	0	0	9 000	1	-		1	1	0		1	1	0,00
Tibga	4 109		1 200	1	4 709		1 200	1	20		0	20	26		0	26	30,00
Manni	19 730	2 050		2	19 870	2 050		2	631		0	631	672		0	672	6,50
Boudry	4 900		6 166	1	5 080		6 166	1	118		0	118	126		0	126	6,78
Zempassogo	565	50	35	1	565	50	35	1	20		0	20	21		0	21	5,00
Zorgongo	480	50		1	480	50		1	21		0	21	21		0	21	0,00
Finoungou	740	200	1 000	1	740	200	1 000	1	38		0	38	42		0	42	10,53
Koudsinguin	790		900	1	1 190		900	1	46		0	46	48		0	48	4,35
Bilanga	3 936	1 500		2	3 936	1 500		2	126		-	126	163		0	163	29,37
Méguet	6 920		785	1	6 920		785	1	159		-	159	181		0	181	13,84
Kouilwéogo	2 555		600	1	2 555		600	1	45		-	45	41		0	41	-8,89
Nohao	3 900		267	2	3 900		267	2	51		-	51	55		0	55	7,84
Mogandé	8 200		1 267	2	8 200		1 267	2	99		-	99	107		0	107	8,08
Kayiré/Sgabouli	3 800		267	2	3 800		267	2	107		-	107	108		0	108	0,93
Zambanga	1 100		22 400	1	1 100		22 400	1	67		-	67	69		0	69	2,99
Zanré	-	-	50	1	-	-	50	1	27		-	27	26		0	26	-3,70
Songretenga	-	-	-	-	1 830	0	0	1	-		-	-	-		-	-	-
Toulougou	-	-	-	-	1 790	0	0	1	-		-	-	-		-	-	-
Loanga	-	-	-	-	1 840	0	0	1	-		-	-	-		-	-	-
Gombousgou	-	-	-	-	5 370	0	0	4	-		-	-	-		-	-	-
Goulagou	-	-	-	-	1 840	0	0	1	-		-	-	-		-	-	-
Kongloré	-	-	-	-	2 110	0	0	1	-		-	-	-		-	-	-
Salambaoré	-	-	-	-	3 010	0	0	2	-		-	-	-		-	-	-
Bousgou	-	-	-	-	1 270	0	0	1	-		-	-	-		-	-	-
Comin Yanga	-	-	-	-	6 370	0	0	2	-		-	-	-		-	-	-
Zoaga	-	-	-	-	950	0	0	1	-		-	-	-		-	-	-
Signoghin	-	-	-	-	4 030	0	0	1	-		-	-	-		-	-	-
TOTAL DRCE	679 168	71 862	401 092	242	718 735	72 162	497 948	286	34 372	-	119	34 491	36 537	-	136	36 673	6,33

* Koupéla et ses unités satellites





ENSEMBLE DES DIRECTIONS REGIONALES																	
DIRECTION REGIONALE	LONGUEUR DE RESEAU (m) et NOMBRE DE POSTES								NOMBRE D'ABONNES								Var (%)
	2 013				2 014				2 013				2 014				
	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT	MIXTE	HT	POSTE	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
DRK	3 227 128	-	787 112	1 232	3 321 396	0	892 223	1 334	186 920	54 160	673	241 753	192 089	65 033	689	257 811	6,64
DRC	607 208	51 157	464 755	218	628 236	100 030	564 508	237	24 094	-	97	24 191	26 370	-	110	26 480	9,46
DRO	1 901 854	107 403	596 100	562	1 963 505	105 937	436 197	590	100 072	7 107	260	107 439	105 044	11 666	275	116 985	8,89
DRCO	838 729	80 815	646 277	261	863 897	84 451	669 380	278	30 237	4 913	102	35 252	31 280	7 070	116	38 466	9,12
DRN	635 028	107 975	324 438	220	655 331	107 975	391 386	232	29 222	-	93	29 315	31 985	-	99	32 084	9,45
DRCE	679 168	71 862	401 092	242	718 735	72 162	497 948	286	34 372	-	119	34 491	36 537	-	136	36 673	6,33
ENSEMBLE DES DR	7 889 115	419 212	3 219 774	2 735	8 151 100	470 555	3 451 642	2 957	404 917	66 180	1 344	472 441	423 305	83 769	1 425	508 499	7,63

Les longueurs de réseaux et le nombre de postes de distribution sont en hausse. Les extensions légères payées par les clients dans les quartiers, l'électrification de nouvelles localités (Vague I du Projet d'Electrification des Chefs lieux de Communes rurales) et les travaux de restructuration de réseaux (Création de départs 33 kV à Komsilga et 15 KV à Bobo 2 pour l'évacuation des puissances) expliquent cette évolution positive.

Le nombre d'abonnés a augmenté dans toutes les directions régionales. L'augmentation est de **7,63%** dans l'ensemble des directions Régionales. Un accent particulier a été mis sur le prépaiement, ce qui a eu pour conséquence une augmentation de **26%**.



VENTES D'ENERGIE & PUISSANCES SOUSCRITES PAR DIRECTION REGIONALE



VENTES EN KWh ET PUISSANCES SOUSCRITES

DIRECTION REGIONALE DU KADIOGO (DRK)

CENTRES	VENTES (kWh)			CENTRES	Puissance Souscrite (kW)		
	2 013	2 014	Var (%)		2 013	2 014	Var (%)
Ouaga	622 739 622	659 126 778	5,84	Ouaga	532 887	565 498	6,12
TOTAL DRK	622 739 622	659 126 778	5,84	TOTAL DRK	532 887	565 498	6,12

DIRECTION REGIONALE DU CENTRE (DRC)

CENTRES	VENTES(kWh)			CENTRES	Puissance Souscrite (kW)		
	2 013	2 014	Var (%)		2 013	2 014	Var (%)
Kaya	10 103 798	10 801 676	6,91	Kaya	10 580	11 335	7,14
Dori	6 490 536	7 414 272	14,23	Dori	10 543	11 618	10,20
Pô	2 674 595	3 048 037	13,96	Pô	3 070	3 409	11,04
Ziniare	23 684 468	24 645 853	4,06	Ziniare	7 867	8 017	1,91
Kombissiri/Toécé	2 372 335	2 670 240	12,56	Kombissiri/Toécé	2 769	3 508	26,69
Gorom/Saouga	1 305 665	1 326 940	1,63	Gorom	2 242	2 389	6,56
Manga/Béré/Guiba	3 009 073	3 695 771	22,82	Manga/Béré/Guiba	3 913	4 073	4,09
Dakola	520 393	609 366	17,10	Dakola	553	597	7,96
Korsimorro	607 101	628 216	3,48	Korsimorro	974	1 079	10,78
Boussouma	273 536	305 123	11,55	Boussouma	533	581	9,06
Dapélogo	243 585	281 608	15,61	Dapélogo	404	373	-7,72
Louda	98 406	124 311	26,32	Louda	157	175	11,18
Zitenga	405 213	438 276	8,16	Zitenga	671	709	5,70
Tiébébé	204 237	206 644	1,18	Tiébébé	285	323	13,33
Nagréongo	212 424	260 117	22,45	Nagréongo	269	283	5,35
Absouya/Tampaogo	62 747	78 062	24,41	Absouya/Tampaogo	144	152	5,51
TOTAL DRC	52 268 112	56 534 512	8,16	TOTAL DRC	44 974	48 621	8,11




DIRECTION REGIONALE DE L'OUEST (DRO)

CENTRES	VENTES (kWh)			CENTRES	Puissance Souscrite (kW)		
	2 013	2 014	Var (%)		2 013	2 014	Var (%)
Bobo	151 014 583	162 866 512	7,85	Bobo	192 179	205 132	6,74
Banfora/Tengrela-siniéna	16 822 195	18 023 484	7,14	Banfora	15 238	16 959	11,29
Gaoua	6 715 434	7 532 916	12,17	Gaoua	8 234	8 744	6,19
Orodara	3 616 494	3 844 771	6,31	Orodara	4 134	4 384	6,05
Bérégadougou	2 202 606	2 354 167	6,88	Bérégadougou	1 944	2 005	3,12
Toussiana	631 243	717 374	13,64	Toussiana	1 161	1 278	10,08
Péni	249 611	305 838	22,53	Péni	401	417	3,99
Darsalamy	352 575	371 305	5,31	Darsalamy	475	491	3,37
Diébougou	4 824 080	5 510 159	14,22	Diébougou	3 786	3 834	1,27
Niangoloko/ Koutoura	2 500 140	2 921 596	16,86	Niangoloko	3 238	3 293	1,69
Houndé	7 329 293	7 180 002	-2,04	Houndé	4 783	4 833	1,04
Dano	1 711 452	1 951 125	14,00	Dano	2 258	2 357	4,39
Dissin	497 912	581 861	16,86	Dissin	894	924	3,36
Noumoudara	29 507	26 244	-11,06	Noumoudara	93	93	0,00
Tourni	23 202	24 376	5,06	Tourni	89	98	10,11
Ouéssa	278 274	322 077	15,74	Ouéssa/Hamélé	608	616	1,32
Hamélé	214 866	217 178	1,08	Pâ	423	488	15,34
Pâ	277 522	340 614	22,73	Boni	269	304	13,08
Boni	118 403	153 922	30,00	Koumbia	292	328	12,33
Koumbia	148 361	184 746	24,52	Founzan	288	326	13,18
Founzan	251 190	293 199	16,72	Oronkua	191	209	9,42
Oronkua	141 853	149 294	5,25	Koti	229	264	15,15
Koti	181 117	224 117	23,74	Sidéradougou	398	623	56,53
Sidéradougou	221 631	375 635	69,49	Tiéfora	312	360	15,38
Tiéfora	72 928	109 382	49,99	Bouroum-Bouroum	-	103	-
Bouroum-Bouroum	-	24 067	-	Tiankoura	-	18	-
Tiankoura	-	9 281	-				
TOTAL DRO	200 426 472	216 615 242	8,08	TOTAL DRO	241 918	258 480	6,85



DIRECTION REGIONALE DU CENTRE OUEST (DRCO)

CENTRES	VENTES (kWh)			CENTRES	Puissance Souscrite (kW)		
	2 013	2 014	Var (%)		2 013	2 014	Var (%)
Koudougou/Zamo	21 969 017	23 242 957	5,80	Koudougou	20 008	20 291	1,42
Réo	1 246 050	1 622 890	30,24	Réo	1 750	1 945	11,14
Dédougou*	10 716 358	11 664 336	8,85	Dédougou	10 035	11 562	15,21
Poura	1 594 442	1 535 213	-3,71	Poura	3 243	3 495	7,78
Boromo	2 526 614	3 282 466	29,92	Boromo	3 323	3 927	18,17
Nouna	3 559 633	3 520 996	-1,09	Nouna	4 020	3 631	-9,67
Léo	3 181 621	3 985 541	25,27	Léo	5 136	6 313	22,92
Fara	853 252	969 813	13,66	Fara	1 239	1 643	32,58
Nanoro	642 539	657 438	2,32	Nanoro	704	832	18,15
Poa	145 443	179 742	23,58	Poa	287	332	15,72
Ténado/Doudou	209 997	222 586	5,99	Ténado	360	415	15,27
Kokologho	436 795	513 812	17,63	Kokologho	702	783	11,63
Goundi/Dioro	70 084	82 981	18,40	Goundi/Dioro	171	193	12,57
Koukouldi	44 042	44 483	1,00	Koukouldi	126	121	-4,21
Zoula	58 507	62 100	6,14	Zoula	122	146	19,24
Pouni	14 374	27 073	88,35	Pouni	111	108	-2,13
Tita	12 711	211 498	1 563,90	Tita	236	349	47,77
Ouahabou	0	60 244	0,00	Ouahabou	0	151	0,00
Doumbala	0	53 691	0,00	Doumbala	0	155	0,00
TOTAL DRCO	47 281 479	51 939 860	9,85	TOTAL DRCO	51 573	56 392	9,34

*Dédougou et ses unités satellites





DIRECTION REGIONALE DU NORD (DRN)							
CENTRES	VENTES (kWh)			CENTRES	Puissance Souscrite (kW)		
	2 013	2 014	Var (%)		2 013	2 014	Var (%)
Ouahigouya	17 606 142	19 015 540	8,01	Ouahigouya	18 880	19 941	5,62
Tougan/Vlée sourou/Kassoum	4 047 503	4 980 697	23,06	Tougan	6 374	6 512	2,17
Yako	3 849 503	4 436 999	15,26	Yako	4 017	4 369	8,77
Gourcy	1 645 711	1 752 311	6,48	Gourcy	2 238	2 586	15,56
Kongoussi/Sabcé-yilou- Malou	3 309 368	3 774 254	14,05	Kongoussi	5 079	5 727	12,76
Djibo	3 008 820	3 289 534	9,33	Djibo	4 095	4 475	9,28
Toma/Kissan/Sien /Yaba /Gossina	1 104 973	1 246 518	12,81	Toma	2 014	2 301	14,25
Séguénéga	833 079	902 043	8,28	Séguénéga	1 010	1 108	9,65
Niou	135 264	174 281	28,85	Niou	270	295	9,18
Bougounam	79 359	98 098	23,61	Bougounam	155	170	9,48
Namissigima	293 318	295 206	0,64	Namissigima	326	385	18,09
TOTAL DRN	35 913 040	39 965 481	11,28	TOTAL DRN	44 458	47 869	7,67





DIRECTION REGIONALE DU CENTRE EST (DRCE)							
CENTRES	VENTES (kWh)			CENTRES	Puissance Souscrite (kW)		
	2 013	2 014	Var (%)		2 013	2 014	Var (%)
Fada(*)	12 072 520	12 732 909	5,47	Fada	12 376	14 237	15,04
Tenkodogo	7 688 273	8 968 057	16,65	Tenkodogo	8 007	8 516	6,36
Koupéla(**)	5 449 760	6 284 963	15,33	Koupéla	6 963	7 469	7,27
Pouytenga/Finig/Kdsi	5 495 786	6 071 751	10,48	Pouytenga/Finig/Kdsi	6 292	7 293	15,91
Kompienga	3 815 413	3 772 516	-1,12	Kompienga	1 976	2 065	4,50
Zorgho/Méguet/Klw /Diabo	2 361 669	2 882 159	22,04	Zorgho	3 240	3 605	11,27
Bagré	2 402 467	3 006 311	25,13	Bagré	2 153	2 315	7,52
Bogandé	1 893 412	2 121 149	12,03	Bogandé	1 961	2 211	12,75
Diapaga	2 369 112	2 393 828	1,04	Diapaga	2 319	2 400	3,49
Boulsa/Dargo/ Zambanga	1 558 480	1 673 521	7,38	Boulsa	2 303	2 351	2,08
Garango	2 556 675	3 063 892	19,84	Garango	1 956	2 193	12,12
Bittou/Noh./Mong./Ks	2 327 606	2 378 353	2,18	Bittou	3 071	3 135	2,08
Cinkansé	1 632 919	1 878 072	15,01	Cinkanse	1 760	1 938	10,11
Pama/Nadiagou	1 203 630	1 426 343	18,50	Pama/Nadiagou	1 911	1 872	-2,03
Mogtedo/Zam	1 004 377	1 118 374	11,35	Mogtedo/Zam	1 581	1 703	7,75
Gayéri	338 504	525 865	55,35	Gayéri	598	717	19,90
Youga	38 052 922	39 671 761	4,25	Youga	8 000	8 000	0,00
Manni	545 669	637 187	16,77	Manni	881	988	12,15
Bilanga	215 581	225 783	4,73	Bilanga	265	344	29,81
TOTAL DRCE	92 984 775	100 832 794	8,44	TOTAL DRCE	67 612	73 352	8,49
<i>*Fada et ses unités satellites</i>			<i>** Koupéla et ses unités satellites</i>				





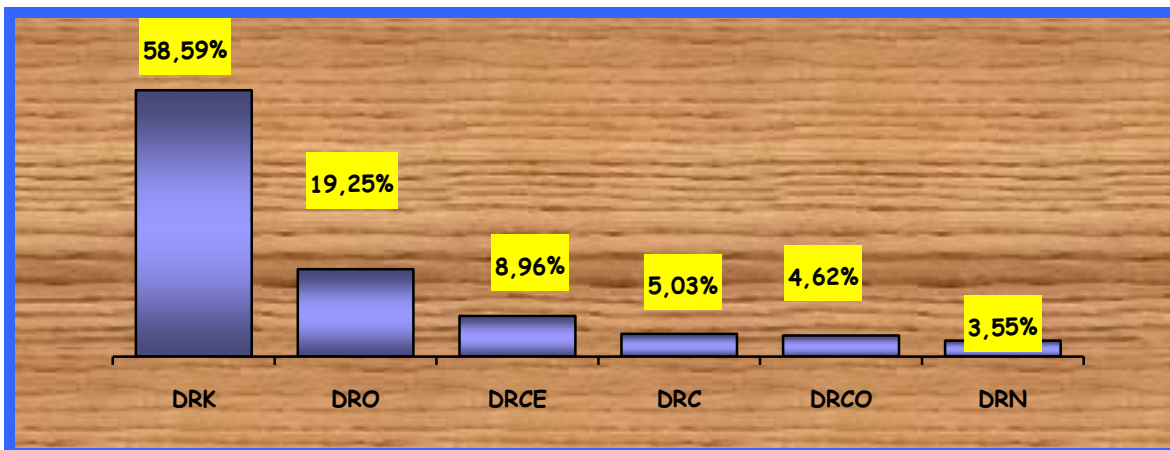
ENSEMBLE DES DIRECTIONS REGIONALES							
CENTRES	VENTES (kWh)			CENTRES	Puissance Souscrite (kW)		
	2 013	2 014	Var (%)		2 013	2 014	Var (%)
DRK	622 739 622	659 126 778	5,84	DRK	532 887	565 498	6,12
DRC	52 268 112	56 534 512	8,16	DRC	44 974	48 621	8,11
DRO	200 426 472	216 615 242	8,08	DRO	241 918	258 480	6,85
DRCO	47 281 479	51 939 860	9,85	DRCO	51 573	56 392	9,34
DRN	35 913 040	39 965 481	11,28	DRN	44 458	47 869	7,67
DRCE	92 984 775	100 832 794	8,44	DRCE	67 612	73 352	8,49
ENSEMBLE DES DR	1 051 613 500	1 125 014 667	6,98	ENSEMBLE DES DR	983 422	1 050 212	6,79

Les ventes d'énergie sont en hausse de **6,98%**. Elles ont évolué positivement dans toutes les Directions Régionales. La hausse significative du nombre d'abonnés du prépaiement et le remplacement de plus 9.000 anciens compteurs CASHPOWER se sont répercutés sur l'énergie vendue à cette catégorie de clientèle. L'évolution des ventes du prépaiement est de **29%** en 2014 par rapport à 2013.

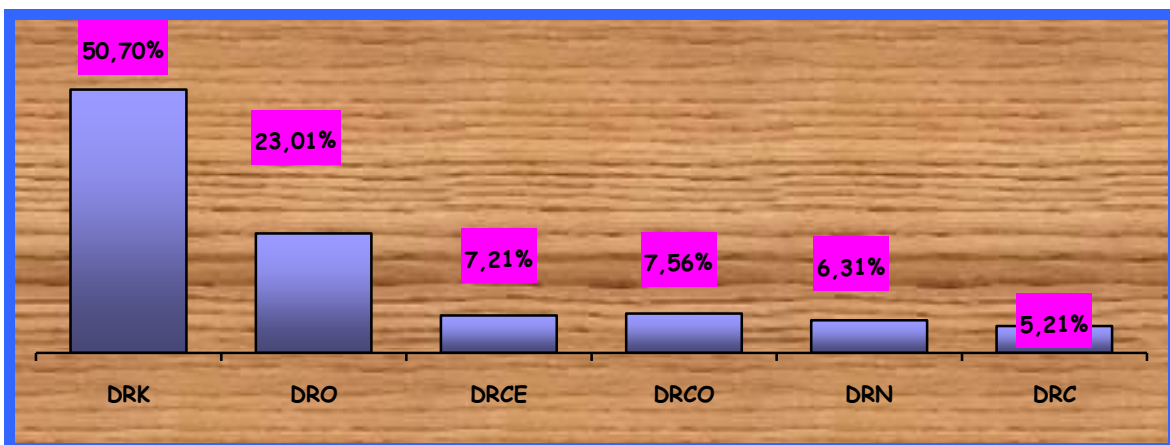
La puissance souscrite est en hausse de **6,79%**. La hausse est enregistrée dans toutes les directions régionales.



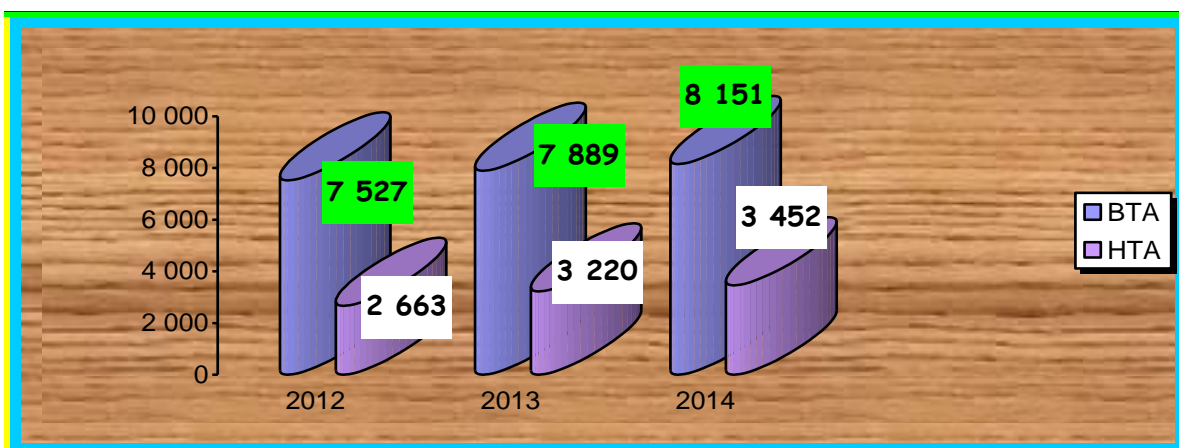
VENTES D'ENERGIE EN kWh 2014 EN % PAR DIRECTION REGIONALE



NOMBRE D'ABONNES 2014 EN % PAR DIRECTION REGIONALE



LONGUEUR DE RESEAU (Km)



PRIX DE REVIENT (PR) DU kWh : EXERCICE 2013 - 2014

CHARGES	AU 31 DECEMBRE 2013			AU 31 DECEMBRE 2014		
	Montants (FCFA)	%	*PR kWh	Montants	%	*PR kWh
- Gas- Oil& DDO	42 425 310 390	29,17	40,34	33 532 948 986	21,30	29,81
- Fuel	16 692 872 034	11,48	15,87	27 490 655 584	17,46	24,44
- Huiles	1 681 112 140	1,16	1,60	1 712 220 307	1,09	1,52
- Eau	220 336 464	0,15	0,21	213 008 738	0,14	0,19
- Energie (achat)	29 239 866 219	20,10	27,80	28 554 248 682	18,14	25,38
- Pièces de rechange matériel centrale	1 793 868 370	1,23	1,71	4 668 239 058	2,96	4,15
- Pièces de rechange auto	208 497 236	0,14	0,20	208 482 657	0,13	0,19
- Autres matières et matériels	5 646 106 916	3,88	5,37	6 194 202 952	3,93	5,51
- Transports consommés	149 646 572	0,10	0,14	125 146 681	0,08	0,11
-Services extérieures	4 812 715 750	3,31	4,58	5 100 862 361	3,24	4,53
-Autres charges	2 605 248 295	1,79	2,48	3 255 734 570	2,07	2,89
-Charges de personnel	13 424 101 429	9,23	12,77	14 813 262 336	9,41	13,17
- Impôts et taxes	1 242 232 449	0,85	1,18	1 351 673 829	0,86	1,20
- Frais Financiers et charges assimilées	5 916 986 964	4,07	5,63	8 058 777 103	5,12	7,16
- Dotations aux amortissements	18 345 802 898	12,61	17,45	20 492 015 493	13,02	18,21
- Dotations aux provisions	1 047 534 917	0,72	1,00	1 674 220 322	1,06	1,49
TOTAL CHARGES ACTIVITES ORDINAIRES	145 452 239 043	100,00	138,31	157 445 699 659	100,00	139,95

PRIX MOYEN DE VENTE (PMV) : EXERCICE 2013 - 2014

PRODUITS	AU 31 DECEMBRE 2013			AU 31 DECEMBRE 2014		
	Montants (FCFA)	%	*PMV kWh	Montants	%	*PMV kWh
-Vente d'énergie et Primes fixes	113 001 295 313	85,92	107,46	120 949 560 811	84,79	107,51
- Travaux facturés	2 447 097 586	1,86	2,33	3 008 102 549	2,11	2,67
- Services vendus	4 857 652 352	3,69	4,62	5 254 347 252	3,68	4,67
- Autres subventions d'exploitation	330 000 000	0,25	0,31	0	0,00	0,00
- Production immobilisée	6 488 834 136	4,93	6,17	7 140 686 113	5,01	6,35
- Produits accessoires	1 771 495 333	1,35	1,68	2 741 728 420	1,92	2,44
- Autres produits	1 587 217 247	1,21	1,51	2 233 495 538	1,57	1,99
-Transferts de charges et reprises de provision	636 931 854	0,48	0,61	1 012 192 804	0,71	0,90
-Revenus financiers et produits assimilés	395 257 208	0,30	0,38	306 055 369	0,21	0,27
TOTAL PRODUITS ACTIVITES ORDINAIRES	131 515 781 029	100,00	125,06	142 646 168 856	100,00	126,79
kWh vendus	1 051 613 500			1 125 014 667		
	1 051 613 500			1 121 912 929		

1) P R = Prix de Revient en % calculé sur le montant total des charges d'exploitation.

2) PMV = Prix Moyen de Vente en % calculé sur le montant total des produits d'exploitation.

Le Prix de Revient (**PR**) du kWh en 2014 est de **139,95 FCFA**. Il a augmenté de **1,64 FCFA** par rapport à 2013. La baisse de l'énergie d'un coût beaucoup plus compétitif compensée par une énergie d'origine thermique d'un coût plus élevé explique cette augmentation du prix de revient.

Quant au Prix Moyen de Vente (**PMV**), il est de **126,79 FCFA**. Il a légèrement augmenté de **1,73 FCFA** par rapport à 2013.

En comparant le Prix Moyen de Vente du kWh et le Prix de Revient au cours de l'année 2014, on constate une perte de **13,16 F CFA** par kWh vendu.

EVOLUTION DES GRANDEURS FINANCIERES 2010-2014 (KFCFA)

CHIFFRES D'AFFAIRES

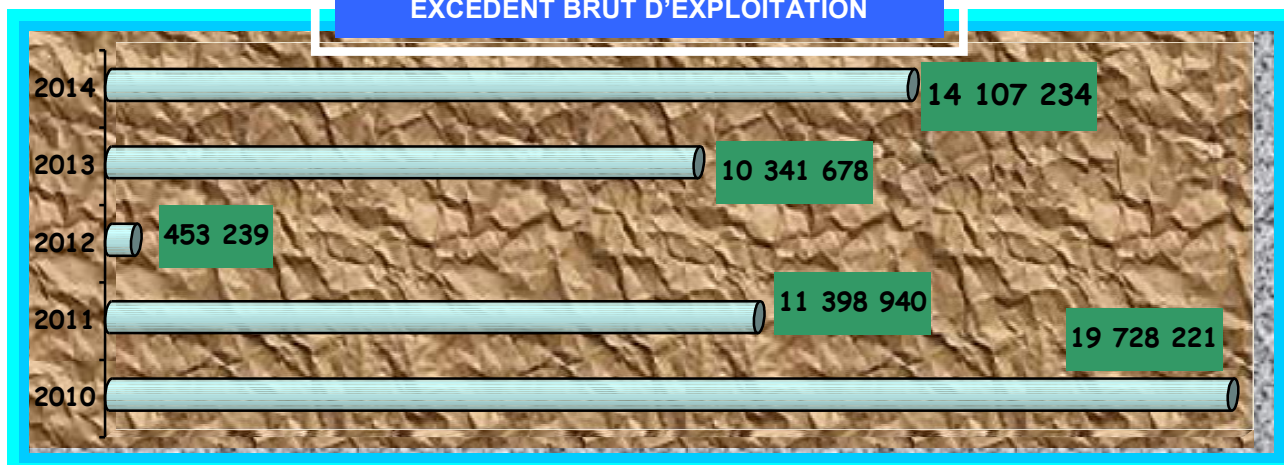


Le chiffre d'affaires a augmenté de **8,09%** en 2014 par rapport à l'année précédente.

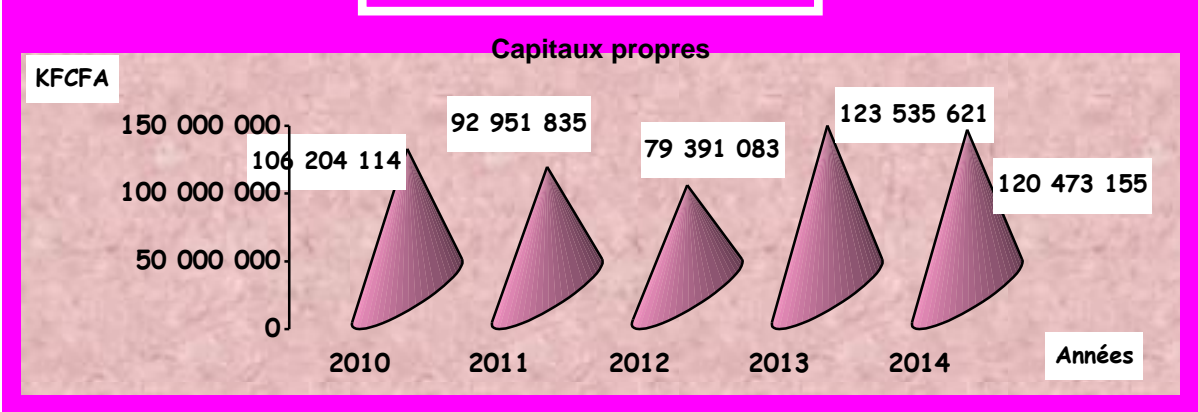
VALEUR AJOUTEE



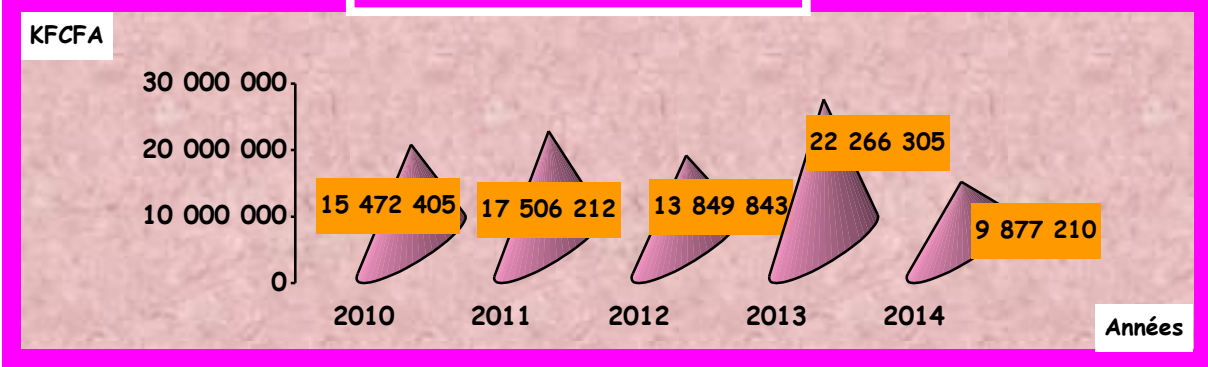
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION



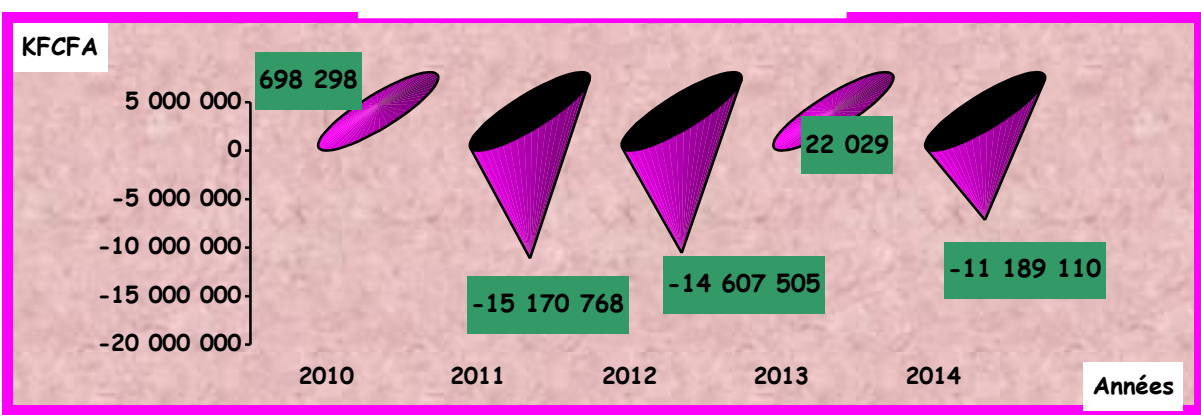
CAPITAUX PROPRES



TRESORERIE NETTE



RESULTATS NETS



PRODUCTION, TRANSPORT D'ÉLECTRICITÉ ET QUALITÉ DE SERVICE

Dans les domaines de la production, du transport d'énergie et de la qualité de service, l'année 2014 est caractérisée par :

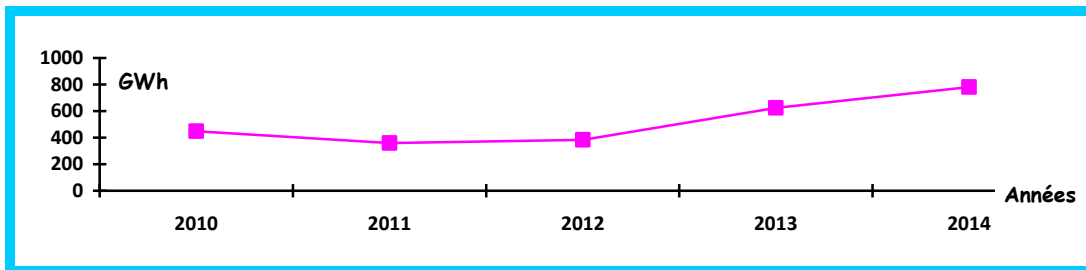
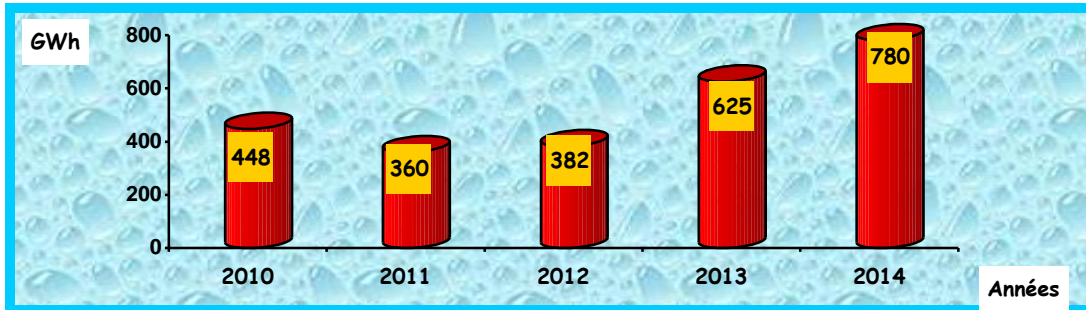
- ***une hausse importante de la production thermique (24,70%) ;***
- ***une baisse de la production hydroélectrique (14,28%) ;***
- ***une baisse des importations d'énergies (8,14%) ;***
- ***une qualité de service dégradée.***



LA PRODUCTION

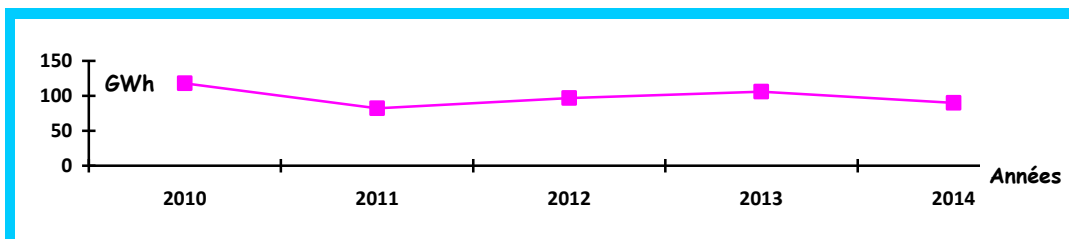
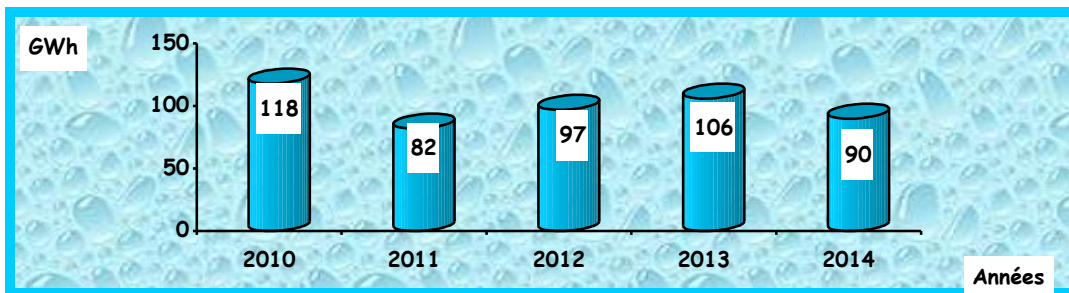
DIAGRAMMES EVOLUTIFS DES PRODUCTIONS ET DES IMPORTATIONS D'ENERGIE 2010-2014

ENERGIE PRODUITE THERMIQUE



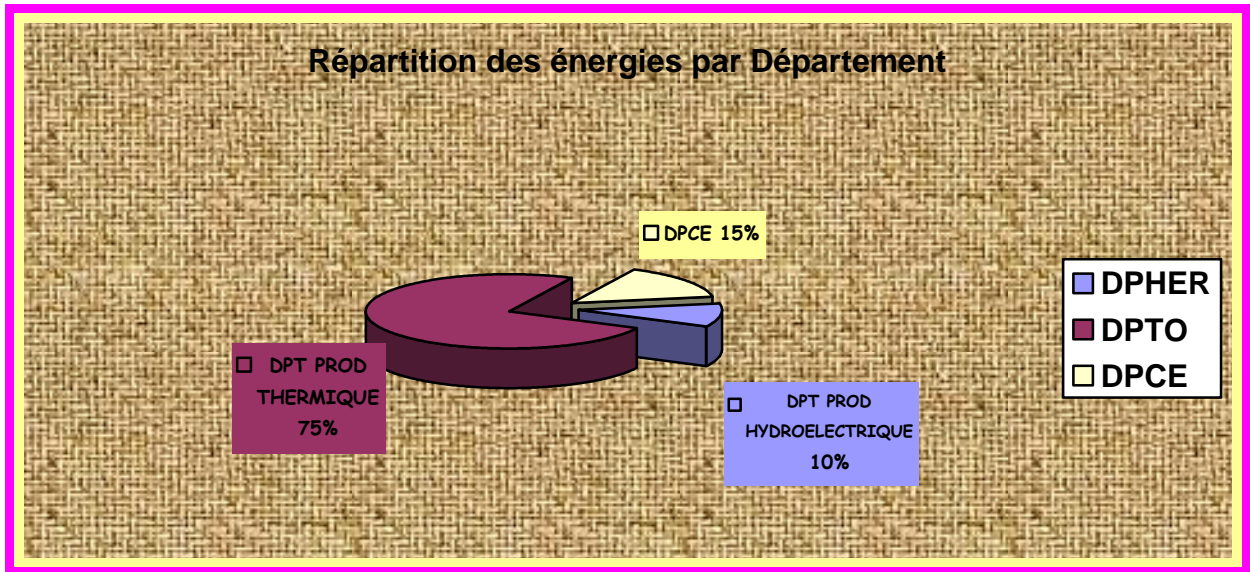
La production thermique de **780 GWh** est en hausse de **24,70%** par rapport à 2013. La mise en service des trois (03) groupes de la tranche III de Komsilga a soutenu cette croissance.

ENERGIE PRODUITE HYDROELECTRIQUE



On note que l'énergie produite par les centrales hydroélectriques est en baisse de **14,28%** par rapport à 2013. Le mauvais remplissage des barrages dû à une pluviométrie moyenne et l'immobilisation d'un groupe de la centrale de BAGRE courant dernier trimestre de 2014 expliquent cette baisse et entraînent la forte sollicitation des groupes thermiques.

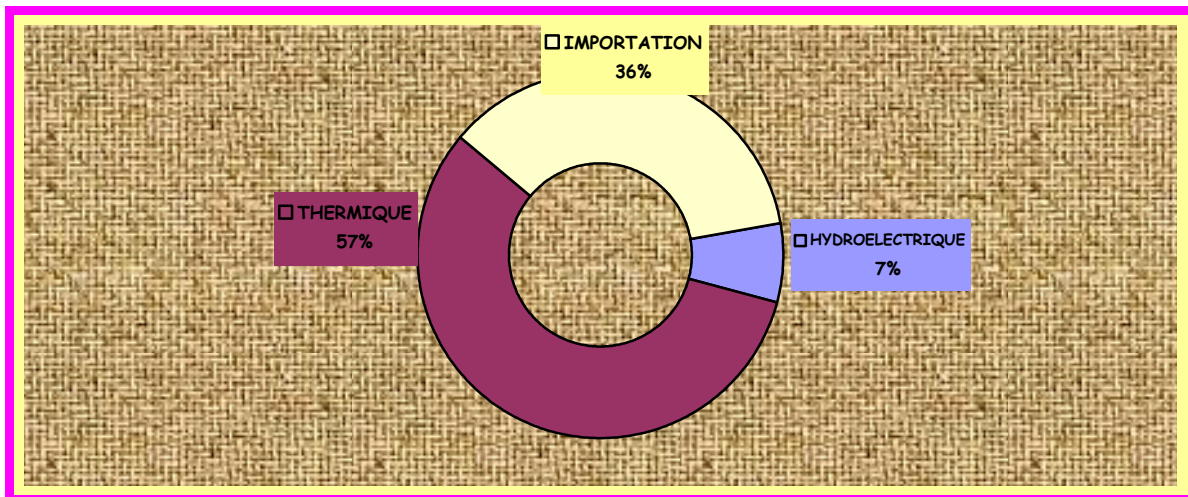
DECOMPOSITION DES ENERGIES PRODUITES EN % PAR DEPARTEMENT



Les énergies produites se répartissent comme suit :

- ✚ **75%** pour le Département Production Thermique Ouaga (DPTO) ;
- ✚ **15%** pour la production Thermique des Centrales Extérieures ;
- ✚ **10%** pour le Département Production hydroélectrique.

PART DES ENERGIES PAR SOURCE DE PRODUCTION



COMBUSTIBLES ET LUBRIFIANTS

- Consommations de combustibles

	2013	2014
Consommations de combustible (tonne)	136 891	166 122
consommation spécifique moyenne (g/kWh)	218,90	213,06

- Consommations d'huile

	2013	2014
Consommations d'huile (tonne)	927	960
consommation spécifique moyenne (g/kWh)	1,50	1,23

Les consommations spécifiques se sont améliorées en 2014 par rapport à 2013. La mise en service de nouveaux groupes de production à la centrale de Komsilga, la remise en état et l'entretien des moyens de production et un placement judicieux des groupes de production expliquent cette performance.

- Coût du kWh aux postes combustibles et huiles

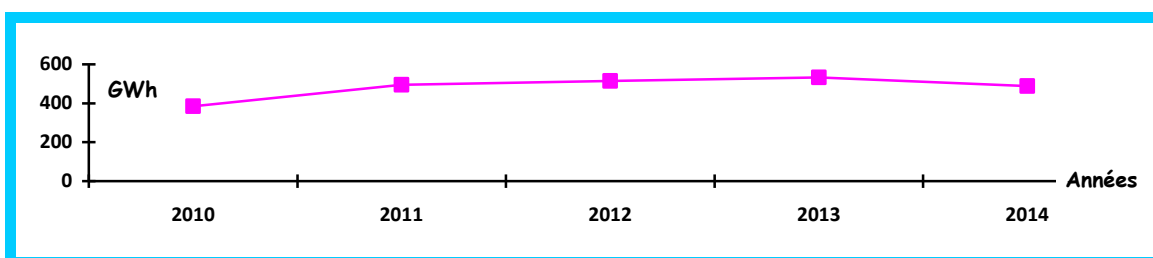
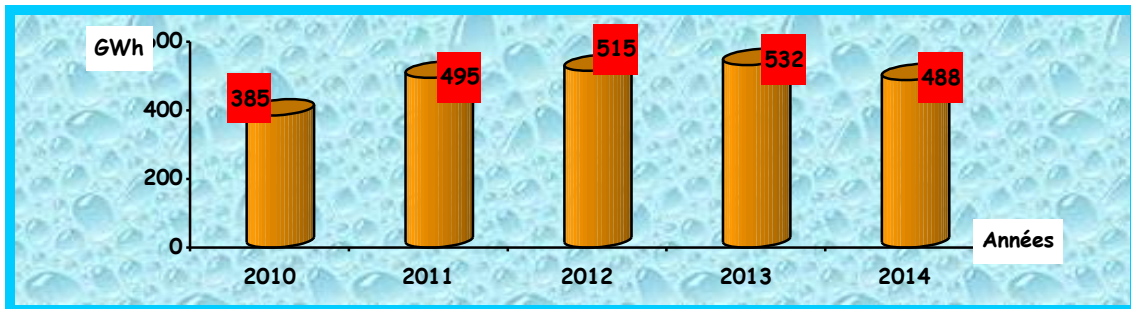
	2013	2014
Coût global combustibles et huiles en FCFA	60 805 078 963	62 735 824 877
Prix de revient moyen du kWh en FCFA	97,25	80,47

Le coût de revient moyen du kWh aux postes combustibles et huiles en 2014 a baissé de **16,78 FCFA** par rapport à 2013. Cette baisse s'explique par :

- ✚ le raccordement au réseau national interconnecté de certains centres (Boromo, Fara, Poura, Gaoua et Dédougou au poste 225/33 kV de Pa) ;
- ✚ l'amélioration des consommations spécifiques ;
- ✚ le plein effet de la mise en vigueur des nouveaux tarifs des combustibles intervenus le 21 juillet 2013 ;
- ✚ une amélioration du ratio Fuel lourd/DDO.

TRANSPORT D'ENERGIES

IMPORTATION D'ENERGIE



Le volume de l'énergie importée a baissé de **8,14%**. Cette baisse est due uniquement à celle enregistrée avec la Côte-d'Ivoire. La baisse est de **9,83%**, par rapport à 2013. Courant 2014, le prix de cession du kWh importé de la Côte d'Ivoire, a été révisé à **170 F CFA** au-delà des cinquante Mégawatts (50 MW). Ce prix étant largement supérieur au coût du kWh produit par la centrale la plus chère de la SONABEL, naturellement les dispositions ont été prises pour maintenir la puissance importée à la valeur contractuelle.

Des localités nouvellement électrifiées et raccordées au réseau de CEB expliquent l'augmentation du volume de l'énergie importée de CEB (Togo et Bénin). Cette augmentation est de **40%**.

EVOLUTION DE LA PUISSANCE DE POINTE 2013 – 2014

Puissance de pointe du Réseau National Interconnecté (RNI)

	2013	2014
Puissance synchrone (MW)	200	218
Durée d'utilisation pointe (heures)	6 305	5710
Facteur de charge (%)	72	65

La puissance maximale de pointe (**218 MW**) du RNI a été enregistrée le jeudi **22 avril 2014 à 12 heures**. Cette pointe a augmenté de **9%** par rapport à 2013.

LA QUALITE DE SERVICE TECHNIQUE

EVOLUTION DES RATIOS D'EXPLOITATION

⚡ Interruptions d'électricité

Réseau National Interconnecté (RNI)				
Interruptions		2013	2014	Variation (%)
Incidents	Nombre	1 711	2 304	34,66
	TMC (mn)	58,48	55,38	-5,30
	END (MWh)	10 634	10 553	-0,76
Travaux	Nombre	369	389	5,42
	TMC (mn)	120,99	107,89	-10,83
	END (MWh)	1 220	1 541	26,28
Délestages	Nombre	325	262	-19,38
	TMC (mn)	65,93	69,24	5,02
	END (MWh)	10 536	11 603	10,13
Total	Nombre	2 405	2 955	22,87
	TMC (mn)	81,80	77,50	-5,25
	END (MWh)	22 390	23 697	5,84
Temps de Coupure Equivalent (TCE) en (h)		188,34	240,07	27,47
Taux de disponibilité de l'interconnexion CI-BF (%)		98,77	99,11	0,34

TMC: Temps Moyen de Coupure

END: Energie Non Distribuée

La qualité de service a subi encore une dégradation en 2014. En effet :

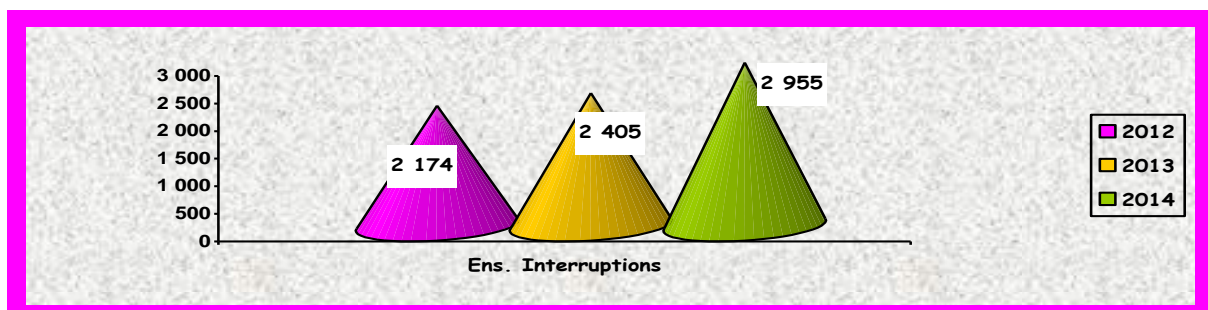
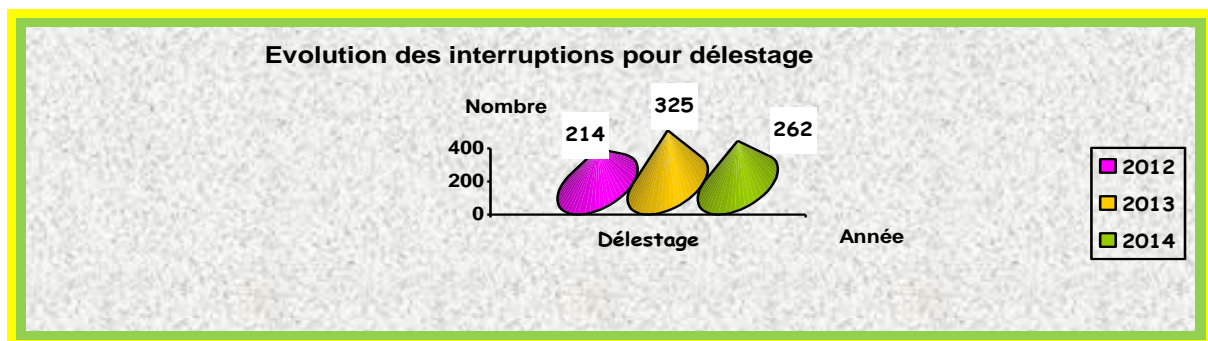
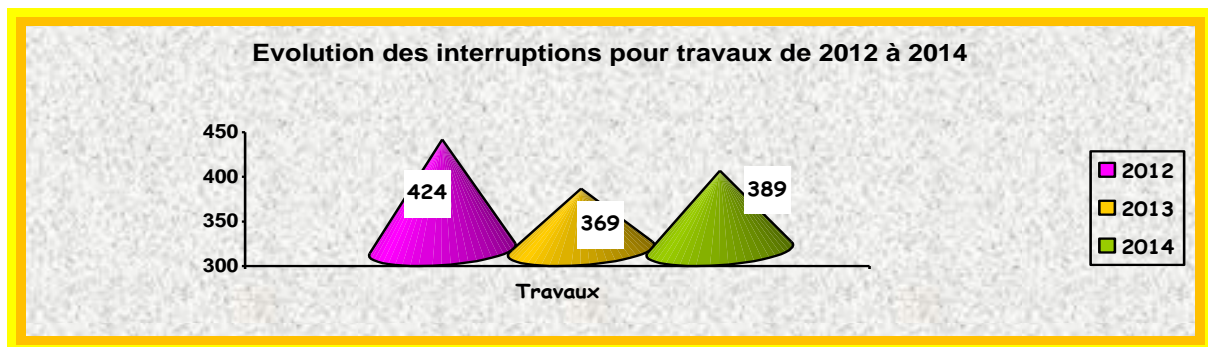
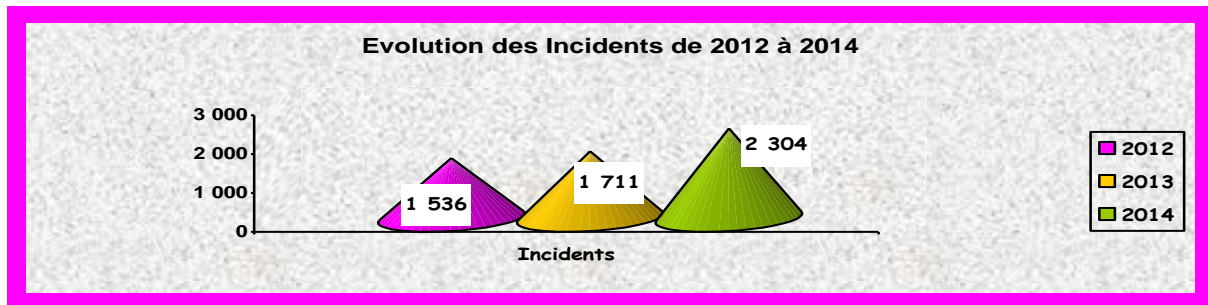
- l'END est passée de **22 390 MWh à 23 697 MWh** soit une hausse de **5,84%** ;
- le nombre total des interruptions dû aux incidents, aux travaux et aux délestages est en hausse de **22,87%** ;
- le temps de coupure équivalent (TCE) est passé de 188 heures soit **sept (07) jours** en 2013 à 240 heures soit **dix (10) jours** en 2014.

La durée des délestages et la profondeur des déficits de puissance enregistrés en 2014 et la surcharge des postes sources de Pa, de Zano de Tenkodogo et de Koupéla expliquent cette dégradation.

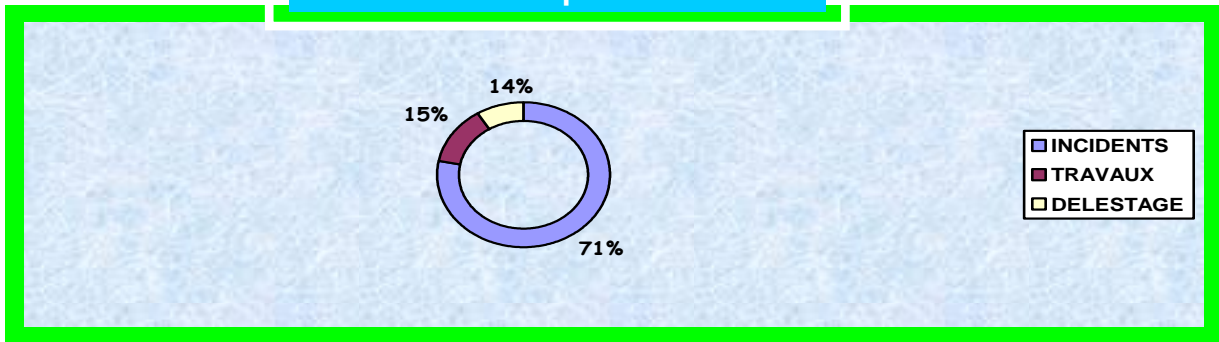
La disponibilité de la ligne d'interconnexion entre la Côte d'Ivoire et le Burkina Faso s'est améliorée

NOMBRE D'INTERRUPTIONS PAR TYPE (RNI)

Evolution des interruptions par type



RNI : Interruptions 2014



Les incidents restent la principale cause des interruptions de la fourniture d'électricité.

DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE

Dans les domaines de la distribution et de la commercialisation, l'année 2014 est caractérisée par :

- *une hausse de l'énergie livrée au réseau de distribution (7,45%) ;*
- *une hausse du nombre d'abonnés (7,63%) ;*
- *une augmentation des ventes d'énergie qui ont crû de (6,98%) ;*
- *une augmentation du nombre des travaux remboursables (7,42%) ;*
- *une amélioration du taux global de recouvrement (97,66%).*



LA DISTRIBUTION

LES LIGNES ELECTRIQUES

✚ Evolution de la longueur du réseau de distribution (en km)

	2013	2014	Variation en %
Haute Tension	3 220	3 452	7,20
Lignes Mixtes	419	471	12,41
Basse Tension	7 889	8151	3,32

✚ Evolution des raccordements clients

	2013	2014	Variation en %
Raccordement clients	43 998	47 262	7,42

COMMERCIAL ET GESTION CLIENTELE

LES CLIENTS

✚ Evolution du nombre de clients

	2013	2014	Variation en %
Haute Tension	1 344	1 425	6,03
Basse Tension	471097	507 074	7,64
TOTAL	472 441	508 499	7,63

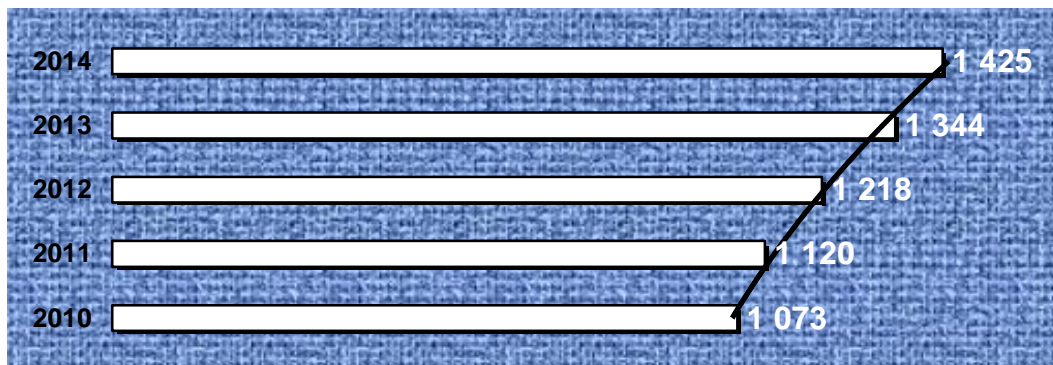
✚ Evolution du Taux de pénétration du Prépaiement

	2013	2014
Nombre Abonnés BT	471 097	507 074
Nombre Abonnés Prépayés	66 180	83 769
Taux de pénétration (%)	14,05	16,52

En 2013, le nombre d'abonnés du prépayé représentait 14% du nombre total de clients Basse Tension. Ce taux de pénétration est à 16,52% en 2014.

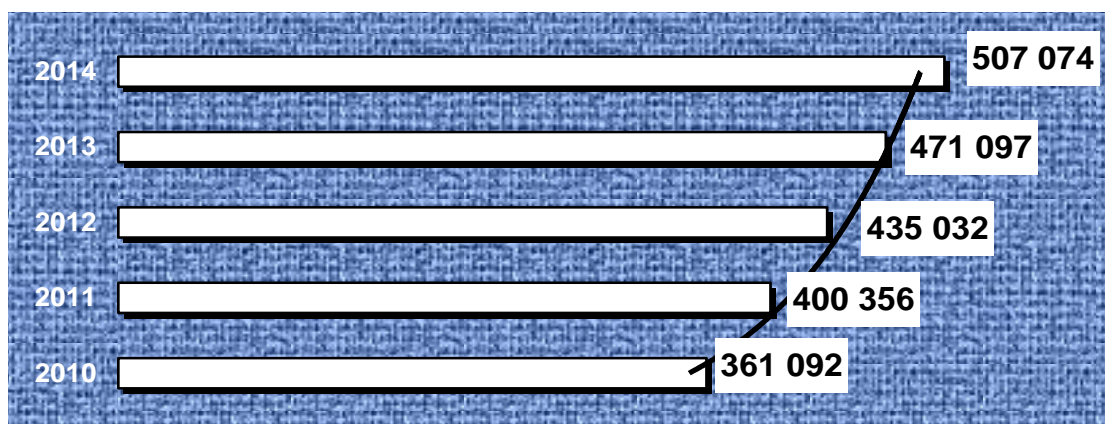
NOMBRE DE CLIENTS MOYENNE TENSION

Il s'agit de clients ayant un poste de transformation.



Tout comme les années antérieures, le nombre d'abonnés Moyenne Tension a connu une hausse (6%).

NOMBRE DE CLIENTS BASSE TENSION



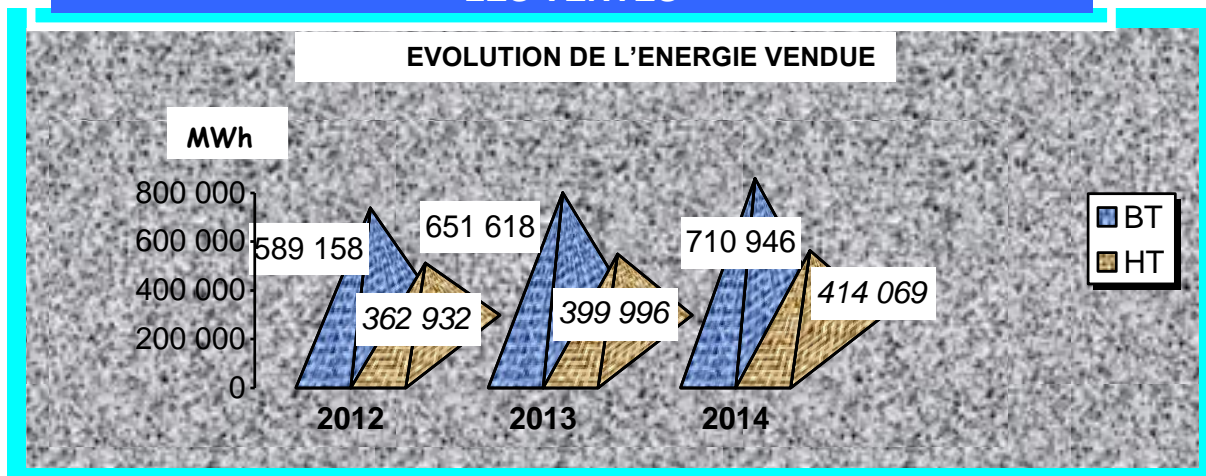
Il en est de même pour les clients Basse Tension pour lesquels l'augmentation est de 7% entre 2013 et 2014.

EVOLUTION DU NOMBRE D'ABONNES-VENTE D'ENERGIE AU PREPAIEMENT BASSE TENSION

	2010	2011	2012	2013	2014
Abonnés au prépaiement Basse Tension	52 556	61 032	59 806	66 180	83769
Energie vendue (MWh)	29 970	32 034	37 041	38 716	49 954

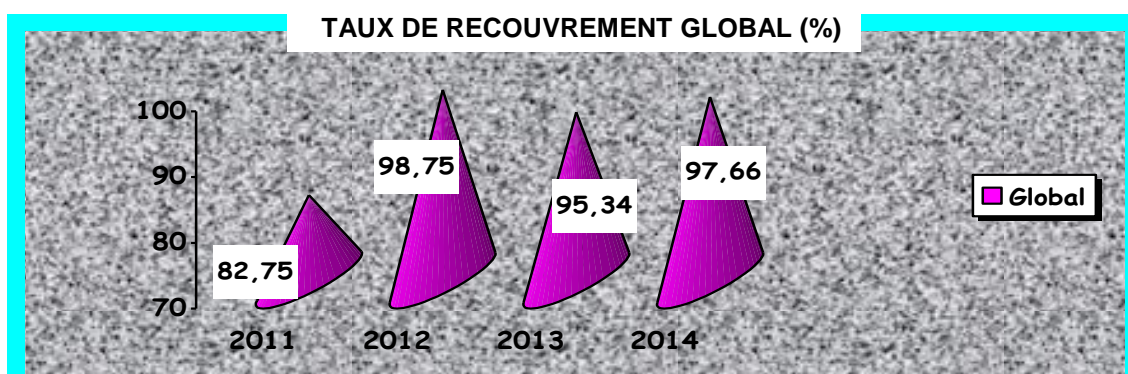
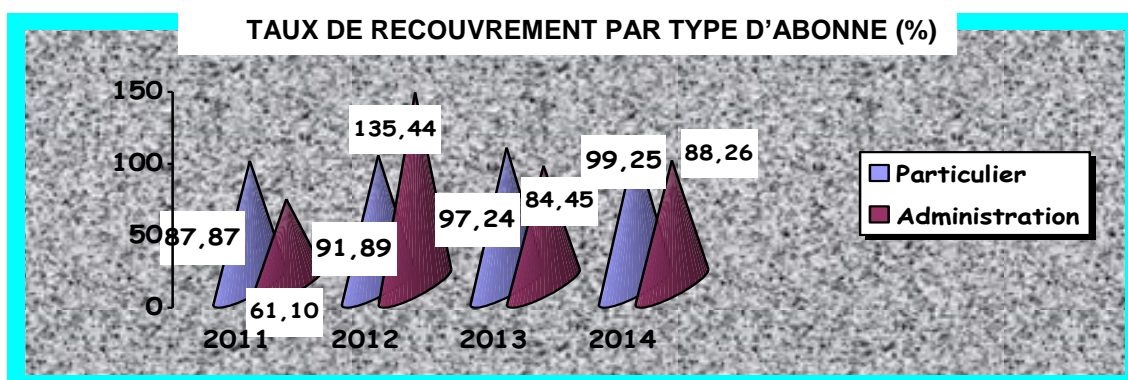
On note une augmentation en 2014 due à l'approvisionnement en compteurs à prépaiement et surtout une promotion de l'utilisation de ces compteurs dans les localités où le système est déployé.

LES VENTES



Tout comme les années antérieures à 2014, les ventes sont en hausse.

LE RECOUVREMENT



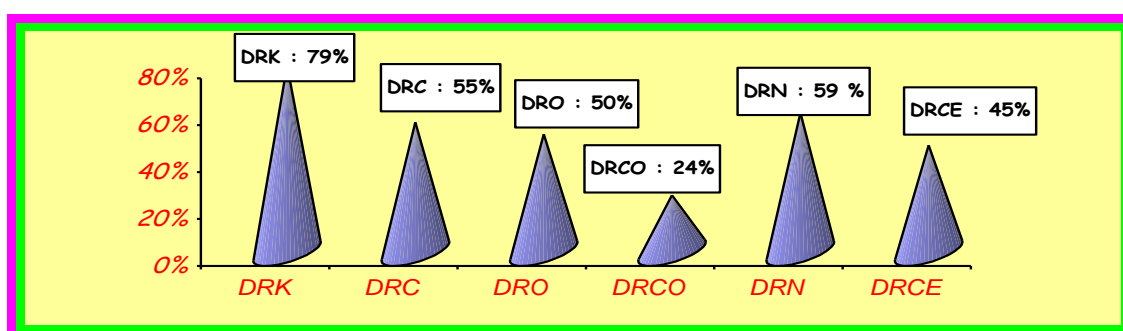
Le taux de recouvrement global a augmenté de plus de deux (02) points passant de 95,34% en 2013 à 97,66% en 2014. Il a évolué positivement pour les deux (02) catégories de clients :

- deux (02) points pour les clients particuliers,
- de plus de trois (03) points pour l'Administration.



Recouvrement des collectivités par Direction Régionale

DIRECTIONS REGIONALES	PRISE EN CHARGE	ENCAISSEMENTS	TAUX (%)
Direction Régionale du Kadiogo	424 653 553	336 626 466	79
Direction Régionale du Centre	72 342 596	39 855 327	55
Direction Régionale de l'Ouest	151 594 317	76 572 165	50
Direction Régionale du Centre Ouest	69 232 133	17 278 963	24
Direction Régionale du Nord	69 044 488	40 778 718	59
Direction Régionale du Centre Est	92 748 455	42 039 033	45
TAUX GLOBAL	879 615 542	553 150 672	63



Le taux de recouvrement des collectivités a baissé de 25 points, passant de 88% en 2013 à **63%** en 2014. La crise socio-politique qu'a connue le pays au dernier trimestre de l'année n'a pas permis une bonne exécution des budgets Etat et des collectivités.

L'ACTION COMMERCIALE

Organisation des journées commerciales

Les actions promotionnelles organisées dans les Directions Régionales ont permis d'obtenir les résultats suivants :

- ✓ **Branchements Location** : 971
- ✓ **Branchements Normaux** : 574
- ✓ **Extensions** : 226
- ✓ **Montant Encaissé** : 40 894 585 FCFA

✚ **Localités électrifiées par Direction Régionale en 2014 (Programme Présidentiel et PASE)**

Centre (02)	Centre Ouest (04)	Nord (12)	Centre Est (02)
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ziga ➤ Kogho 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Biéha ➤ Kona ➤ Bana ➤ Silly 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sissamba ➤ Lankoué ➤ Zogoré ➤ Gomboro ➤ Diouroum ➤ Arbolle ➤ Toeghin ➤ Boussou ➤ Kibilo ➤ Tougo ➤ Bassi ➤ Zimtenga 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Bousma ➤ Yargo

✚ **Localités électrifiées par le PRIELER en 2014**

Direction Régionale	Localités électrifiées
Centre Est (11)	Salambaoré
	Bousgou
	Comin yanga
	Kongloré
	Zoaga
	Toulgou Kanré
	Songrétinga
	Signoghin
	Loanga
	Goulagou
	Gombousgou
Centre Ouest (05)	Pella
	Temnaoré
	Bologo
	Tchériba
	Yankasso
Nord (03)	Bango
	Thiou
	Kalo
Centre (04)	Samsin
	Kalghin
	Ipelcé
	Doulougou

Quarante trois(43) localités ont été électrifiées au cours de l'année 2014 portant ainsi le nombre total des localités électrifiées à **deux cents quarante neuf (249)** au 31 décembre 2014.

RESSOURCES HUMAINES

Les activités de l'année 2014 ont été marquées par la sortie de la 34^{ème} promotion des Ouvriers Qualifiés.

Quinze(15) agents ont reçu des distinctions honorifiques à l'occasion de la fête nationale de l'indépendance du Burkina Faso.

LE PERSONNEL

EVOLUTION DES EFFECTIFS

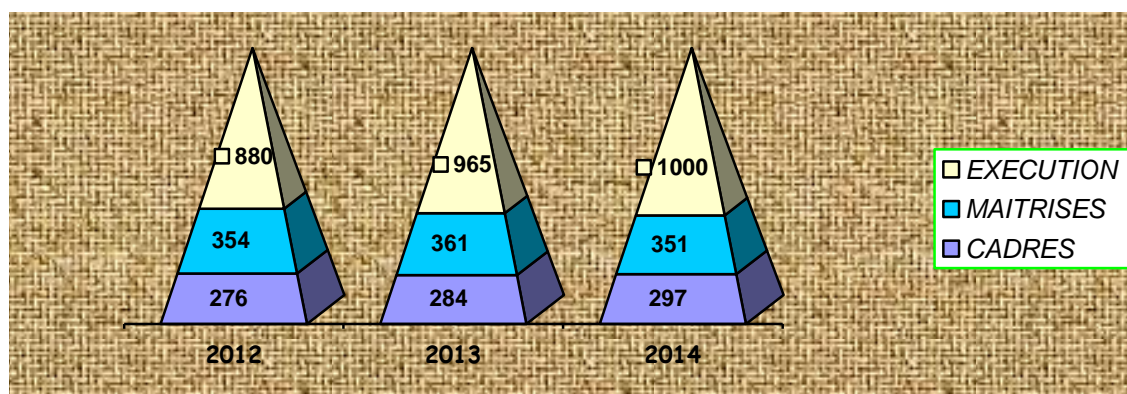
	2013	2014
Agents Permanents	1 607	1 646
Agents temporaires	340	237
Fonctionnaires détachés	01	01
Agents Chambre de Commerce	02	01
Total	1 950	1 885

Le nombre total d'agents a baissé de 65 agents entre 2013 et 2014. Cette baisse a concerné essentiellement les agents temporaires. La sortie de la 34^{ème} promotion d'ouvriers qualifiés et les différents recrutements effectués ont permis de réduire le recours aux agents temporaires.

PERMANENTS : EFFECTIFS PAR GENRE ET PAR CLASSE

	CADRES	MAITRISES	EXECUTION	Total
FEMMES	35	56	152	243
HOMMES	262	295	848	1 405
Total	297	351	1000	1 648

PERMANENTS : PYRAMIDE DES CLASSES



MOUVEMENT DU PERSONNEL

Les entrées :

L'accroissement des effectifs en 2014 par rapport en 2013 est de **2,36%** et se traduit par le recrutement de **cent huit (108)** agents dont **17 en promotion interne**.

	Nombre d'agents recrutés	Recrutement externe	Recrutement interne
Cadres	24	12	12
Agents de maîtrise	10	06	04
Agents d'exécution	14	73	01
Totaux	108	91	17

Les sorties :

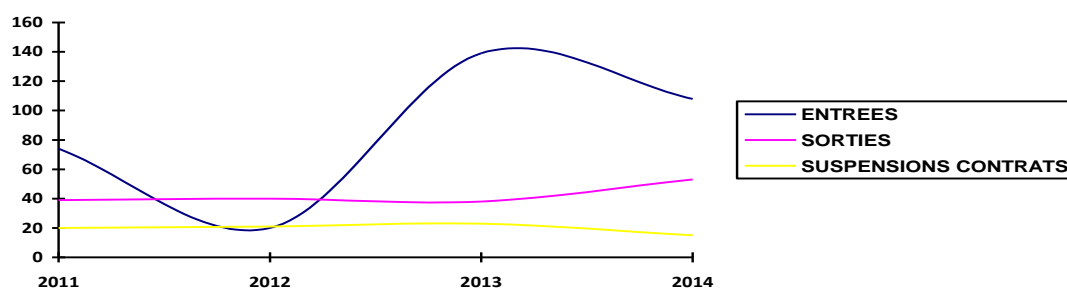
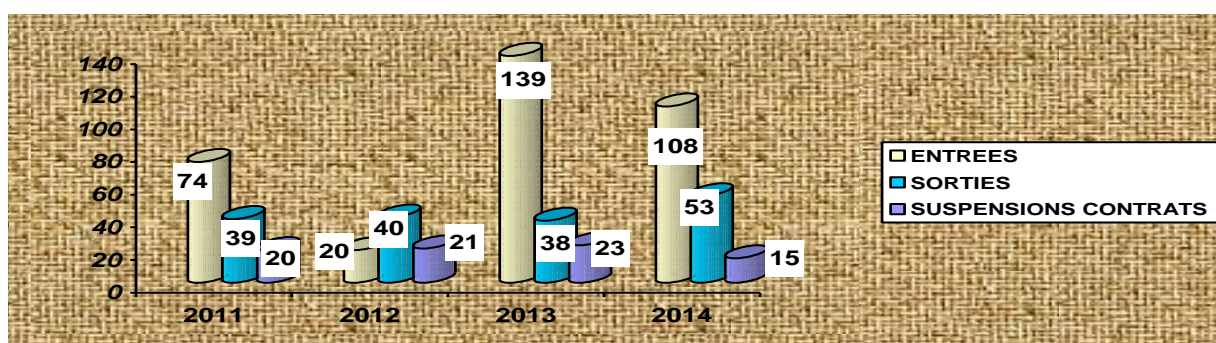
L'année 2014 a enregistré **cinquante-trois (53)** sorties qui se décomposent comme suit :

- 33 départs à la retraite ;
- 06 licenciements ;
- 08 démissions ;
- 04 décès ;
- 02 fins de contrat

Les suspensions de contrats :

Quinze (15) contrats de travail ont été suspendus pour diverses raisons :

- 09 disponibilités ;
- 03 détachements ;
- 03 abandons de poste.



FORMATION PROFESSIONNELLE

✚ Formations en externe

Les formations en externe au titre du renforcement des compétences ont couvert les domaines suivants : Formation en management d'équipe des chefs de section ; « **Communication et Accueil Clientèle** » pour les comptables, aides comptables, agents de recouvrement, agents releveurs et standardistes ; « **Management du Secrétariat** » pour les secrétaires, toutes directions ; « **Word et Excel, versions 2010** » pour les secrétaires, toutes directions.

Le nombre d'agents formés et les dépenses y afférentes se résument ainsi qu'il suit :

	2013	2014
Nombre de formations	96	54
Nombre d'agents formés	391	251
Montant dépensé (FCFA)	213 659 698	223 044 705

✚ Formations au Centre de Formation et de Perfectionnement (CFP)

Les séances de formations effectuées au Centre de Formation et de Perfectionnement pour renforcer les compétences ont concerné les domaines de la production, de la distribution et de la Gestion Clientèle.

Les statistiques y relatives sont traduites dans le tableau ci-après :

	2013	2014
Nombre d'agents formés	720	409
Montant dépensé (FCFA)	53 560 419	35 460 779

Les actions de formation et de perfectionnement en interne ont concerné :

➤ **La formation de base des ouvriers qualifiés de la 34^{ème} Promotion**

La formation a concerné un effectif de seize(16)ouvriers qualifiés option lignes de transport.

➤ **La formation d'intégration professionnelle de nouveaux agents**

Vingt-deux techniciens supérieurs (22) nouvellement recrutés et cinquante un (51) agents composés d'aides comptables, de comptables, de releveurs, d'agents de coupure, de standardistes, de commis de centrale, d'agents de liaison, d'aides laborantins et de pupitreurs ont été formés.

➤ Les perfectionnements en interne inscrits au budget

Les perfectionnements en interne ont concerné trois cent trois (303) agents pour les formations techniques et cent six (106) agents pour les formations administratives et comptables.

ACTION SOCIALE ET SECURITE AU TRAVAIL

✚ La lutte contre le VIH/SIDA

La lutte contre le VIH/SIDA s'est traduite par la prise en charge médicale et psychosociale des agents PVVIH, leurs conjoints et enfants infectés.

✚ La visite médicale annuelle

La visite annuelle 2014 a enregistré un taux de participation des agents de 91,17%.

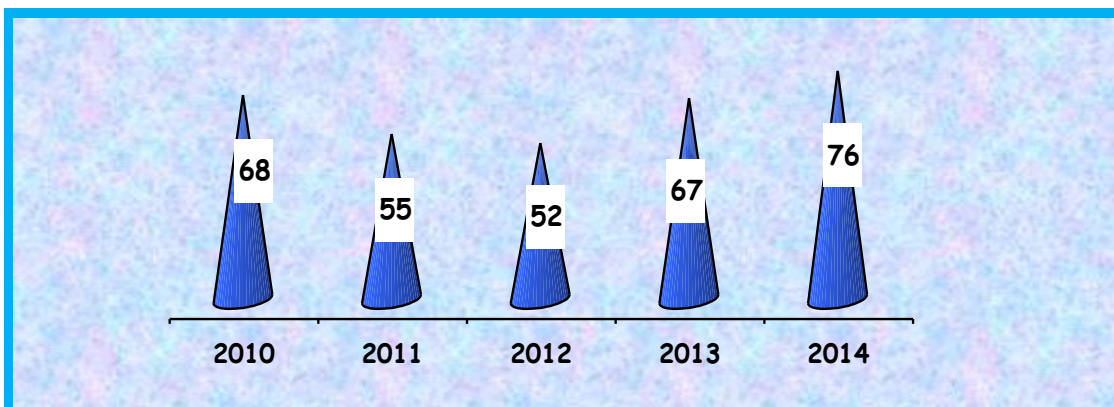
DISTINCTIONS HONORIFIQUES

Dans le cadre de la commémoration de la fête nationale de l'indépendance tenue le 11 décembre 2014, quinze (15) agents ont reçu des distinctions honorifiques dans les grades ci-après :

- ✚ Chevalier de l'Ordre National : six (06) agents ;
- ✚ Chevalier de l'Ordre du Mérite Burkinabè : neuf (09) agents.

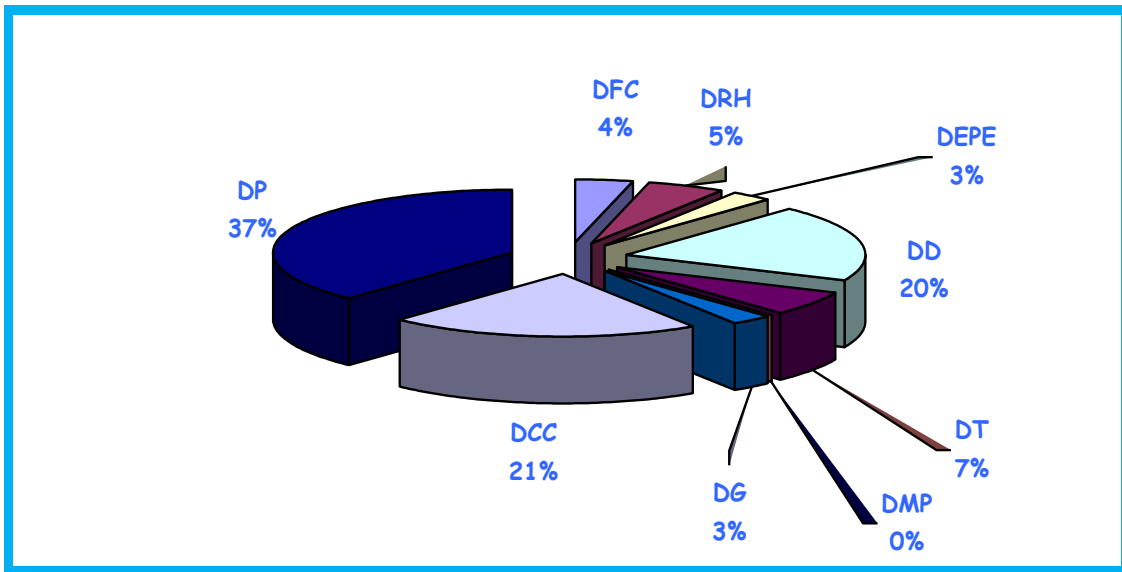
SECURITE AU TRAVAIL

✚ L'évolution du nombre des accidents de travail

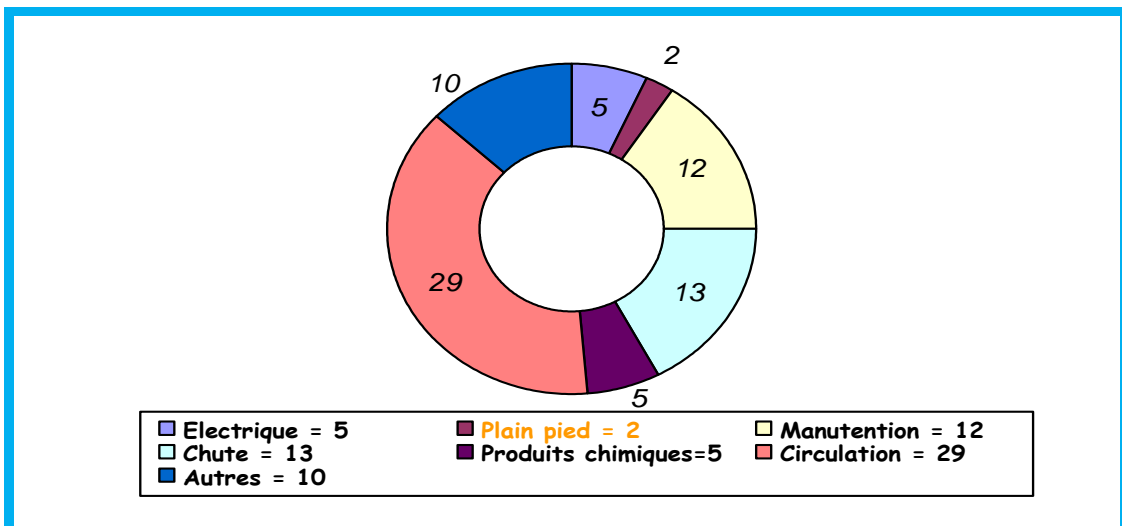


Le nombre d'accidents est en hausse de neuf (09) points par rapport à 2013.

✚ Pourcentage des accidents par direction



✚ Origine des accidents



On note que :

- 38% des accidents en 2014 sont causés par la circulation routière ;
- la manutention et les chutes représentent 33%.



INFRASTRUCTURES ET PLANIFICATION

Durant l'exercice 2014, les efforts se sont poursuivis dans:

- **la mise en œuvre des projets de consolidation des infrastructures en matière énergétique, de restructuration de réseau et d'électrifications de nouvelles unités ;**
- **la poursuite des études prospectives.**

Production de l'énergie

Projet de Renforcement de la centrale de Bobo II

Il s'agit de l'extension de la centrale Bobo II par la construction de deux (02) tranches de vingt (20) MW chacune. Ces deux(02) tranches prévues pour être fonctionnelles en fin décembre dernier ont été retardées suite aux évènements des 30 et 31 octobre 2014.

Projet de construction de la centrale de Komsilga

Les activités de l'année 2014 ont porté essentiellement sur le suivi des levées des réserves des **tranche 1 et 2** émises lors de la réception provisoire, la supervision des travaux de la tranche 3 (centrale et poste), leur réception provisoire et le suivi des levées des réserves. Tous les groupes étaient totalement opérationnels au 31 décembre 2014.

Projet d'appui du secteur d'électricité

Le Projet d'appui du secteur de l'électricité relatif à la construction de deux(02) centrales thermiques (Ouahigouya et Fada N'Gourma) a reçu l'avis de non objection de la Banque. Un avis à manifestation d'intérêt a permis de retenir six (06) cabinets pour la supervision des travaux.

Projet centrale solaire de Zagtoui pour une puissance de 30 MW

Les différentes études du projet de centrale solaire et la présélection des Entreprises de travaux et des Bureaux d'Ingénieurs Conseils sont terminées.

Centrale solaire de Ziga

Le marché a été initié et la mise en service de la centrale est prévue pour fin juillet 2015.

Les démarches, en vue de l'acquisition du terrain de 26 ha environ identifié pour abriter cette centrale, sont en cours.

Etudes sur la capacité d'absorption d'énergie solaire du RNI

Cette étude doit permettre d'avoir une visibilité sur le potentiel de développement de parcs solaires raccordés au RNI, pour tenir compte de la notion de capacité d'absorption. Elle a abouti à la définition d'un programme d'équipement en centrales solaires jusqu'à l'horizon 2030.



✚ Elaboration de l'APS du projet de renforcement des capacités des pôles régionaux avec des centrales solaires

Ce projet concerne le renforcement des capacités de production des pôles régionaux par la mise en place de centrales solaires photovoltaïques de 5 MWc à Fada N'Gourma, 1 MWc à Dori, 5 MWc à Ouahigouya, 2 MWc à Dédougou et 1 MWc à Gaoua.

Malheureusement le bailleur de fonds l'a abandonné pour un autre projet.

✚ Etudes de faisabilité de barrages hydroélectriques de Bon, Bontioli, Folonzo et Gongourou

Ces études qui sont inscrites au PASEL sont mises en œuvre directement par l'Unité de Gestion du Projet. Toutefois, la SONABEL a participé à l'élaboration des termes de références.

✚ Elaboration de Termes de Références pour l'audit des consommations de combustibles

Cette étude concerne la réalisation d'un audit sur les consommations de combustibles des centrales de la SONABEL. Sa mise en œuvre nécessitera les recommandations et observations des parties prenantes et une version provisoire sera transmise au bailleur de fonds pour permettre au consultant de commencer ses prestations.

Transport de l'énergie

✚ Projet d'interconnexion Bolgatanga-Ouagadougou

Le projet d'interconnexion électrique 225 kV Bolgatanga (Ghana) – Ouagadougou (Burkina Faso) connaît un retard de démarrage lié à la réactivité des nombreux partenaires dans sa préparation. Pour 2014, il était prévu au titre de cette préparation de finaliser les dossiers d'appel d'offres au premier semestre, d'organiser les appels d'offres au deuxième semestre et de parvenir au démarrage des travaux à la fin de l'année. Une rencontre ministérielle a eu lieu le 25 mars 2014 à Accra pour insuffler une accélération de cette préparation. Il a été enregistré six (06) mois de retard, mais les appels d'offres du projet ont pu être lancés en décembre 2014 et la mise en œuvre du volet environnemental a été engagée.

Réalisation des travaux des interconnexions électriques Ouagadougou-Ouahigouya (90 kV), Kaya-Dori (33 kV) et Kongoussi-Djibo (33 kV):

Les contrats du projet sont signés et les factures de démarrage des travaux ont été transmises à l'AFD pour le paiement. Des concertations pour la reprise des décaissements sont bien avancées.

Raccordement de la mine d'or de Mana par une ligne 90 kV PA-MANA

L'exécution des travaux de la ligne et du poste est achevée. Le raccordement de la Mine au départ Dédougou est terminé. Les événements des 30 et 31 octobre 2014 ont conduit à un retard dans la réception et la mise en service des ouvrages.

Renforcement du poste 34,5/20 kV de Pô

Les études du projet ont conclu à la nécessité de renforcement de la puissance du transformateur 34,5/20 kV de 630 kVA existant. L'entreprise BELKOM est chargée de la fourniture des équipements tandis que l'installation est assurée par la SONABEL.

renforcement du poste 33 kV de Ziniaré

Une étude a été réalisée pour renforcer le poste 33/15 kV de Ziniaré, en prévision de la hausse de la demande.

Alimentation électrique de l'aéroport de Donsin

La rencontre tripartite entre la SONABEL, la Maîtrise d'Ouvrage de l'Aéroport de Donsin (MOAD) et l'ingénieur conseil a permis de confier l'étude du volet alimentation électrique à la SONABEL.

Une ligne aérienne double terna 90 kV, un poste 90/33 kV et une ligne souterraine de secours 33 kV seront construits. La SONABEL est en attente de l'avis de non objection des bailleurs de fonds pour la suite des travaux.

Passage en 33 kV des réseaux HTA de Dori, Djibo et Gorom-Gorom

Le lancement de l'appel d'offres de ce projet a été suspendu pour:

- la contingence budgétaire appliquée aux projets sous financement interne ;
- la suspension du financement de l'AFD a entraîné la suspension du démarrage des travaux pour lesquels des marchés ont été signés.

L'AFD désirant reprendre le financement du projet, la SONABEL a entrepris l'actualisation du dossier d'appels d'offres en vue de son lancement.

Passage en 33 kV du réseau de distribution de la ville de Yako.

Le passage en 33 kV du réseau de distribution de Yako a commencé et le lancement de l'appel d'offres est prévu pour 2015.

Distribution de l'énergie

LES ELECTRIFICATIONS NOUVELLES

Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 1 »

Les marchés ont été divisés en six (06) lots et attribués aux entreprises. Les lots 1 et 3 sont achevés, certaines localités ont été mises en service en 2014. Les autres lots seront achevés en 2015.

Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 2 »

Les marchés ont été divisés en quatre (04) lots et attribués aux entreprises. Certaines localités sont électrifiées, les autres localités seront mises sous tension en 2015.

Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 3 »

Les marchés ont été divisés en seize (16) lots. L'analyse des offres est achevée et les attributions des marchés sont attendues.

Etude de restructuration et d'extension des réseaux électriques de Ouagadougou

Le rapport définitif de l'Etude de faisabilité a été déposé. Les rapports provisoire et définitif des APD ont été également déposés. Les DAO sont en cours d'élaboration. Une négociation est en cours avec la BAD pour la prise en charge des travaux.

Etudes de raccordement de la mine d'or d'Essakane

L'étude de pré-faisabilité étant terminée, celle de faisabilité a commencé en 2014. Le tracé définitif fourni par le consultant a été adopté en avril 2014.

Etude de réalisation de la ligne 132 kV Zano-Koupèla

La version finale de l'étude de faisabilité pour la construction de la ligne a été déposée; les versions provisoires du plan de gestion environnementale et sociale et du plan d'action et de réinstallation ont également été déposées. La version définitive de l'Etude d'Impact Environnemental et Social(EIES) a été déposée en fin 2014, son approbation est attendue. Les APD et le DAO sont attendus d'ici fin juin 2015.

Etudes de raccordement de la mine d'or de Yaramoko

La convention de mise en œuvre du projet a été approuvée par l'Ingénieur Conseil du promoteur et acceptée par les parties puis soumise à signature. La date de mise en service souhaitée par la mine est juin 2015.

Etudes de raccordement de la mine d'or de Houndé

Le raccordement sera fait par une ligne 90 kV au poste de Pâ au lieu d'une coupure d'artère sur la ligne 225 kV Kodéni-Pâ. Les études ont été réalisées ; la mise en service souhaitée par la mine est mai 2016. Il a été retenu l'installation d'un transformateur de 5 MVA pour la reprise du réseau de Houndé et environnants.

LES ACTIVITES DE PLANIFICATION-D'ETUDES ECONOMIQUES ET FINANCIERES

Actualisation du Schéma Directeur d'Electrification

La SONABEL est assistée dans la réalisation de ce projet par EDF. Le rapport final de l'étude axée sur la partie économique et financière a été bouclé en début 2014.

Audit des charges de la SONABEL

La réalisation d'un audit des charges de production, d'investissement et de personnel a été réalisée suite aux recommandations de l'Assemblée Générale des Sociétés d'Etat de la session des 27 et 28 juin 2013. Le projet a évolué pour prendre la forme d'un audit sur l'ensemble des charges de la SONABEL.

Les prestations du consultant ont été réalisées sous la gestion et la supervision de l'Autorité Supérieure du Contrôle d'Etat (ASCE).

Actualisation du modèle financier

Le modèle financier a été mis à jour conformément aux états financiers arrêtés au 31/12/2013 et du rapport d'activité de l'année 2013 pour tenir compte de l'environnement

économique actuel. Le modèle financier actuel a été développé par le cabinet Ernst & Young sur financement de l'Agence Française de Développement.

Système d'Information de Gestion (SIGEST)

L'objectif du projet est de doter la SONABEL d'une base de données fiables, harmonisées et disponibles couvrant toutes les activités de la société.

Suite aux recommandations de l'étude ARTELIA, le Département Informatique devra finaliser le développement du SIGEST afin de le rendre totalement opérationnel.

Etude sur la fiabilité et l'optimisation des options de production et d'importation

Cette étude vise à fournir un rapport d'analyse prospective détaillée et complète sur la fiabilité et l'optimalité des options de production locale et d'interconnexions réalisées ou projetées par la Société. Le processus de recrutement du consultant qui, a démarré avec l'ouverture, l'analyse et l'approbation en 2014, a connu l'ouverture, l'analyse et l'approbation des offres techniques réalisées.

Etude de la segmentation de la clientèle

Les objectifs globaux visés par ce projet sont de:

- doter la SONABEL d'une base de données plus large et plus détaillée sur sa clientèle par secteur d'activités et par profil d'utilisateur de l'électricité ;
- rendre plus opérationnelle la procédure de mise à jour automatique de ladite base de données statistiques sur la clientèle ;
- permettre une optimisation des prévisions et contribuer à crédibiliser la planification stratégique et les études économiques et financières utilisant ce support de données.

Le consultant a éprouvé des difficultés à mener sa mission à terme et la SONABEL a résilié le contrat le 07 janvier 2014. La dernière proposition en cours est de réaliser la prestation en interne.



ENVIRONNEMENT- NORMALISATION - SECURITE

Dans le cadre des différents projets d'alimentation électrique, de l'initiation à la démarche qualité et à la sécurité des ressources humaines, le Département Normalisation, Environnement et Sécurité a mené en 2014 des activités relatives à :

- **l'initiation à la démarche Qualité et au début de la réalisation des objectifs de certification des normes de qualité ;**
- **la réalisation d'études environnementales et leurs mises en œuvre dans l'exécution des projets d'équipements ;**
- **la mise en œuvre du Projet Poly Chloro Diphényles (PCB) ;**
- **la gestion environnementale des unités fonctionnelles.**

Le Département Normalisation, Environnement et Sécurité a mené en 2014 les activités suivantes :

Domaine de la démarche qualité

➤ **Initiation de la démarche de certification ISO**

Dans le cadre des activités liées à l'initiation d'une démarche qualité à la SONABEL, l'année 2014 a été celle de la sensibilisation et du renforcement des connaissances des agents sur les concepts de base de la démarche qualité. Les agents des différentes directions ont été formés par le cabinet Gorbis Consult sur le « **Management Qualité Global** » et « **le système documentaire qualité** ». Le personnel a également été sensibilisé sur la démarche qualité avec l'appui de l'ABMAQ.

En outre, la SONABEL a participé à la 24^{ème} édition des Journées Nationales de la Qualité sous le thème : « **Contraintes et perspectives de mise en place et de pilotage d'une démarche qualité dans les organisations au Burkina Faso** ». Les structures de base, pour le fonctionnement de la démarche qualité, ont été implantées pour traiter de toutes les questions relatives à la qualité.

➤ **Relecture des procédures de la Société**

Le processus de sélection du consultant devant appuyer la SONABEL pour la relecture des procédures est toujours en cours.

Domaine de l'environnement

Les interventions du Service Environnement s'articulent principalement autour deux (02) axes : la gestion environnementale des unités fonctionnelles et les évaluations environnementales relatives aux projets d'équipements.

➤ **La Gestion Environnementale des unités**

Le Système de Gestion Environnementale a permis de vérifier que les activités de production, de transport et de distribution d'énergie électrique respectent les normes environnementales nationales et internationales. Ainsi les activités suivantes ont été menées :

- ✓ en vue du diagnostic des transformateurs contaminés par les PCB, 90 échantillons d'huiles de transformateurs électriques ont été prélevés, envoyés et analysés par le laboratoire de la firme TREDI en France ;



- ✓ un plan d'élimination des transformateurs contenant des PCB a été élaboré avec la participation des chefs de département de la production, du transport et de la distribution ;
- ✓ un atelier de présentation du plan d'élimination des transformateurs contenant des PCB de la SONABEL et la mise à disposition d'un site de stockage temporaire des PCB a connu la participation de quinze (15) responsables ;
- ✓ une rencontre d'information sur le plan d'élimination des PCB a connu la participation de douze (12) représentants des entreprises privées ayant des transformateurs contaminés par les PCB, soit cinq (05) à Bobo-Dioulasso et sept (07) à Ouagadougou.

➤ **Gestion Environnementale de projets d'équipements**

Elle prend en compte des impacts négatifs des projets d'équipements conformément aux normes environnementales préconisées par les institutions de financement des projets.

En 2014, la gestion environnementale des projets d'équipement a concerné notamment :

- ✓ l'intégration des aspects environnementaux dans les DAO du Projet PASEL;
- ✓ la réalisation de Notices d'Impact Environnemental et des dédommagements relatifs à la ligne électrique 33 kV Ipelcé - Sapouy ;
- ✓ le suivi environnemental du projet d'interconnexion électrique Bolgatenga – Ouagadougou ;
- ✓ la réalisation des dédommagements complémentaires relatifs au PASE volet lignes inter- villes (Pa – Boromo ; Pa- Dédougou ; Diébougou – Gaoua) ;
- ✓ la vérification des inventaires et la réalisation des dédommagements du Programme Présidentiel d'électrification de 25 Chefs-lieux de Communes (tranche 1) ;
- ✓ la réalisation des inventaires environnementaux du Programme Présidentiel d'électrification de 22 Chefs-lieux de Communes (tranche 2), l'autorisation de coupe d'arbres pour l'ouverture des couloirs de lignes, les vérifications



des inventaires environnementaux et le démarrage des dédommagements des personnes affectées ;

- ✓ l'élaboration de la Demande de Proposition et le suivi du recrutement d'un consultant chargé de la gestion environnementale du Programme Présidentiel tranche 3, d'électrification de 58 Chefs-lieux de Communes;
- ✓ le dédommagement des personnes affectées par la ligne électrique 90 kV Pâ – Wona (Mine SEMAFO) ;
- ✓ le suivi du recrutement par la BEI du consultant chargé de la réalisation d'une nouvelle étude environnementale pour la centrale solaire de Zagtoui;
- ✓ le suivi des études d'implantation du Poste de l'Est et la réservation des couloirs de lignes de répartition de l'énergie électrique, la réception et les observations faites sur le rapport provisoire ;
- ✓ le suivi de la réalisation des études environnementales du projet de Barrage hydroélectrique de Bagré Aval;
- ✓ la correction des tracés, du bornage, de l'inventaire détaillé des biens et la finalisation des états de dédommagement des couloirs des projets de lignes d'interconnexions électriques Ouaga – Ouahigouya, Kaya-Dori et Kongoussi-Djibosous financement AFD;
- ✓ le suivi des études environnementales de projets de mines de GRYPHON, de ROXGOLGD, d'AVION GOLD et d'ESSAKANE ;
- ✓ le suivi de la validation des Termes de Référence, du lancement des études de faisabilité et des Etudes d'Impact Environnemental et Social (EIES) du projet d'interconnexion Nigéria - Niger– Burkina (Dorsale Nord) en 330 kV.

GESTION ENVIRONNEMENTALE DES UNITES

	DESIGNATION	UNITE	AN 2013	AN 2014		
CONSOMMATION	Eau	L	189 468 000	165 527 000		
	Produits chimiques	Algicide (Z122LN)	kg	351	198	
		soude	kg	210	221	
		RD11-13,25, Nalco, B117...	kg	3 451	7 292	
		Chaux	kg	50	15	
		Solvant	L	1 410	1 542	
		Sel/Régénération	kg	499	900	
		Savon liquide	L	1 583	1 591	
		Pâte Arma	kg	1 128	1 166	
	Kaltax	L	43	41		
PRODUCTION	Déchets liquides	Boues de combustibles	L	1 403 179	945 000	
		Huiles usées	L	210 078	117 000	
		Eaux usées	L	14 474 000	34 707 000	
		Eaux de purge	L	11 787 499	9 780 198	
	Déchets solides	Filtres	unité	635	555	
		Chiffons et sciure de bois	kg	2 460	15 117	
		Objets métalliques	kg	1 415	732	
		Plastiques	kg	837	728	
	Polluants gazeux	Papiers, feuilles	fût	762	684	
		CO2	CO2	kg	223 533 943	529 403 148
			CO	kg	643 829	1 651 328
			NO	kg	3 198 254	7 653 909
NO2			kg	490 708	968 685	
SO2	kg		828 211	2 771 384		
TRAITEMENT	*Incinération (900 - 1200°)	Chiffons et sciure de bois	kg			
		Boues de combustibles	L	INCINERATEURS EN PANNE	5 000	
	Cession/vente	Huiles usées	L	52 631	89 440	
		Boues de combustibles	L	1 243 210	891 100	

NB : 3 INCINERATEURS EN PANNE DURANT 2013 -2014*

GESTION ENVIRONNEMENTALE DES PROJETS DES LIGNES ELECTRIQUES

Désignation	Programme Présidentiel Phase 1	Programme Présidentiel Phase 2	IPELCE-SAPOUY	Ligne électrique 90 kV Pa – Wona(SEMAFO)	Ligne électrique 33 KV Ziniaré - Sawana
Longueur de la ligne (km)	537	163	52	65	2,5
consultant Env. Environnementale	DREDD	DREDD	DREDD/CS	SERF	DREDD/PCL
Coût des évaluations	22 930 000	11 840 000	9 463 800	17 859 300	200 000
Nombre de personnes "dédommagées"	1 315	462	67	296	9
Nombre d'arbres "dédommagés"	10 854	2825	1329	1 645	43
Dédommagement des arbres	51 441 500	18 750 000	5 707 500	3 083 500	287 000
Dédommagement autres biens	17 041 776	7 072 500	562 000	15 051 000	-
COUT TOTAL	91 413 276	37 662 500	15 733 300	35 993 800	487 000

PROJET DE RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES ELECTRIQUES ET D'ELECTRIFICATION RURALE (PRIELER)

Le Projet de Renforcement des Infrastructures Electriques et d'Electrification Rurale (PRIELER), a procédé au cours de l'année 2014, aux recrutements des consultants et fournisseurs pour la mise en œuvre de ses activités.

En outre, certaines localités touchées par le projet ont été mises en service.

L'état d'exécution du projet en 2014 est donné ci-après par composante.

REHABILITATION ET EXTENSION DES RESEAUX MT/BT

Cette composante qui, est la plus importante du projet, est constituée de la fourniture d'équipements et montage des réseaux électriques en moyenne et basse tensions (MT/BT) en vue d'électrifier 160 localités réparties dans tout le pays. Les travaux comprennent deux lots.

Electrification de 73 localités (zone Ouest du Burkina)

L'année 2014 a été marquée par la poursuite de la livraison des matériels et équipements électriques nécessaires à l'électrification des 73 localités. Au 31 décembre 2014, il ne reste qu'une seule cellule 33 kV à livrer. Celle-ci a été fabriquée et réceptionnée en usine le 13 octobre 2014. Les formalités, pour son acheminement au Burkina, sont en cours. Sur le plan de l'exécution physique des travaux, le taux d'exécution physique global des travaux de montage des réseaux électriques de ce lot, est évalué à 41%.

Electrification de 87 localités (zone Est du Burkina).

2014 a vu l'achèvement de la livraison des matériels et équipements électriques nécessaires à l'électrification des 87 localités. Au 31 décembre 2014, le taux d'exécution physique global des travaux de montage des réseaux électriques est évalué à 74%.

BRANCHEMENT ET ECLAIRAGE PUBLIC

La composante est constituée en l'acquisition des matériels de branchement, d'éclairage public, de compteur d'énergie électrique et des raccordements des populations bénéficiaires du projet. Les travaux de branchement doivent être exécutés en régie par la SONABEL selon les dispositions du protocole d'accord de Don signé entre l'Etat Burkinabè et le FAD.

Acquisition des matériels

Le processus de recrutement des fournisseurs pour la livraison de ces matériels, débuté en février 2013 par le lancement des appels d'offres, s'est poursuivi en 2014. Celui-ci a été bouclé par la signature de contrats qui ont été envoyés à la BAD le 17 mars 2014.

Travaux de branchement et d'éclairage public

Cinq (05) Directions Régionales de la SONABEL sont concernées par l'exécution des travaux de branchement dans les localités du projet. C'est ainsi qu'il a été procédé dans un premier temps à une répartition des localités PRIELER à ces Directions. Les matériels de branchement acquis par le projet ont par la suite été répartis à ces directions régionales au prorata du nombre de localités affectées à chacune d'elles et au regard du nombre de client potentiels par localité PRIELER. Ces matériels sont en train d'être transférés dans les directions régionales pour leur mise en œuvre dans les localités du projet.

Un cahier de charges relatif aux campagnes de branchements à réaliser, a été élaboré. Il concerne des propositions de coûts des branchements, les conditions à remplir pour obtenir un branchement. Ce projet a été discuté et avalisé en réunion élargie avec la Direction de la Distribution, la Direction Commerciale et de la Clientèle et les Directions Régionales de la SONABEL le 28 mars 2014. Ce cahier de charges a été envoyé le 12 mai 2014 à la Banque Africaine de Développement afin qu'elle analyse si la philosophie correspond avec la vision de la Banque transcrite dans le projet PRIELER. Ce cahier de charge est actuellement en cours d'application dans les directions régionales de la SONABEL où les campagnes commerciales ont débuté.

La maquette de saisie des données des abonnés du projet a été élaborée et finalisée. Elle a été présentée à la mission de supervision de juin 2014 de la Banque qui a apprécié positivement les tests informatiques qui ont été effectués. Cette maquette a été mise en œuvre dans les directions régionales de la SONABEL où les campagnes commerciales ont débuté, afin de permettre la saisie des données du projet.

ETUDES-CONTROLE-SUPERVISION

Cette composante comprend les études de restructuration et d'extension des réseaux électriques de Ouagadougou et de faisabilité de la ligne 132 kV Zano-Koupéla, le contrôle et de la surveillance des travaux de réhabilitation et d'extension des réseaux électriques MT/BT.

La firme allemande INTEC a été recrutée pour réaliser les études ainsi que le contrôle et la surveillance des travaux à l'issue de deux processus de sélection distincts. Les deux contrats ont été signés le 13 juin 2011 et entrés en vigueur le 1^{er} juillet 2011 (date de notification de l'approbation des contrats et du début des prestations). Les durées sont

respectivement de 18 mois pour la réalisation des études et 41 mois pour la mission de contrôle et de surveillance des travaux.

Suite à la recommandation de la Banque, à l'issue de la mission de supervision de mai 2013, le délai initial d'exécution du contrat des études (18 mois) a été prorogé de 13 mois, soit un délai cumulé de 31 mois. L'avenant consacrant la prorogation de la date d'achèvement des prestations du consultant du 30/11/2012 au 20/12/2013, a été transmis à la Banque en août 2013.

Etude de restructuration et d'extension des réseaux de Ouagadougou et étude de la ligne d'interconnexion 132 kV Zano-Koupéla

Les prestations exécutées dans le cadre des études au titre de l'année 2014 sont résumées ci-après :

- le rapport provisoire de l'étude de restructuration et d'extension des réseaux de Ouagadougou, déposé le 20 décembre 2013, a été amendé et les observations de la SONABEL ont été transmises à INTEC le 31 janvier 2014 pour prise en compte;
- la version finale du rapport de l'étude de faisabilité de la ligne d'interconnexion 132 kV Zano-Koupéla a été déposée le 18 février 2014 et acceptée;
- le rapport définitif de l'étude de restructuration et d'extension des réseaux électriques de Ouagadougou a été déposé le 23 mai 2014 et accepté ;
- le rapport provisoire de l'Etude d'Impact Environnemental et Social (EIES) de la ligne 132 kV Zano – Koupéla, déposé le 1^{er} juillet 2014, a été amendé et les observations de la SONABEL ont été transmises le 07 août 2014 au bureau d'études INTEC pour prise en compte ;
- le rapport provisoire du Plan de Gestion Environnemental et Social (PGES), déposé le 12 août 2014, a été amendé et les observations de la SONABEL ont été transmises le 29 août 2014 pour prise en compte ;
- le rapport provisoire de l'Avant-Projet Détaillé de restructuration et d'extension des réseaux électriques de Ouagadougou, déposé le 29 août 2014, a été présenté le 25 septembre 2014 par le bureau d'études INTEC, à la SONABEL qui l'a amendé ;
- la version finale de l'Etude d'Impact Environnemental et Social (EIES) a été déposée le 27 novembre 2014 à la SONABEL.

✚ Contrôle et surveillance des travaux de réhabilitation et d'extension des réseaux MT/BT

La mission de l'ingénieur-conseil se déroule normalement avec la prise de fonction en janvier 2013 de l'ingénieur résident permanent d'INTEC.

Tous les matériels électriques nécessaires à l'électrification des localités des lots 1 et 2 ont été réceptionnés par INTEC avant leur mise en œuvre.

Toutes les études d'exécution des travaux des entreprises ont été vérifiées et approuvées par l'ingénieur-conseil avant le début des travaux sur le terrain. Les réunions de chantier avec les entreprises et les visites de contrôle sur les sites de travaux sont régulièrement tenues. Les infrastructures électriques pour lesquelles les travaux de construction sont achevés font l'objet de réception par l'ingénieur-conseil INTEC avant leur mise sous tension. Les rapports mensuels et trimestriels de contrôle et supervision des travaux sont régulièrement déposés.

A la suite de l'expiration en octobre 2014 de la mission terrain de l'ingénieur-conseil pour le contrôle et la surveillance des travaux d'électrification des localités, une prorogation de cinq (05) mois du délai d'exécution du contrat de contrôle a été accordée par la BAD afin de permettre à l'ingénieur-conseil de poursuivre le contrôle et la supervision des travaux. L'avenant consacrant la prorogation de délais au 30 avril 2015 a été signé le 29 septembre 2014 pour un montant de 27 324,55 Euros et 46 352 000 FCFA. Deux exemplaires originaux de l'avenant signé et enregistré ont été transmis à la Banque par correspondance datée du 07 novembre 2014.